

**Allegato 4 - Obiettivi operativi assegnati alle Strutture di ricerca**

Obiettivo Strategico (OS)	Obiettivo Operativo (OP)	Indicatore	Attività programmata	Unità di misura	Target	Fonte dei dati	Peso indicatore	Tempo atteso di realizzazione
OS 1.1 - Valorizzare e potenziare le attività di ricerca	OP 1.1.1 - Aumentare il livello di conoscenza scientifica e curare la sua diffusione	Ind. 1 C - Articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor dai Ricercatori e Tecnologi della Struttura / n° Ricercatori e Tecnologi espressi in "Equivalente Tempo Pieno" (n° ETP)	Nel rispetto dell'autonomia dei R/T verranno stimulate le interazioni con le comunità scientifiche di riferimento, interne ed esterne al CREA. I risultati della ricerca verranno discussi e saranno valutate le diverse possibilità di pubblicazione su riviste con IF. Si contribuirà al trasferimento dei risultati della ricerca, anche supportando i R/T nell'elaborazione dei dati e nella preparazione degli articoli scientifici	Numero	0,65	Documento di analisi realizzato nel 2018 dall'Ufficio Controllo di gestione, supporto OIV e alla valutazione della ricerca sulla base di quanto presente in AIR e in CSA	40%	Dicembre
		Ind. 2 C - Lavori scientifici pubblicati nell'anno dai Ricercatori e Tecnologi della Struttura / n° ETP	Nel rispetto dell'autonomia dei R/T verranno stimulate le interazioni con le comunità scientifiche di riferimento, interne ed esterne al CREA. I risultati della ricerca verranno discussi e saranno valutate le diverse possibilità di pubblicazione su atti di convegno, riviste tecnico-scientifiche ed altre tipologie editoriali rivolte ad un pubblico più ampio rispetto a quello destinatario dei lavori scientifici presenti su riviste con IF	Numero	1	Documento di analisi realizzato nel 2018 dall'Ufficio Controllo di gestione, supporto OIV e alla valutazione della ricerca sulla base di quanto presente in AIR e in CSA	25%	Dicembre
		Ind. 3 C - Eventi scientifici a carattere nazionale o internazionale organizzati dai Ricercatori e Tecnologi della Struttura e svolti nell'anno / n° ETP	Si contribuirà all'ideazione, alla programmazione, scientifica e logistica, e alla realizzazione di eventi scientifici, divulgativi e formativi su tematiche connesse ai progetti di ricerca e alla missione della Struttura	Numero	0,5	Documento di analisi realizzato nel 2018 dall'Ufficio Comunicazione, pubblicazione ed editoria sulla base di quanto presente in Db Eventi e CSA	35%	Dicembre
	OP 1.1.2 - Aumentare il livello di partecipazione nei progetti di ricerca internazionali	Ind. 4 C - Progetti di ricerca internazionali finanziati nell'anno cui partecipano i Ricercatori e i Tecnologi della Struttura	Sulla base delle conoscenze, dell'expertise dei ricercatori e dei bandi previsti dalla programmazione internazionale, saranno segnalati possibili ambiti di partecipazione per lo sviluppo di progetti di ricerca. Tenendo conto dei network di appartenenza dei R/T sarà favorito e incentivato il loro inserimento in cordate internazionali. Verrà fornito un supporto nella stesura delle proposte progettuali ed, eventualmente, nella definizione della partnership, anche individuando collaborazioni con il settore privato, le università e altri EPR	Numero	1	Documento di analisi realizzato nel 2018 dall'Ufficio Gestione dei progetti di ricerca sulla base di quanto presente nelle banche dati dell'Ente	100%	Dicembre

**Allegato 4 - Obiettivi operativi assegnati alle Strutture di ricerca**

Obiettivo Strategico (OS)	Obiettivo Operativo (OP)	Indicatore	Attività programmata	Unità di misura	Target	Fonte dei dati	Peso indicatore	Tempo atteso di realizzazione
	OP 1.1.3 - Promuovere la diffusione dell'innovazione	Ind. 5 C - Brevetti e privative (per i quali sia stata presentata la domanda nell'anno) e iscrizioni a registri varietali (per i quali sia stato pubblicato il decreto di registrazione nell'anno) realizzati dai Ricercatori e Tecnologi della Struttura / n° ETP	Si opererà al fine di incrementare lo sfruttamento economico e di protezione delle opere di ingegno scaturite dalle attività sperimentali e di ricerca (brevetti, varietà vegetali e privative) anche supportando i R/T nell'attività di stesura e di deposito delle domande. Verranno programmati interventi formativi e divulgativi sull'importanza della brevettazione e sul coinvolgimento degli stakeholder per l'acquisizione dei brevetti (stipula di accordi e contratti) anche in collaborazione con l'Ufficio D1 Trasferimento tecnologico, brevetti e rapporti con le imprese. Tenendo conto della missione delle strutture di ricerca l'applicazione di questo indicatore sarà valutata caso per caso	Numero	0,05	Documento di analisi realizzato nel 2018 dall'Ufficio Trasferimento tecnologico sulla base di quanto presente nelle banche dati dell'Ente	100%	Dicembre
OS 1.2 - Migliorare la capacità di attrarre risorse finanziarie	OP 1.2.1 - Migliorare il livello di autonomia finanziaria	Ind. 7 C - Entrate non ordinarie acquisite complessivamente dalla Struttura / n° ETP	Si coopererà con il personale, scientifico, tecnico e amministrativo, per la presentazione e la gestione di progetti, per la ricerca di commesse, per la vendita dei prodotti aziendali e per una gestione economicamente efficiente del patrimonio, al fine di acquisire risorse utili a perseguire i fini istituzionali ed aumentare l'autonomia finanziaria della Struttura. Si incoraggerà il personale a creare, curare e migliorare i rapporti e le sinergie con partner privati o pubblici e con le altre Strutture del CREA	Valore espresso in euro	##### ####	Documento di analisi realizzato nel 2018 dall'Ufficio Controllo di gestione, supporto OIV e alla valutazione della ricerca sulla base di quanto presente nelle banche dati dell'Ente	70%	Dicembre
		Ind. 8 C - Proposte di progetto presentate dalla Struttura / n° ETP	Il personale scientifico verrà incentivato e supportato nella stesura di proposte progettuali, in risposta a bandi regionali, nazionali ed internazionali nel settore di interesse. Le attività di presentazione dei progetti saranno coordinate nell'ambito di incontri periodici e in funzione delle specifiche competenze del personale coinvolto	Numero	0,5	Documento di analisi realizzato nel 2018 dall'Ufficio Gestione dei progetti di ricerca sulla base di quanto presente nelle banche dati dell'Ente	30%	Dicembre
OS 2.2 - Migliorare l'organizzazione delle attività dell'Ente	OP 2.2.2 - Completare la mappatura dei processi dell'Ente	Ind. 21 - Mappatura dei processi delle Strutture di ricerca	In condivisione con gli Uffici competenti della Sede centrale, saranno identificati i principali processi e sottoprocessi che sottendono le principali attività svolte dalla Struttura di ricerca	Fatto / Non fatto	Fatto	Report contenenti i processi individuati presso le Strutture di ricerca	100%	Dicembre
	OP 2.2.5 - Incrementare le iniziative volte a migliorare l'organizzazione amministrativa e scientifica delle Strutture di ricerca	Ind. 27 - Riunioni dedicate a migliorare l'organizzazione amministrativa e scientifica delle Strutture di ricerca	Sarà favorita la comunicazione e lo scambio di informazioni fra il personale scientifico, tecnico e amministrativo, finalizzati alla programmazione delle attività, al consolidamento dei rapporti interpersonali e al superamento di eventuali criticità di gestione	Numero	3	Verbali delle riunioni	100%	Dicembre

**Allegato 4 - Obiettivi operativi assegnati alle Strutture di ricerca**

Obiettivo Strategico (OS)	Obiettivo Operativo (OP)	Indicatore	Attività programmata	Unità di misura	Target	Fonte dei dati	Peso indicatore	Tempo atteso di realizzazione
	OP 2.2.11 - Ridurre e razionalizzare i consumi energetici	Ind. 35 - Predisposizione di un progetto per la progressiva riduzione e razionalizzazione dei consumi energetici	In accordo con l'Ufficio D5 Patrimonio, verrà predisposta una proposta progettuale che, partendo dall'analisi delle criticità energetiche della Struttura, evidenzia delle strategie per la riduzione e la razionalizzazione dei consumi energetici	Fatto / Non fatto	Fatto	Progetto	100%	Dicembre
OS 2.4 - Aumentare il livello di efficienza nella gestione finanziaria	OP 2.4.1 - Aumentare il livello di efficienza nella gestione dei residui attivi e passivi	Ind. 37 - Analisi dei residui attivi e passivi presenti in bilancio come riaccertati al 1 gennaio 2017	In ambito amministrativo, sarà verificata costantemente la sussistenza di eventuali situazioni creditorie e debitorie e si procederà all'aggiornamento delle scritture contabili, in piena condivisione con l'Ufficio DA1 Bilancio. Stesura di documenti riepilogativi	Fatto / Non fatto	Fatto	Documento riepilogativo delle informazioni contabili comprensivo della % relativa alla quota dei residui attivi e passivi analizzati e del parere espresso dal dirigente dell'Ufficio Bilancio	100%	Dicembre
OS 4.1 - Migliorare la qualità degli interventi relativi alla Prevenzione della corruzione	OP 4.1.1 - Attuare le misure previste all'interno del Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione (PTPC)	Ind. 44 - Applicazione delle misure di prevenzione del rischio previste nel PCPT	Contribuire, per quanto di competenza, all'attuazione delle misure di prevenzione del rischio corrottivo indicate nel PCPT	Percentuale	80%	Relazione del Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza comprensiva delle % di applicazione delle misure e del parere relativo	100%	Dicembre
OS 4.2 - Aumentare le conoscenze e la consapevolezza sulla Trasparenza e l'Integrità	OP 4.2.1 - Attuare le misure previste all'interno del Programma Triennale per la Trasparenza e l'Integrità (PTTI)	Ind. 46 - Informazioni pubblicate, ai sensi del DLgs. 33/2013 così come modificato dal D. Lgs. n. 97/2016, nella sezione "Amministrazione trasparente" presente nella Home page del sito	Pubblicazione o trasmissione al responsabile della pubblicazione dei dati, delle informazioni per le quali esiste un obbligo di pubblicazione, così come individuate nel Programma Triennale per la Trasparenza e l'Integrità (PTTI)	Percentuale	80%	Relazione del Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza, comprensiva delle % di pubblicazione delle informazioni e del parere relativo	100%	Dicembre