



**PIANO DELLA PERFORMANCE 2017 – 2019  
DEL PARCO NAZIONALE FORESTE  
CASENTINESI, MONTE FALTERONA E CAMPIGNA**

**Approvato dal Consiglio Direttivo dell'Ente Parco Nazionale Foreste Casentinesi Monte Falterona e Campigna nella seduta del 30.03.2017 con deliberazione n. 11**

**marzo 2017**

## Sommario

1. PREMESSA AL DOCUMENTO .....	4
2. PRESENTAZIONE DEL PIANO A CURA DEL PRESIDENTE.....	4
3. SINTESI DELLE INFORMAZIONI D’INTERESSE PER I CITTADINI E GLI STAKEHOLDER ESTERNI.....	6
3.1. Chi siamo .....	6
3.2. Cosa facciamo .....	6
3.3. Come operiamo .....	6
4. IDENTITA’ E DESCRIZIONE DEL PARCO - CARATTERISTICHE DI CONTENUTO DEL MANDATO ISTITUZIONALE-MISSIONE-VISIONE.....	8
4.1. Identità .....	8
4.2. L’Ente Parco .....	10
4.2.1. Notizie generali .....	10
4.2.2. Gli Organi.....	10
4.2.3. La struttura Operativa .....	10
4.2.4. La sorveglianza del territorio .....	12
4.2.5. Le Risorse economiche del Parco.....	13
4.2.6. Risorse Strumentali.....	20
4.2.7. le Risorse Umane.....	21
4.2.8. Lo Stato di Salute Finanziaria .....	23
4.3. Mandato istituzionale e missione .....	24
4.4. Albero della performance .....	24
5. ANALISI DEL CONTESTO.....	25
5.1. Analisi del contesto esterno .....	25
5.1.1. Il contesto internazionale .....	25
5.1.2. Il contesto europeo.....	28
5.1.3. Il contesto italiano .....	28
5.1.4. Il contesto regionale.....	30
5.1.5. Il contesto locale.....	31
5.2. Analisi del contesto interno .....	32
6. LE CARATTERISTICHE DI CONTENUTO DELLA CATENA DEL VALORE PUBBLICO PER IL PARCO NAZIONALE DELLE FORESTE CASENTINESI .....	33
7. LA PROGRAMMAZIONE TRIENNALE .....	36
7.1. AREA STRATEGICA AMBIENTE.....	36
7.2. AREA STRATEGICA GOVERNANCE .....	39
7.3. AREA STRATEGICA ECONOMIA.....	43
7.4. AREA STRATEGICA SOCIETA’ .....	45
8. DAGLI OBIETTIVI STRATEGICI AI PIANI DI AZIONE.....	48
8.1. Obiettivi strategici .....	48

8.2. Gli Obiettivi strategici del parco .....	48
8.3. Dagli obiettivi strategici ai piani d'azione.....	48
8.4. Partecipazione del direttore.....	49
8.5. Modalità di valutazione del Personale con riferimento al Regolamento per la Misurazione della Performance dell'Ente .....	49
9. LE SCHEDE DEI PIANI DI AZIONE .....	51
9.1. AREA STRATEGICA AMBIENTE.....	51
9.4. AREA STRATEGICA SOCIETA'.....	85
10. LE SCELTE OPERATE DALL'AMMINISTRAZIONE FINALIZZATE A GARANTIRE UN EFFETTIVO COLLEGAMENTO ED INTEGRAZIONE TRA LA PIANIFICAZIONE DELLA PERFORMANCE E LA PROGRAMMAZIONE ECONOMICA E DI BILANCIO .....	93
11. CRITICITA E MIGLIORAMENTO PROGRESSIVO DEL PIANO .....	93
12. NOTA DELL'O.I.V. DOTT.SA FRANCESCA RAVAIOLI PER PDP 2017-2019.....	94

## **1. PREMESSA AL DOCUMENTO**

Il piano della performance è elaborato ai sensi dell'art. 10 del D. Lgs. 27.10.2009, n. 150, ed individua gli indirizzi e gli obiettivi strategici che l'Ente persegue e gli obiettivi operativi che, compatibilmente con le risorse economiche assegnate e con le risorse umane disponibili, dovranno essere perseguiti nel corso del 2017.

Con il presente Piano della Performance si vuole ottenere un effettivo strumento di programmazione. Viene quindi proposto ad inizio anno, anche se non viene approvato entro il 31 gennaio, per permettere un'ampia condivisione dello strumento da parte degli organi del parco.

## **2. PRESENTAZIONE DEL PIANO A CURA DEL PRESIDENTE**

Il Parco Nazionale delle Foreste Casentinesi, Monte Falterona, Campigna, istituito con legge 305 del 28/08/1989, e poi materialmente definito quanto a perimetro col DM 14/12/90, è nato per tutelare un territorio di straordinaria valenza naturalistica e storico-culturale.

L'Ente Parco, che gestisce l'area protetta, è stato costituito con decreto del Presidente della Repubblica (DPR 12/7/93).

Scopo prioritario del Parco è la conservazione della natura attraverso il conseguimento degli obiettivi fissati dalla legge quadro sulle aree naturali protette (legge 394/91 e sue successive modificazioni e integrazioni) e dagli strumenti di pianificazione, perseguendo anche la piena soddisfazione delle comunità locali e dei visitatori, da conseguire con una chiara scelta di indirizzo per la conservazione attiva del territorio orientato verso lo sviluppo sostenibile.

La conservazione e valorizzazione delle risorse naturali e storico-culturali affidate alla gestione dell'Ente Parco viene perseguita anche attraverso lo sviluppo di politiche di sistema concertate all'interno della Federazione italiana dei parchi e riserve naturali (Federparchi), secondo gli obiettivi indicati dai protocolli di cooperazione di volta in volta sviluppati e in base alle linee guida comunitarie per la definizione e gestione della Rete Natura 2000.

Preliminarmente ad alcune considerazioni sul Piano della Performance 2017/2019, si ritiene necessario soffermare l'attenzione sul fatto che negli anni passati si è fatto ricorso a convenzioni con altri enti ed istituzioni che insistono nel territorio del Parco affinché il personale dell'Ente Parco potesse seguire prioritariamente le fasi di programmazione e di verifica, mentre le progettazioni e le esecuzioni erano affidate in gran parte ad Enti facenti parte della Comunità del Parco con personale specializzato per la realizzazione dei progetti messi in campo dal Parco Nazionale. La stessa collaborazione è stata attuata per molte iniziative, manifestazioni ed eventi di natura promodivulgativa del territorio, effettuate attraverso partecipazioni nei confronti dei comuni e di altri soggetti pubblici. La tendenza attuale è quella di modificare questa modalità operativa, laddove le specifiche competenze del personale del parco si ritengono più adeguate ad affrontare alcune specifiche problematiche.

Continuano inoltre i proficui rapporti sia con l'APT Emilia Romagna che con l'Agenzia Toscana Promozione ritenendo positivo quanto operato negli anni passati per lo sviluppo socio-economico delle comunità locali anche attraverso forme di turismo sostenibile.

E' in questo contesto che nel 2014 questo Ente ha avviato la candidatura al riconoscimento della certificazione CETS<sup>1</sup>, riconoscimento quinquennale (2015-2020) comunicato da Europark Federation il 13 ottobre 2015 e consegnato ufficialmente nel dicembre 2015.

Nel 2016 è stato avviato un percorso per includere i nuovi candidati che hanno fatto richiesta di ammissione al progetto. Con i primi aderenti è iniziato il monitoraggio sulla realizzazione delle azioni previste. Nel 2017 si prevede l'attivazione della 2<sup>a</sup> fase CETS.

---

<sup>1</sup> Carta Europea del Turismo Sostenibile

Mi preme sottolineare che nella gestione è emerso un impegno responsabile ed efficace della Direzione e di tutto il personale, che ha consentito il suo consolidamento territoriale, con uno sviluppo nel tempo delle capacità professionali attraverso il quale si sta cercando di rispondere alle nuove sfide.

Tra i risultati di maggior spicco, quelli afferenti ai seguenti ambiti:

- progetti per interventi straordinari (Progetti Life, PIT, PSR, progetti finanziati dal MATTM con le risorse ex cap. 1551),
- promozione prodotti del territorio: Progetto Oltreterra, manifestazioni finalizzate alla promozione di prodotti tipici locali ecc.,
- strutture didattiche informative, -ricerca scientifica, -volontariato ecc.

Voglio ancora qui sottolineare i risultati, spesso difficili da evidenziare, perché per loro natura poco spendibili sul piano dell'immagine, ma assolutamente fondamentali per la funzionalità dell'ente, che riguardano l'efficienza amministrativa, dal mantenimento degli standard di qualità nella gestione della spesa, al rispetto delle tempistiche di liquidazione, oltre che il supporto amministrativo alla Direzione. Tutto questo permette al Parco di mantenere alti livelli di efficienza, e di interlocuzione con amministrazioni pubbliche e soggetti privati, sia locali che nazionali. Questa piccola, ma molto professionale macchina operativa non potrebbe funzionare se la struttura operativa non riuscisse a trasformarsi quotidianamente da supporto operativo al Direttore a garante del raccordo fra gli Organi dell'Ente, vero e proprio tessuto sul quale è possibile tessere il disegno operativo della quotidianità dell'ente.

Adesso più che mai bisogna riuscire a trasformare la presenza del parco in un riferimento importante per aiutare a creare occasioni di lavoro e di sviluppo economico basate sulle qualità e sui valori ambientali del territorio.

Molto rimane da fare ed è importante che il Parco Nazionale delle Foreste Casentinesi applichi un impegno ancora più consistente in tale ambito, attivando sinergie con gli enti locali e le Regioni, per costruire un vero progetto di sviluppo sostenibile. Ritengo che un simile progetto debba aiutare soggetti pubblici e privati ad indirizzare al meglio gli investimenti a concentrare gli sforzi in direzioni che hanno futuro, a non disperdere le energie per idee, come purtroppo ancora succede, che confliggono con il mantenimento degli equilibri ambientali e che quindi intaccano quel capitale naturale su cui si può basare l'idea di uno sviluppo capace di conservare le opportunità per le nuove generazioni.

Per tentare di definire una "visione" per il futuro non ci si può esimere da una, seppure minima, analisi del contesto socio-economico attuale e di quello che si prevede per i prossimi anni.

L'economia, interessata da una profonda crisi negli ultimi anni, sembra presentare dei segnali di ripresa. Le manovre di spending-review hanno portato ad una significativa contrazione di alcune tipologie di spesa ed a importanti riduzioni di personale.

All'interno dei parchi italiani, per una serie di circostanze storico-culturali che non è questa la sede per approfondire, lavora una frazione di dipendenti pubblici spesso molto motivata e – generalmente preparata, disposta a fare sacrifici e a credere che, comunque, non può non esserci un futuro per quelli – i parchi – che sono stati definiti, senza distinzione di appartenenza politica, "i gioielli del Paese" oltre che il più bel regalo che potremmo fare ai nostri figli e alle generazioni future.

Solo tali presupposti ci consentono di definire, ancora con ottimismo, speriamo non mal riposto, la visione futura e il ruolo dei parchi e del Parco Nazionale delle Foreste Casentinesi che, in sintesi, potremmo definire come di "custodi del più importante patrimonio della collettività nazionale e levatrici del processo sperimentale di sviluppo sostenibile al quale dovrà aderire, nel tempo, l'intera filiera dei processi produttivi del Paese".

### **3. SINTESI DELLE INFORMAZIONI D'INTERESSE PER I CITTADINI E GLI STAKEHOLDER ESTERNI**

#### **3.1. CHI SIAMO**

Il Parco Nazionale delle Foreste Casentinesi Monte Falterona e Campigna è stato individuato con Decreto del Ministero dell'Ambiente del 14 dicembre 1990 "Perimetrazione provvisoria e misure provvisorie di salvaguardia del Parco Nazionale del Monte Falterona, Campigna e delle Foreste Casentinesi" e si estende su una superficie di 36.838,00 ettari) si trova nell'Appennino settentrionale a cavallo del confine tra Toscana e Romagna. Interessa 11 comuni: Bagno di Romagna, Santa Sofia, Premilcuore, Portico - San Benedetto e Tredozio (FC); Chiusi della Verna, Bibbiena, Poppi, Pratovecchio Stia (AR); Londa e San Godenzo (FI).

L'ente gestore del Parco è stato istituito con Decreto del Presidente della Repubblica del 12 luglio 1993 "Istituzione dell'Ente Parco Nazionale delle Foreste Casentinesi, Monte Falterona e Campigna".

Sono Organi dell'Ente Parco: il Presidente, il Consiglio Direttivo, la Giunta Esecutiva, la Comunità del Parco e il Collegio dei Revisori dei Conti.

Lo Staff tecnico è organizzato in quattro servizi: Pianificazione, Promozione e Ricerca Scientifica, Amministrativo e Direzione con un totale di 17 unità a cui si aggiunge un Direttore con ruolo di coordinamento.

In affiancamento alla struttura opera il Coordinamento Territoriale per l'Ambiente dei Carabinieri Forestali, che si pone in rapporto di dipendenza funzionale con l'Ente e ha il compito principale della sorveglianza.

#### **3.2. COSA FACCIAMO**

Entro il quadro delle finalità più generali dettate dalla Legge quadro sulle aree protette il parco opera per il perseguimento delle finalità fissate dal Decreto istitutivo:

- 1) tutelare, valorizzare ed estendere le caratteristiche di naturalità, integrità territoriale ed ambientale, con particolare riferimento alla natura selvaggia dell'area protetta;
- 2) salvaguardare le aree suscettibili di alterazioni ed i sistemi di specifico interesse naturalistico; conservare e valorizzare il patrimonio storico, culturale e artistico; migliorare, in relazione a specifici interessi di carattere naturalistico, produttivo, protettivo, la copertura vegetale;
- 3) favorire, riorganizzare e ottimizzare le attività economiche, in particolare quelle agricole, zootecniche, forestali ed artigianali e promuovere lo sviluppo di attività integrative compatibili con le finalità precedenti;
- 4) promuovere attività di ricerca scientifica e di educazione ambientale.

Entro il combinato di tali finalità, le attività dell'Ente sono pertanto dirette:

- Alla conservazione di specie animali o vegetali, di associazioni vegetali o forestali, di singolarità geologiche, di formazioni paleontologiche, di comunità biologiche, di biotopi, di valori scenici e panoramici, di processi naturali, di equilibri idraulici e idrogeologici, di equilibri ecologici;
- All'applicazione di metodi di gestione o di restauro ambientale idonei a realizzare un'integrazione tra uomo e ambiente naturale, anche mediante la salvaguardia dei valori antropologici, archeologici, storici e architettonici e delle attività agro-silvo-pastorali e tradizionali;
- Alla promozione di attività di educazione, di formazione e di ricerca scientifica, anche interdisciplinare, nonché di attività ricreative compatibili;
- Alla difesa e ricostituzione degli equilibri idraulici e idrogeologici.

#### **3.3. COME OPERIAMO**

Tutte le attività, per quanto già definite in riferimento alla disciplina vigente e al governo dell'Ente, ai suoi strumenti di attuazione quali il piano del parco, nonché all'organizzazione interna del lavoro costituita dai servizi tecnici-amministrativi e dall'ufficio di direzione, devono essere sorrette da una

azione di indirizzo politico-amministrativo esercitata dagli organi dell'ente medesimo, nonché da un'azione coordinatrice, attuativa ed esecutiva esercitata dal Direttore

Gli "Organi di governo" dell'Ente Parco sono il Presidente, il Consiglio Direttivo e la Giunta esecutiva.

Nello specifico, il *Presidente* è il legale rappresentante dell'Ente Parco ed è nominato con decreto del Ministro dell'Ambiente, d'intesa con i Presidenti delle Regioni Toscana ed Emilia-Romagna e dura in carica 5 anni. Il Presidente presiede il Consiglio Direttivo e, se eletta, la Giunta Esecutiva coordinandone l'attività ed emana gli atti a lui espressamente demandati dalle leggi, dai regolamenti e dallo Statuto dell'Ente. Il Presidente esercita un potere di indirizzo nell'ambito delle direttive generali emanate dal Consiglio Direttivo. Nello specifico, il Presidente identifica le priorità degli interventi, esplica le funzioni che gli sono delegate dal Consiglio Direttivo, adotta i provvedimenti urgenti ed indifferibili sottoponendoli alla ratifica del Consiglio nella seduta successiva e promuove le azioni ed i provvedimenti più opportuni e necessari per la tutela degli interessi del Parco.

Il *Consiglio Direttivo*, nominato dal Ministero dell'Ambiente, è l'Organo di indirizzo programmatico che definisce gli obiettivi da perseguire e che verifica – attraverso il Presidente – la rispondenza dei risultati della gestione amministrativa alle direttive generali impartite. Nello specifico, il Consiglio delibera l'attività generale di indirizzo e programmazione, il bilancio pluriennale, i bilanci annuali preventivi e consuntivi, ecc. Il Consiglio è composto dal Presidente e da 8 componenti nominati con decreto del Ministro dell'Ambiente. Il Consiglio dura in carica 5 anni.

Il Presidente è stato nominato con Decreto del Ministro dell'Ambiente n. 197 del 21.06.2013.

Il nuovo Consiglio Direttivo dell'Ente, dopo una vacanza delle nomine di oltre quattro anni, è stato nominato Decreto del Ministro dell'Ambiente n.00318 del 29 dicembre 2014.

La *Giunta Esecutiva*, di cui attualmente il parco non è provvisto per scelta del Consiglio Direttivo, è composta dal Presidente, dal Vice Presidente e da 1 membro eletto dal Consiglio Direttivo tra i Consiglieri in carica. Alla Giunta compete la formulazione di proposte di atti di competenza del Consiglio Direttivo, la cura dell'esecuzione delle delibere del Consiglio Direttivo e l'adozione di tutti gli atti che non siano riservati dalla legge o dallo Statuto al Consiglio Direttivo, al Presidente e che non rientrino nelle competenze – previste dalla legge o dallo Statuto – del Direttore del Parco.

La *Comunità del Parco*, è un organo consultivo e propositivo. È costituita dai Presidenti della Regioni Toscana ed Emilia-Romagna, dai Presidenti della Province di Arezzo, Firenze e Forlì-Cesena, e dai Sindaci dei Comuni di Bagno di Romagna, Santa Sofia, Premilcuore, Portico - San Benedetto, Tredozio, Chiusi della Verna, Bibbiena, Poppi, Pratovecchio Stia, Londa e San Godenzo.

La Comunità esprime pareri obbligatori su varie decisioni assunte dal Consiglio Direttivo (i criteri per la definizione del "Piano per il Parco", la definizione del Piano medesimo, l'approvazione del bilancio annuale preventivo e consuntivo, ecc.).

La Comunità, inoltre, entro un anno dalla sua costituzione, elabora un piano pluriennale economico e sociale per la promozione delle attività compatibili. Il Piano può prevedere, tra l'altro, la concessione di sovvenzioni a privati ed enti locali.

Il *Collegio dei Revisori dei Conti* esercita il riscontro amministrativo-contabile sull'attività dell'Ente Parco.

Il *Direttore* è l'"Organo di gestione" dell'Ente Parco. Egli ha autonomi poteri di spesa e di organizzazione delle risorse umane e strumentali affidategli. In particolare, il Direttore collabora all'attività di definizione degli obiettivi e dei programmi da attuare; adotta tutti gli atti di gestione amministrativa, finanziaria e tecnica, compresi quelli che impegnano l'amministrazione verso l'esterno. Egli assume i poteri del datore di lavoro.

## 4. IDENTITÀ E DESCRIZIONE DEL PARCO - CARATTERISTICHE DI CONTENUTO DEL MANDATO ISTITUZIONALE-MISSIONE-VISIONE

### 4.1. IDENTITÀ

Il Parco (36.838,00 ettari) si trova nell'Appennino settentrionale a cavallo del confine tra Toscana e Romagna; esso include cinque Riserve Biogenetiche dello Stato, con amministrazione autonoma che assommano a 5.382,00 ettari.

Oltre 29.000 ettari sono coperti da foreste (più dell'80 % del Parco), prati e pascoli occupano 4.332,47 ettari (il 11,76 % della superficie complessiva), laghi interessano lo 0,3 % del Parco. Molto limitate sono le superfici interessate da strade e centri abitati. Questo dato fa del Parco una delle più estese aree boscate dell'intera Italia centro-meridionale che, seppure caratterizzata storicamente da un elevato livello di antropizzazione e utilizzazione oggi, a seguito dei processi di inurbamento e di abbandono delle attività agrosilvopastorali, si connota per una forte tendenza alla *wilderness* su gran parte del territorio .

Di tale ecosistema fanno parte i più imponenti popolamenti di Ungulati selvatici (cervi, caprioli, daini, cinghiali) di tutto l'Appennino e una delle popolazioni di lupo appenninico tra le più dense (non meno di 10-11 nuclei riproduttivi) e monitorate rispetto a tutto il territorio nazionale.

Il paesaggio del Parco è caratterizzato dalle rocce sedimentarie, prevalentemente arenarie intercalate a marne, che in Romagna appaiono frequentemente con caratteristiche scarpate stratificate, o con crinali spogli. È differente la conformazione nella zona sud-est del Parco, dove il Monte della Verna, con le sue rupi calcaree, si distingue in un paesaggio con ampie pendici tondeggianti interrotte da erosioni calanchive, che rivelano la presenza di argille.

Il Parco eccelle, dal punto di vista naturalistico, come una delle aree forestali più pregiate d'Europa, il cui cuore è costituito dalle Foreste Demaniali Casentinesi, al cui interno si trova la Riserva Naturale Integrale di Sasso Fratino, istituita nel 1959. È anche un territorio con centri abitati ricchi di storia e di testimonianze artistiche e architettoniche, che si offrono al visitatore in una meravigliosa cornice naturale, ricca di flora e di fauna, tra cui spicca la più importante popolazione di lupo dell'Appennino settentrionale, nonché l'eccezionale presenza di cinque specie di ungulati: cinghiale, capriolo, daino, cervo e muflone.

Ci sono all'interno del Parco due poli di grande fascino ed importanza spirituale: il Santuario della Verna e l'Eremo di Camaldoli.

Il Parco comprende un'area nella quale l'uomo ha sempre vissuto e lavorato, ed è questo il motivo della presenza dei numerosi ruderi e borghi abbandonati nel suo territorio.

A causa del massiccio esodo che si è verificato a partire dal secondo dopoguerra, il numero degli attuali abitanti del Parco è ridotto a circa 1.500 persone. L'area protetta si può visitare con piacevoli escursioni a piedi, in mountain bike, a cavallo o, in inverno, con gli sci da escursionismo lungo i circa 650 chilometri della rete sentieristica.

Il Piano del parco suddivide il territorio del parco in 4 zone:

**"Zona A di riserva integrale"**: comprende aree di eccezionale valore naturalistico, in cui l'antropizzazione è assente o di scarso rilievo e nelle quali l'ambiente naturale è conservato nella sua integrità; sono destinate alla salvaguardia ed al mantenimento degli equilibri biologici ed ambientali in atto, alla prevenzione ed all'eliminazione di eventuali fattori di disturbo endogeni ed esogeni. Con una superficie di circa 924 ettari, questa area comprende le Riserve Naturali Integrali di Sasso Fratino, della Pietra e di Monte Falco.

**"Zona B"**: è la zona nella quale le attività consentite sono finalizzate al miglioramento della complessità degli ecosistemi, al mantenimento di equilibri naturali e culturali, all'esaltazione ed alla conservazione degli elementi di forte caratterizzazione paesaggistica, storica, monumentale, ancorché non coerenti con le caratteristiche di naturalità peculiari della zona stessa. Nella zona B vengono conservate le caratteristiche naturali, nello stato più indisturbato possibile. La naturalità è mantenuta attraverso la mera protezione, l'intervento attivo dell'Ente ed il mantenimento dei soli usi didattici, educativi, divulgativi, ricreativi ed agro-silvo-pastorali tradizionali, compatibili con la



conservazione delle caratteristiche di massima naturalità. Comprende gran parte delle foreste demaniali regionali, il complesso monumentale della Verna e le Riserve Naturali Biogenetiche dello Stato (Camaldoli, Scodella, Campigna e Badia Prataglia).

**"Zona C"**: essa è caratterizzata dalla presenza di risorse naturali, paesaggistiche ed ambientali meritevoli di protezione e valorizzazione. Comprende aree di interesse naturalistico, caratterizzate dal fatto che l'attività umana ha conformato l'aspetto dei luoghi e l'ambiente portandolo allo stato attuale meritevole di protezione, le quali dovranno essere oggetto di tutela paesaggistica attraverso il mantenimento dell'equilibrio tra il sistema insediativo e quello naturale.

**"Zona D"**: comprende tutti i centri urbani e le loro previste espansioni, nonché aree a destinazione produttiva tradizionale, piccoli centri di valore storico e di valenza turistica.

**Le proprietà:** Demanio dello Stato: 5.300 ha; Demanio delle Regione Toscana 7.722 ha; Demanio Regione Emilia Romagna: 12.083 ha; privati: 11.099 ha); proprietà dell'Ente Parco (non tutte all'interno del parco) 824 ha.

**Regioni interessate:** Emilia-Romagna e Toscana.

**Province interessate:** Forlì, Arezzo e Firenze.

**Comuni interessati:** Bagno di Romagna, Santa Sofia, Premilcuore, Portico - San Benedetto e Tredozio (FC); Chiusi della Verna, Bibbiena, Poppi, Pratovecchio Stia (AR); Londa e San Godenzo (FI).

**Corsi d'acqua:** in Toscana, l'alto corso dell'Arno coi suoi affluenti: Staggia, Fiumicello, Roiesine, Sova, Archiano e Corsalone; in Romagna i torrenti Tramazzo, Montone, Rabbi ed il fiume Bidente coi sui rami di Corniolo, Ridracoli e Pietrapazza.

**Laghi:** quello artificiale di Ridracoli, di 369 ha.

**Cima più alta:** Monte Falco 1658 metri s.l.m.

Al fine di permettere una buona identificazione e localizzazione territoriale del parco, anche ai non addetti ai lavori, appare utile includere nel presente piano la sintetica cartografia che segue



## 4.2. L'ENTE PARCO

### 4.2.1. Notizie generali

Il Parco ha sede legale a Pratovecchio Stia (AR) ed una seconda sede, destinata alla Comunità del Parco e ad una parte del personale dipendente, a Santa Sofia (FC) e interessa il territorio di 11 Comuni (erano 12, ma Pratovecchio e Stia si sono uniti): settore sud-orientale di Arezzo con i Comuni di Pratovecchio-Stia, Poppi, Bibbiena, Chiusi della Verna; settore nord-orientale di Firenze con i Comuni di Londa e San Godenzo; settore occidentale di Forlì-Cesena, detto anche Romagna Toscana, con i Comuni di Portico-San Benedetto in Alpe, Premilcuore, Tredozio, Santa Sofia, Bagno di Romagna.

Negli 11 Comuni del Parco vivono circa 43.000 abitanti, ma all'interno dell'area protetta i residenti sono circa 1.500.

### 4.2.2. Gli Organi

L'organizzazione dell'Ente Parco è definita dagli articoli 9 e 10 della Legge quadro sulle aree protette n. 394/91.

Secondo tale norma sono Organi dell'Ente:

- a. il **Presidente**: Il Presidente è legale rappresentante dell'Ente Parco e ne coordina l'attività. Attualmente il Presidente è il sig Luca Santini, nominato dal Ministro dell'Ambiente con DM 197 del 21/06/2013
- b. Il **Consiglio direttivo**: designato e nominato in tutti i suoi 8 componenti ai sensi del DPR 73 del 16.04.2013 (4 da Comunità Parco, 1 da Associazioni Ambientaliste, 1 da ISPRA, 1 da MIPAF, 1 da MATTM) con Decreto del Ministro dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare n°316 del 29/12/2014. Il consiglio direttivo è composto da: Marco Baccini (vicepresidente), Alessandro Andreotti, Rossella Angiolini, Piero Berti, Oreste Franci, Stefano Gotti, Fabio Pignotti, Salvatore Valente.
- c. La **Giunta esecutiva**: Assente, poiché il Consiglio Direttivo ha ritenuto di non eleggere una Giunta esecutiva
- d. Il **Collegio dei Revisori dei Conti**: Presidente: Nicola Lazzaro, Membri: Elisabetta Neri, Pier Luigi Mainetti
- e. la **Comunità del Parco**: Presidente è l'ing. Daniele Valbonesi, Sindaco di Santa Sofia (FC), vice presidente Alessandro Manni, sindaco di San Godenzo, altri componenti: Enrico Rossi Presidente Regione Toscana, Stefano Bonaccini Presidente della Regione Emilia Romagna, Roberto Vasai Presidente Provincia di Arezzo, Dario Nardella sindaco metropolitano di Firenze, Davide Drei Presidente della Provincia di Forlì-Cesena, Marco Baccini sindaco comune di Bagno di Romagna, Marco Menghetti sindaco del comune di Premilcuore, Luigi Toledo sindaco del comune di Portico San Benedetto, Giampaolo Tellini sindaco del comune di Chiusi della Verna, Bernardini Daniele sindaco del comune di Bibbiena, Carlo Toni Sindaco del comune di Poppi, Nicolò Caleri sindaco del comune di Pratovecchio Stia, Aleandro Murras sindaco del comune di Londa, Simona Vietina sindaco del comune di Tredozio.

### 4.2.3. La struttura Operativa

La struttura operativa è costituita dal direttore e dal personale dipendente.

Il **Direttore**, ing. Sergio Paglialunga, insediato dal 11 gennaio 2016 è stato nominato con decreto del Ministro dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare DPN/DEC/231 del 30/10/2015, scelto a termini di legge fra una terna di nomi selezionata dal Consiglio direttivo tra soggetti iscritti ad un Elenco di Idonei istituito presso il Ministero stesso ai sensi delle L. 394/91 e 426/98.

Il **Personale dipendente** in ruolo previsto dal DPCM 23.1.13 è di 15 persone. Di queste attualmente sono in servizio 14 persone (per il pensionamento a fine 2016 di una dipendente) e con il responsabile del servizio Pianificazione, rientrato nel settembre 2016 ed in comando ad altro Ente dall'inizio del presente anno 2017. Dal 15.9.15 sono state effettuate 3 assunzioni in attuazione di sentenza. Inoltre da agosto 2014 ci si avvale del lavoro di un funzionario in comando dalla Provincia di AR). Quindi complessivamente sono a lavoro effettivo presso questo Ente 17 persone. Il Personale è ripartito su due sedi: Pratovecchio (AR) (11 persone appartenenti a 3 Servizi) e Santa Sofia (6 dipendenti appartenenti a 2 Servizi).

I servizi attualmente presenti sono 4:

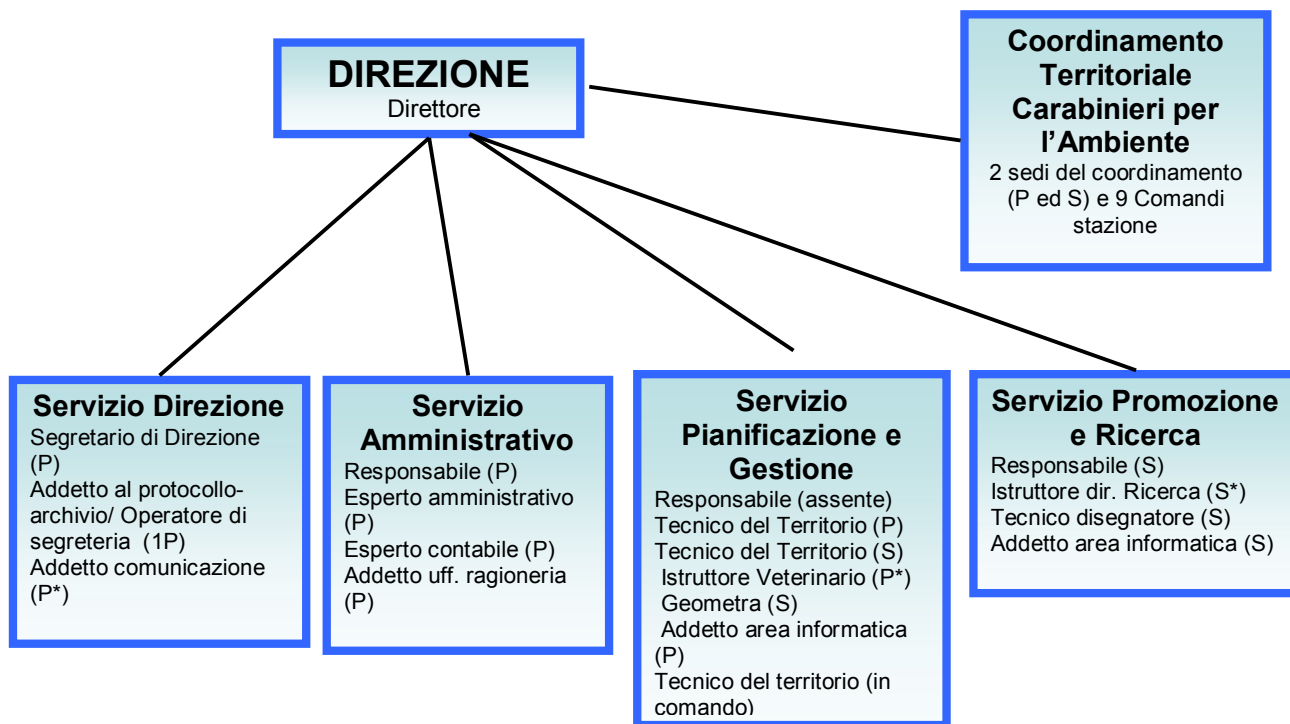
*Servizio Direzione.* Il Servizio opera sotto la diretta responsabilità del Direttore e si occupa di: protocollo, segreteria amministrativa per il Direttore, segreteria, verbalizzazione e gestione attività e atti deliberativi degli organi dell'Ente, gestione atti, gestione dell'albo pretorio e repertorio contratti e convenzioni, gestione mezzi, ufficio stampa, Personale assegnato al servizio: Paola Mondanelli Daniela Fani, Emanuele Perez

*Servizio Amministrativo* Preposto alla gestione economico-finanziaria del Bilancio ed alla gestione del personale che si occupa di aspetti contabili e amministrativi, servizio di tesoreria e cassa, economato, inventario, adempimenti fiscali afferenti ai vari settori di attività dell'ente (gestione iva, imu, imposta di registro, irpef, irap e relative dichiarazioni), personale, amministratori e collaboratori, curandone sia gli aspetti retributivi, fiscali e previdenziali, sia gli aspetti normativi e sindacali. Personale assegnato al servizio: Roberta Ricci (Responsabile), Lorella Farini, Michela Alberti, Cinzia Gorini.

*Servizio Pianificazione e Gestione delle Risorse* (di seguito indicato come Servizio Pianificazione). Le principali competenze del Servizio riguardano la predisposizione e la gestione degli strumenti di Pianificazione dell'Ente, l'istruttoria per il rilascio di autorizzazioni e nulla osta, sia in campo ambientale che nel settore edilizio, la gestione delle autorizzazioni per la raccolta dei funghi e per il trasporto di armi all'interno del Parco Nazionale, la gestione e manutenzione della rete sentieristica, delle aree di sosta e dei centri visita, la gestione faunistica e l'indennizzo dei danni provocati dalla fauna selvatica alle attività agricole e zootecniche, la gestione del contenzioso amministrativo e penale per le violazioni alle normative del Parco Nazionale, la gestione dei fondi di investimento per la realizzazione di lavori di miglioramento ambientale e di creazione di infrastrutture di servizio al turista ed alla popolazione residente. Personale assegnato al servizio: Andrea Gennai (Responsabile in comando ad altro Ente dal 10 gennaio 2017), Carlo Pedrazzoli (Titolare di posizione organizzativa sino al 31.12.2017) Alessandro Fani, Nadia Cappai, Nicola Andrucci, Mirta Checcacci, Calo Lovari (in comando).

*Servizio Promozione, Conservazione, Ricerca e Divulgazione della Natura* (di seguito indicato come Servizio Promozione). Il Servizio si occupa prevalentemente di iniziative di promozione del turismo sostenibile, educazione ambientale, coordinamento della gestione dei Centri Visita, coordinamento della ricerca scientifica, comunicazione, anche attraverso la cura delle diverse pubblicazioni edite dall'Ente, del periodico "Crinali", della newsletter quindicinale, dell'aggiornamento costante del sito web, e della gestione dei social network, istruttorie riferite alla conservazione della natura e alla progettazione di allestimenti espositivi nei Centri Visita e nella sentieristica, in collaborazione con il Servizio Pianificazione. Personale assegnato al servizio: Nevio Agostini (Responsabile), Davide Alberti, Franco Locatelli, Federica Bardi.

La struttura organizzativa dell'Ente parco, descritta in precedenza, può essere sintetizzata con un organigramma grafico (figura 3) che identifica e riassume sinteticamente anche le gerarchie e le relazioni funzionali.



organigramma dell'Ente Parco

Legenda:

P = collocazione c/o sede di Pratovecchio

S = collocazione c/o sede di Santa Sofia

\* = personale assunto dal 15.09.2015.

L'ambito di analisi interna riconducibile alle "risorse strumentali ed economiche" è attinente alla ricognizione delle infrastrutture, tecnologiche e non, strumentali al raggiungimento degli obiettivi. Nella tecnologia deve essere ricompreso non solo il fattore materiale di supporto ai processi e i sistemi informatici ma anche tutto ciò che è immateriale.

#### 4.2.4. La sorveglianza del territorio

L' **Attività di Sorveglianza**: essa è svolta dal **Coordinamento Territoriale Carabinieri per l'Ambiente** essa è svolta dal **Coordinamento Territoriale Carabinieri per l'Ambiente del Parco Nazionale delle Foreste Casentinesi, Monte Falterona, Campigna** alle dipendenze funzionali della Direzione dell'Ente Parco. La sede del vertice operativo e organizzativo – attualmente il Comando è assolto dal dr Marco Mencucci – del Coordinamento è in Pratovecchio (AR), associata alla Direzione dell'Ente; a questa sede si aggiungono una sezione distaccata del Coordinamento presso la sede dell'Ente in Santa Sofia e nove Comandi Stazione: San Godenzo (FI), Stia (AR), Badia Prataglia (AR), La Verna - Vallesanta (AR), Campigna (FC), San Piero in Bagno (FC), Corniolo (FC), Premilcuore (FC), San Benedetto in Alpe (FC).

In base ad accordi operativi fra Direzione del Parco e Coordinamento, il personale del CTACC supporta l'Ente, oltre che espletando la sorveglianza, anche per aspetti gestionali (per es. il rilevamento/verifica dei danni da fauna e le istruttorie per i Nulla Osta in materia di tagli, ecc. ) e di collaborazione operativa nella ricerca e nel monitoraggio naturalistico. Ciò testimonia anche una peculiare e positiva collaborazione fra le istituzioni.

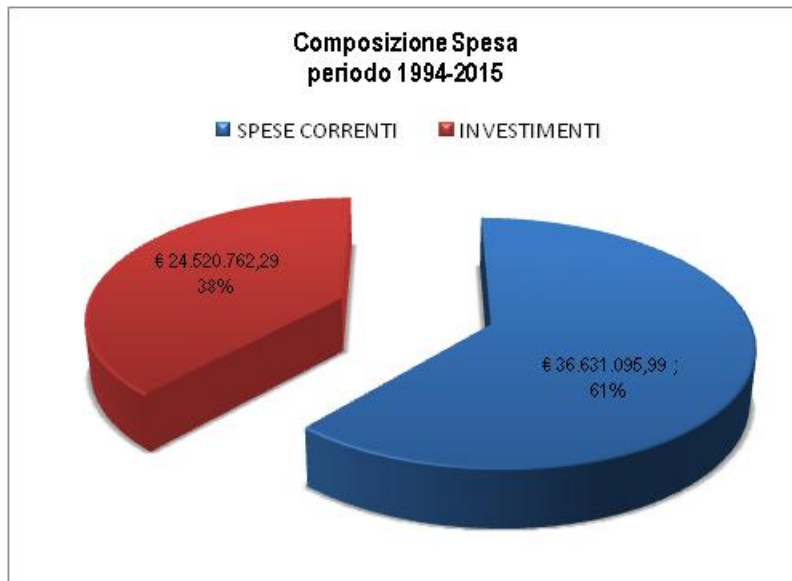
#### 4.2.5. Le Risorse economiche del Parco

Di seguito si riportano i dati aggiornati con l'ultimo Rendiconto approvato (Rendiconto 2015) non essendo ancora approvato, ad oggi, il Rendiconto 2016.

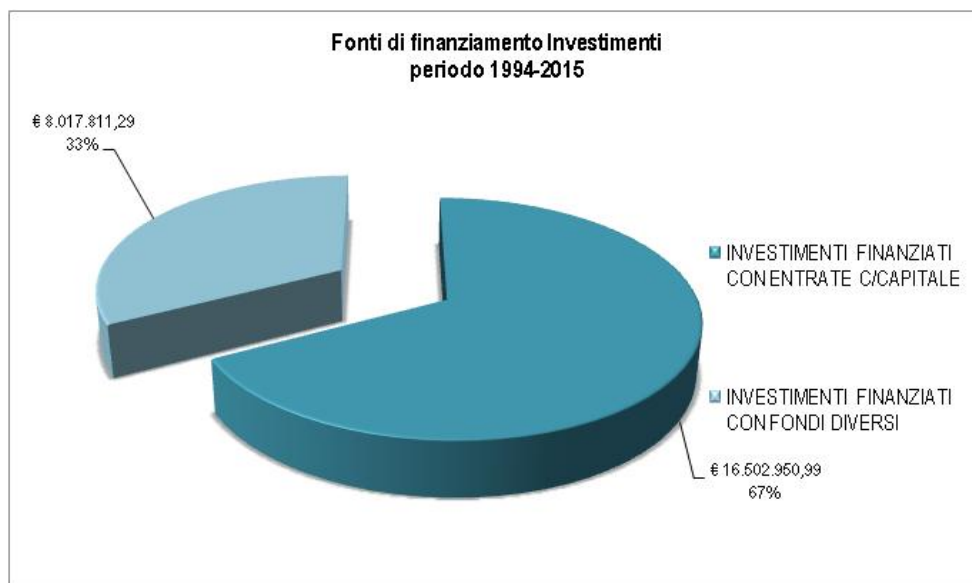
Il Parco, come si evince dalle tabelle che seguono, nel periodo in esame 1994-2015, ha effettuato investimenti per circa 24 milioni di euro:

<b>ANNO</b>	<b>USCITE CORRENTI</b>	<b>INVESTIMENTI</b>	<b>USCITA TOTALE</b>
1994	€ 2.145.805,22	€ -	€ 2.145.805,22
1995	€ 1.087.253,12	€ 3.037.234,66	€ 4.124.487,78
1996	€ 786.400,03	€ 1.695.277,15	€ 2.481.677,18
1997	€ 2.324.215,01	€ 861.024,57	€ 3.185.239,58
1998	€ 1.491.726,15	€ 5.093.283,45	€ 6.585.009,59
1999	€ 1.451.403,12	€ 636.354,28	€ 2.087.757,41
2000	€ 2.156.842,34	€ 1.274.787,67	€ 3.431.630,01
2001	€ 1.809.131,52	€ 2.371.915,26	€ 4.181.046,78
2002	€ 1.856.618,38	€ 793.742,50	€ 2.650.360,88
2003	€ 1.600.916,10	€ 740.035,40	€ 2.340.951,50
2004	€ 1.442.652,40	€ 405.121,17	€ 1.847.773,57
2005	€ 1.838.635,21	€ 267.310,41	€ 2.105.945,62
2006	€ 1.512.843,30	€ 659.889,64	€ 2.172.732,94
2007	€ 1.678.154,24	€ 619.152,54	€ 2.297.306,78
2008	€ 1.664.539,99	€ 303.930,00	€ 1.968.469,99
2009	€ 1.513.223,83	€ 581.538,55	€ 2.094.762,38
2010	€ 1.628.526,81	€ 796.279,38	€ 2.424.806,19
2011	€ 1.998.510,40	€ 502.002,75	€ 2.500.513,15
2012	€ 1.839.250,77	€ 561.828,78	€ 2.401.079,55
2013	€ 2.139.132,09	€ 710.608,45	€ 2.849.740,54
2014	€ 2.665.315,96	€ 1.894.142,95	€ 4.559.458,91
2015	€ 2.671.626,23	€ 715.302,72	€ 3.386.928,95
<b>TOTALE</b>	<b>€ 39.302.722,22</b>	<b>€ 24.520.762,29</b>	<b>€ 63.823.484,51</b>

Di seguito si riporta un grafico esplicativo della composizione della Spesa complessiva:



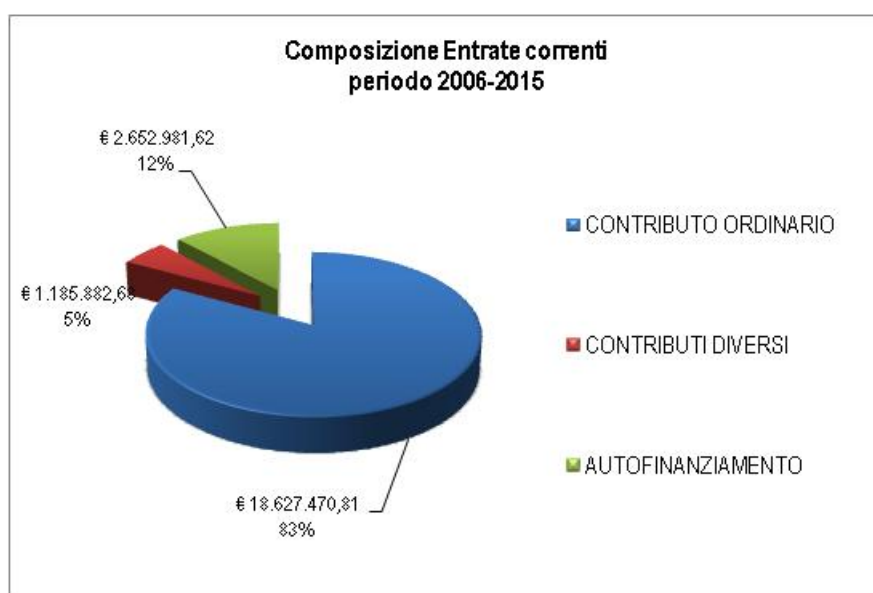
Le entrate in c/capitale destinate agli investimenti sul territorio nel periodo 1994-2015 sono state pari ad € 16.502.950,99, pertanto, il 67% degli investimenti è stato finanziato con entrate in c/capitale mentre, per la differenza, con altri fondi tra cui avanzi di amministrazione, fondi propri dell'Ente ecc..



L'autofinanziamento, nel medesimo periodo, è stato di oltre 3,5 milioni di euro mentre il trasferimento ordinario è stato di oltre 38 milioni di euro pari al 87% ca. delle Entrate correnti complessive.

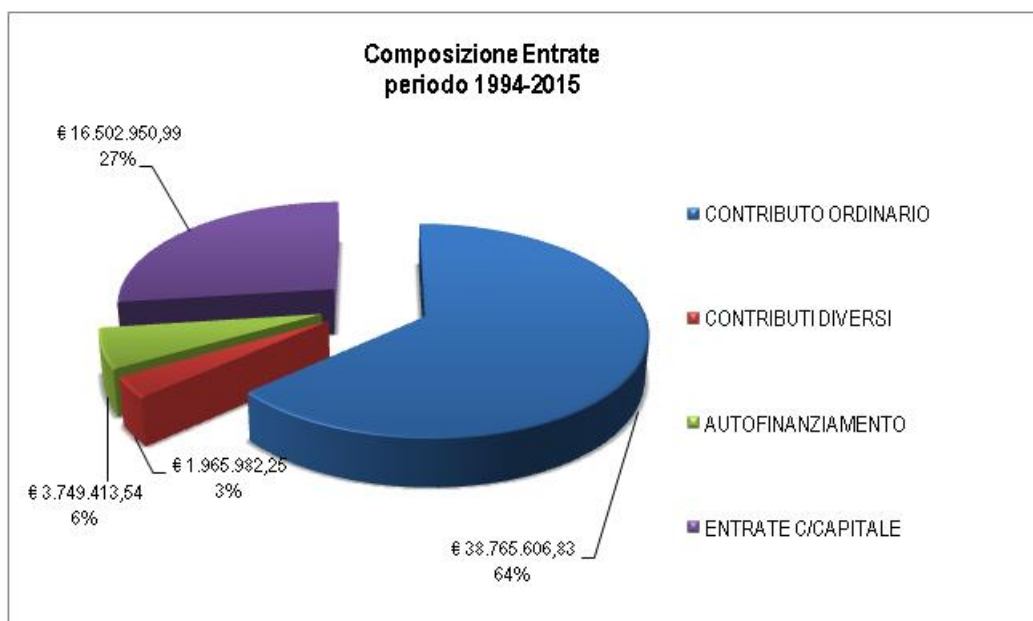
ANNO	CONTRIBUTO ORDINARIO	CONTRIBUTI DIVERSI	AUTOF.TO	TOT. ENTRATE CORRENTI	% contributo/ entrate	% autof.to/ entrate
1994	€ 3.894.085,02	€ -	€ -	€ 3.894.085,02	100%	0%
1995	€ 1.014.140,59	€ 207.117,52	€ 19.165,73	€ 1.240.423,84	82%	2%
1996	€ 759.656,45		€ 58.072,59	€ 817.729,04	93%	7%
1997	€ 1.136.205,18		€ 73.137,96	€ 1.209.343,14	94%	6%
1998	€ 1.448.770,08	€ 29.112,49	€ 30.666,47	€ 1.508.549,05	96%	2%
1999	€ 1.489.100,01	€ 48.182,67	€ 60.721,83	€ 1.598.004,51	93%	4%
2000	€ 1.533.772,67	€ 167.350,82	€ 141.958,20	€ 1.843.081,68	83%	8%
2001	€ 2.052.535,03	€ 45.257,03	€ 133.300,07	€ 2.231.092,13	92%	6%
2002	€ 1.784.956,13	€ 20.812,72	€ 177.504,86	€ 1.983.273,71	90%	9%
2003	€ 1.589.494,05	€ 204.155,44	€ 116.797,22	€ 1.910.446,71	83%	6%
2004	€ 1.400.515,25	€ 28.030,44	€ 112.564,04	€ 1.541.109,73	91%	7%
2005	€ 2.034.905,56	€ 30.080,44	€ 172.542,94	€ 2.237.528,94	91%	8%
2006	€ 1.465.612,17	€ 13.500,00	€ 219.192,44	€ 1.698.304,61	86%	13%
2007	€ 1.681.687,67	€ -	€ 236.323,45	€ 1.918.011,12	88%	12%
2008	€ 1.562.688,04	€ 4.596,50	€ 233.346,55	€ 1.800.631,09	87%	13%
2009	€ 1.212.150,44	€ 36.600,00	€ 304.483,95	€ 1.553.234,39	78%	20%
2010	€ 1.223.026,11	€ 57.500,00	€ 297.894,81	€ 1.578.420,92	77%	19%
2011	€ 1.874.478,73	€ 302.786,06	€ 249.553,76	€ 2.426.818,55	77%	10%
2012	€ 2.089.586,00	€ 130.400,00	€ 359.493,02	€ 2.579.479,02	81%	14%
2013	€ 2.421.067,00	€ 96.960,00	€ 256.605,66	€ 2.774.632,66	87%	9%
2014	€ 2.613.897,57	€ 221.203,32	€ 286.261,77	€ 3.121.362,66	84%	9%
2015	€ 2.483.277,08	€ 322.336,80	€ 209.826,21	€ 3.015.440,09	82%	7%
<b>TOTALE</b>	<b>€ 38.765.606,83</b>	<b>€ 1.965.982,25</b>	<b>€ 3.749.413,54</b>	<b>€ 44.481.002,62</b>	<b>87%</b>	<b>8%</b>

Di seguito si riporta un grafico esplicativo della composizione dell'Entrata corrente.



Si riporta altresì la tabella e il relativo grafico esplicativo della composizione dell'Entrata complessiva:

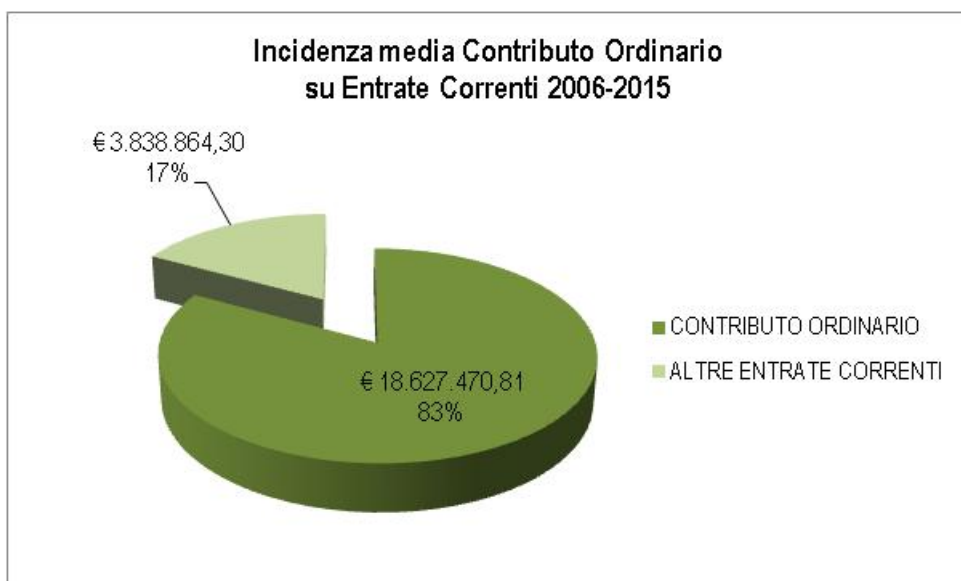
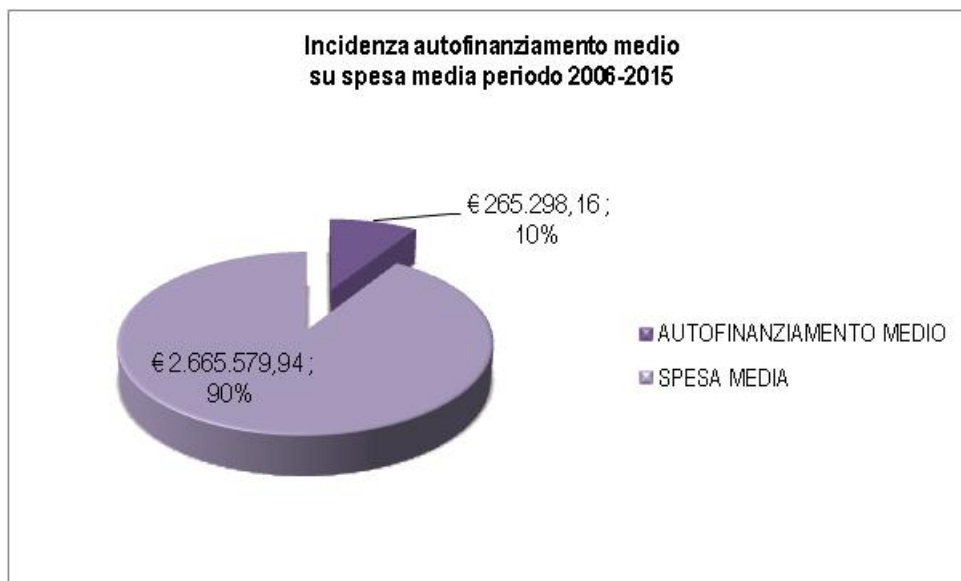
<b>ANNO</b>	<b>ENTRATE CORRENTI</b>	<b>ENTRATE C/CAPITALE</b>	<b>TOTALE ENTRATE</b>
1994	€ 3.894.085,02		€ 3.894.085,02
1995	€ 1.240.423,84	€ 2.679.894,85	€ 3.920.318,69
1996	€ 817.729,04	€ 1.509.522,95	€ 2.327.251,99
1997	€ 1.209.343,14	€ 9.192,93	€ 1.218.536,07
1998	€ 1.508.549,05	€ 4.856.502,45	€ 6.365.051,50
1999	€ 1.598.004,51	€ 338.186,55	€ 1.936.191,06
2000	€ 1.843.081,68	€ 605.712,63	€ 2.448.794,32
2001	€ 2.231.092,13	€ 1.740.078,09	€ 3.971.170,22
2002	€ 1.983.273,71	€ 992.892,50	€ 2.976.166,21
2003	€ 1.910.446,70	€ 29.500,00	€ 1.939.946,71
2004	€ 1.541.109,70	€ 264.334,00	€ 1.805.443,73
2005	€ 2.237.528,90	€ 77.861,40	€ 2.315.390,34
2006	€ 1.698.304,61	€ 239.383,00	€ 1.937.687,61
2007	€ 1.918.011,12	€ 90.000,00	€ 2.008.011,12
2008	€ 1.800.631,09	€ 37.235,00	€ 1.837.866,09
2009	€ 1.553.234,39	€ 869.835,56	€ 2.423.069,95
2010	€ 1.578.420,92	€ 717.403,10	€ 2.295.824,02
2011	€ 2.426.818,55	€ 88.296,00	€ 2.515.114,55
2012	€ 2.579.479,02	€ 265.665,98	€ 2.845.145,00
2013	€ 2.774.632,66	€ 1.357,00	€ 2.775.989,66
2014	€ 3.121.362,66	€ -	€ 3.121.362,66
2015	€ 3.015.440,09	€ 1.090.097,00	€ 4.105.537,09
<b>TOTALE</b>	<b>€ 44.481.002,54</b>	<b>€ 16.502.950,99</b>	<b>€ 60.983.953,61</b>



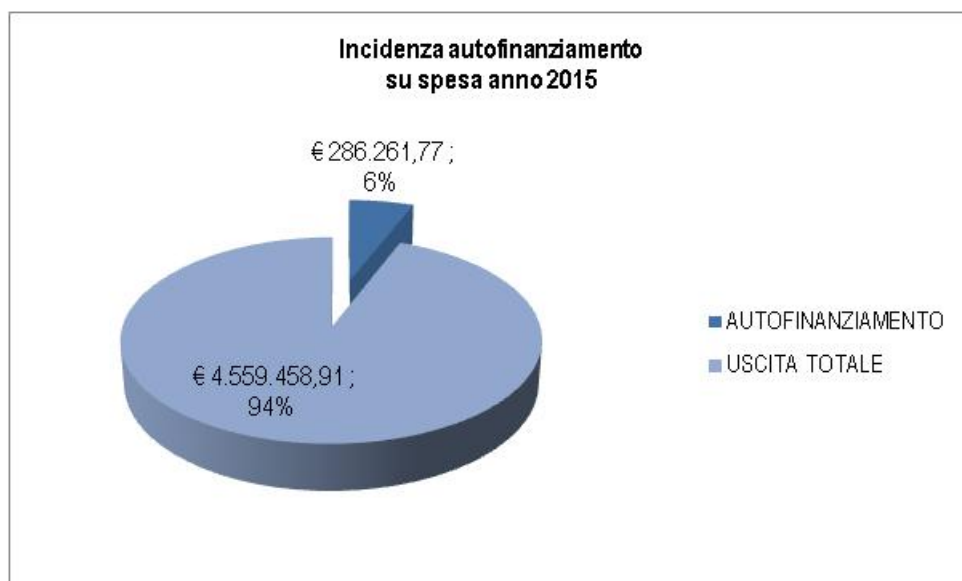
Prendendo in esame un periodo temporale più breve (2006-2015), si evidenzia quanto segue:



- lo stanziamento ordinario dello Stato nel periodo in esame è stato mediamente di € 1.862.747,08 mentre la capacità di spesa media dell'Ente parco, negli stessi anni, è stata di € 2.665.579,94 con una la capacità media di autofinanziamento di € 265.298,16 pari al 10% ca.



Per l'anno 2015, inoltre, si evidenzia che lo stanziamento dello Stato è pari ad € 2.483.277,08 la capacità di spesa è di € 4.105.537,09 e la capacità di autofinanziamento pari a € 209.826,21 ovvero il 7%.



Principali contributi di conto capitale assegnati all'Ente Parco nel periodo 1994-2015 (si riporta l'importo iniziale assegnato con la precisazione che in alcuni casi l'importo effettivamente erogato a conclusione degli interventi si è discostato da quello assegnato e di seguito riportato)

#### **ANNI 1994-1999**

- Contributo della Regione Emilia Romagna per Fondi EX PRONAC – L. 5.189.000.000;
- Contributo del Ministero dell'Ambiente per il 1^ Programma Triennale Aree Protette 1991-1993 (PTTA 94-96) – L. 2.922.844.000;
- Contributo del Ministero dell'Ambiente per il Programma Natour - Delibera CIPE 18/12/96 – L. 5.930.000.000;
- Contributo della Regione Toscana per progetto EX PRONAC scheda CTS 176 – L. 1.000.000.000;
- Contributo della Regione Toscana per fondi EX PRONAC schede 176/206 e 177/207 - Centri Visita dei Comuni di Poppi e di Stia – L. 468.000.000;
- Contributo della Comunità Montana Forlivese per lavori di sentieristica – L. 17.800.000;
- Contributo del Ministero dell'Ambiente per il 2^ Programma Triennale Aree Protette 1994-1998 – L. 1.695.000.000;
- Contributo dell'Unione Europea per il progetto LIFE Natura 1999 – L. 409.737.121 con quota parte a carico del Parco di L. 255.588.578;
- Contributo della Regione Toscana per Reg. UE 2081/93 Ob. 5B 94/99 – L.144.375.000 (82,50%) con quota parte a carico del Parco di L. 25.375.000 (17,50%);
- Contributi diversi del GAL Consorzio Appennino Aretino per interventi diversi nell'ambito dell'iniziativa comunitaria "LEADER II" – L. 103.050.000;
- Contributi diversi del GAL L'Altra Romagna per interventi diversi nell'ambito dell'iniziativa comunitaria "LEADER II" – L. 114.995.475.

#### **ANNI 2000-2004**

- Contributo del Ministero dell'Ambiente per progetti di solarizzazione - Delibera CIPE 18/12/96 – L. 653.000.000;
- Contributi diversi del S.I.L. del Patto Appennino Centrale per interventi diversi di natura ambientale – L. 238.000.000;

- Contributi diversi del GAL Consorzio Appennino Aretino per interventi diversi nell'ambito dell'iniziativa comunitaria "LEADER II" – L. 191.186.627;
- Contributi diversi del GAL L'Altra Romagna per interventi diversi nell'ambito dell'iniziativa comunitaria "LEADER II" – L. 54.600.000;
- Contributo del Ministero dell'Ambiente per risorse residue nell'ambito dei fondi di cui alla Delibera CIPE 18/12/96 derivanti dalla mancata attuazione del programma EX PAN – L. 2.300.000.000;
- Contributo della Regione Toscana per il progetto "Realizzazione e riqualificazione di strutture per la fruizione didattica educativa e culturale del territorio in funzione dello sviluppo sostenibile dell'area" – L. 245.000.000 con quota parte a carico del Parco di L. 105.000.000;
- Premio della Federazione Italiana dei Parchi e delle Riserve Naturali per concorso dal titolo "Nel parco en plein air" – L. 25.000.000;
- Contributo del Ministero dell'Ambiente per interventi finalizzati allo sviluppo socio-economico delle comunità residenti nel Parco – L. 799.261.000;
- Contributo della Regione Toscana nell'ambito del Phasing – € 464.811,13;
- Contributo del Comune di San Godendo per la realizzazione di un ascensore presso il Centro Visita di Castagno d'Andrea – € 23.240,56;
- Contributo del Ministero dell'Ambiente per investimenti produttivi (Legge 388/00) – € 439.039,18;
- Contributi della Regione Emilia Romagna per i Programmi Speciali d' Area – € 150.000,00;
- Contributo dell'Unione Europea nell'ambito dell'iniziativa EQUAL – € 29.500,00;
- Contributo del Ministero dell'Ambiente nell'ambito del Fondo di Investimenti nei Parchi/Legge Finanziaria – € 212.334,00;

#### **ANNI 2005- 2015**

- Contributo della Regione Toscana nell'ambito del Phasing Out e 3^ Piano Reg.le per la realizzazione dei lavori di adeguamento dei musei della fauna e foresta di Camaldoli e Badia Prataglia – € 77.861,36;
- Contributo del Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare per la gestione dei Centri Visita fino al 31 dicembre 2006 – € 200.000,00;
- Contributo del Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare per il settore promozionale – € 50.000,00;
- Contributo del Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare per accrescere la funzionalità dei Centri Visita – € 30.000,00;
- Contributo del Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare per la manutenzione degli immobili sede dei reparti del Corpo Forestale dello Stato – Coordinamento Territoriale per l'Ambiente di Pratovecchio – € 237.510,00;
- Contributo del Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare per la manutenzione ordinaria e straordinaria negli uffici sede dei Coordinamenti Territoriali per l'Ambiente – € 30.000,00;
- Contributo della Regione Toscana nell'ambito del Phasing Out per investimenti in conto capitale nel versante toscano nel settore della tutela e valorizzazione della biodiversità – € 33.235,28;
- Contributo della Provincia di Forlì-Cesena per il progetto "Realizzazione del progetto di attività di valorizzazione della figura di Pietro Zangheri e del Museo di storia naturale della Romagna" – € 15.000,00;
- Contributo della Regione Toscana per il progetto "Tutela e valorizzazione del sistema S.I.R. del versante toscano del Parco – € 40.000,00;
- Contributo della Regione Toscana per il P.O.R. 2007-2013 scheda attività 2.2 "realizzazione di interventi finalizzati all'implementazione di infrastrutture e investimenti produttivi, al

- fine di promuovere lo sviluppo economico sostenibile nell'ambito delle aree protette" – € 487.500,00;
- Contributo del Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare per l'installazione di impianti fotovoltaici nelle caserme dei CTA poste all'interno del perimetro del Parco – € 92.771,00;
  - Contributo della Regione Emilia Romagna per la sistemazione della griglia e per la impermeabilizzazione del Lago Matteo situato all'interno del Giardino Botanico di Valbonella – € 118.461,56;
  - Contributo della Provincia di Forlì-Cesena per attività di valorizzazione Pietro Zangheri - € 10.000,00;
  - Contributo della Regione Emilia Romagna per progetto "Alta Via dei Parchi" - € 303.445,00;
  - Contributo della Regione Toscana Annualità 2009 - € 64.000,00;
  - Contributo del Comune di Bibbiena per Bando Fonti rinnovabili - € 84.700,00;
  - Contributo del Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare per Ex Bando Fonti Rinnovabili - € 112.032,10;
  - Contributo del Parco Nazionale della Majella (fondi UE per partnership) per progetto "Life Plus Wolfnet"- € 143.226,10;
  - Contributo della Provincia di Forlì-Cesena per attività di valorizzazione Pietro Zangheri - € 15.000,00;
  - Contributo della Regione Toscana per progetto "Reintroduzione specie ittiche" - € 60.750,00;
  - Contributo del Parco Nazionale della Majella (fondi UE per partnership) per progetto "Life Plus Wolfnet" - € 11.027,00;
  - Contributo della Regione Toscana per interventi di recupero, ripristino e realizzazione siti riproduttivi ed habitat per anfibi all'interno del SIR - € 27.750,00;
  - Contributo della Regione Toscana per realizzazione postazioni di monitoraggio della fauna selvatica - € 21.247,00;
  - Contributo dell'Unione dei Comuni Montani del Casentino per Misura 227 "Interventi non produttivi" - € 18.501,63;
  - Contributo della Regione Toscana per progetto 2/H "Acquisto proprietà silvopastorali" - € 75.000,00;
  - Contributo straordinario del Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare per progetto di manutenzione caserme in uso al CTA - € 50.000,00;
  - Contributo straordinario della Regione Emilia Romagna per progetto Valdonasso - € 73.117,35;
  - Progetto LIFE14 NAT/IT/000759 "WETFLYAMPHIBIA" per complessivi € 948.057,00
  - Progetto LIFE14 NAT/IT/000209 "EREMITA" per complessivi € 142.040,00.

#### 4.2.6. Risorse Strumentali

Tra le risorse strumentali di cui dispone l'Ente Parco vanno dapprima presi in esame gli edifici di cui dispone, che sono riportati nella seguente tabella:

<b>n</b>	<b>località</b>	<b>destinazione</b>	<b>titolo</b>
1	Pratovecchio	Sede Ente Punto informazione	Comodato da Comune di Pratovecchio Stia
2	Santa Sofia	Sede Comunità Centro Visita	Comodato da Comune di Santa Sofia
3	Badia Prataglia	Centro Visita	Concessione da UTB

4	Camaldoli	Punto informazione e museo	Concessione da UTB
5	Castagno d'A.	Centro Visita	Comodato da Comune di S. Godenzo
6	Chiusi della V.	Centro Visita	Comodato da Comune di Chiusi della Verna
7	Londa	Centro Visita	Comodato da Comune di Londa
8	Stia	Planetario	Comodato da Comune di Pratovecchio Stia
9	Bagno di Romagna	Centro visita	Comodato da Comune di Bagno di Romagna
10	Premilcuore	Centro visita	Comodato da Comune di Premilcuore
11	S. Benedetto in Alpe	Centro visita	Comodato da Comune di Portico san Benedetto
12	Tredozio	Centro visita	Comodato da Comune di Tredozio
13	Corniolo	Centro Educazione Ambientale	Comodato da Comune di Santa Sofia
14	Corniolo	Foresteria	Concessione da UTB
15	Campigna	Centro visita	Comodato da Comune di Santa Sofia
16	Serravalle	Centro visita	Comodato da Comune di Bibbiena
17	Montanino	Foresteria	Concessione da CFS

Il parco dispone inoltre di terreni in proprietà, grazie ad acquisti operati negli anni con progetti specifici.

Le altre risorse strumentali in dotazione all'Ente Parco sono state acquisite negli anni anche grazie a progetti di investimento finanziati dall'Unione Europea e dalle Regioni, e servono a permettere il regolare svolgimento delle attività dell'Ente parco.

#### 4.2.7. le Risorse Umane

Dal punto di vista quantitativo il personale è quello del dpcm 23/01/2013, a cui si aggiungono tre unità assunte a seguito di sentenza, fuori dotazione organica.

A far data dal 1 gennaio 2017 una unità di area B – posizione economica B2- del Servizio Direzione è andata in pensione.

Dal punto di vista qualitativo si può sostenere che tutti i dipendenti siano dotati, con alcune punte di assoluta eccellenza, di una serie di doti individuali che in un piccolo Ente appaiono come il “motore” principale, per non dire unico, dei risultati raggiunti:

- senso di appartenenza all'istituzione estremamente sviluppato;
- condivisione degli obiettivi istituzionali e in gran parte anche di quelli operativi che si proiettano nella quotidianità;
- disponibilità al sacrificio in funzione dell'interesse dell'Ente;
- condivisione assoluta degli obiettivi culturali generali che hanno portato alla istituzione delle Aree Protette;
- collaboratività sia interna che verso l'esterno, con particolare e forte attenzione a tutta la problematica che coinvolge il cosiddetto “mondo dei Parchi”;
- volontà di partecipazione, anche extra-impegno istituzionale, ad iniziative e momenti di immagine esterna dell'Ente;
- forte e sentito impegno a coinvolgere soggetti pubblici e privati del territorio nelle attività del Parco e, pertanto, a sviluppare anche sulla componente sociale del territorio stesso, il “senso di appartenenza al Parco”, non solo attraverso l'intrattenimento di buone relazioni sociali con gli interlocutori, ma anche con processi di interlocuzione che si rivelano poi funzionali alle scelte che la Direzione dell'Ente deve operare nell'interesse dell'istituzione;
- ottime relazioni umane e professionali fra personale dell'Ente e personale del CTACC in disponibilità del Parco che, seppure in una collocazione che la L. 394/91 ha voluto “troppo

esterna” all’Ente stesso, contribuisce in misura notevole al successo sia dell’immagine pubblica del Parco sia alla sua operatività quotidiana.

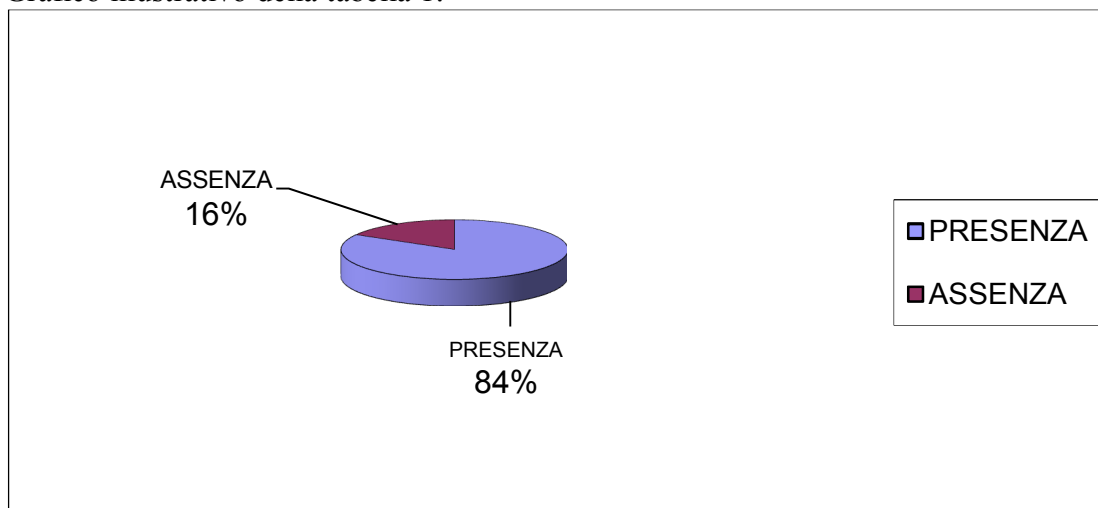
A titolo illustrativo e chiarificatore si propone di seguito con una tabella 1 il prospetto delle assenze del personale dell’ente e il grafico relativo che se ne può ricavare.

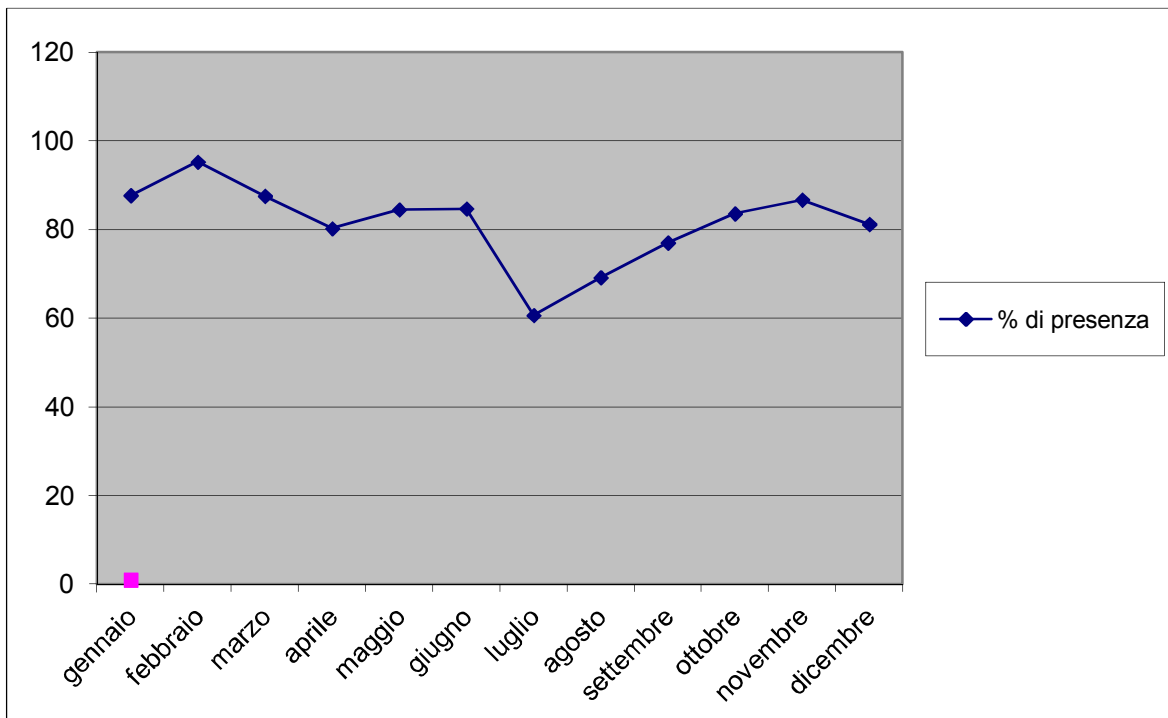
Pur tuttavia le seguenti tabelle non hanno bisogno di essere commentate, sfatando ogni luogo comune riguardo all’”assenteismo” nel pubblico impiego, almeno nel nostro ente.

Tabella 1: tassi di presenza – assenza del Personale, Direttore compreso, **anno 2016**

<b>Tassi di assenza 2016</b>	
251	giornate lavorative
4518	Totale cumulativo giornate lavorative
735	gg di assenza totali
83,73%	di presenza
16,27%	di assenza

Grafico illustrativo della tabella 1:





In aggiunta a quanto sopra si deve riconfermare un apprezzabile e diffuso “senso del valore collettivo” delle cose realizzate quotidianamente, seppure raggiunto con grande fatica a causa della risibile dotazione organica dell’Ente.

Sotto il profilo quantitativo alla situazione descritta, che non può non definirsi di assoluto valore, si contrappone una valutazione sostanzialmente e oggettivamente critica per quanto riguarda la quantità delle risorse umane disponibili, ovvero:

- tutti i Servizi risultano fortemente sottodimensionati, al punto che l’assenza di una sola persona per ferie, malattia o impegni istituzionali esterni, determina grandi difficoltà – talvolta insormontabili – nell’espletamento della routine quotidiana;
- una ripartizione del personale articolata su due sedi, scelta fatta fin dall’inizio della storia istituzionale del Parco, determina sul piano operativo notevoli difficoltà. Ciò ovviamente risulta come effetto tanto più forte quanto più limitato (oggi limitatissimo) è il numero dei dipendenti.

#### 4.2.8. Lo Stato di Salute Finanziaria

La cognizione dello stato di “salute finanziaria” deve essere intesa in termini di equilibri finanziari, economici e patrimoniali, tenendo conto dei vincoli di bilancio e dei sistemi contabili propri di ogni amministrazione.

L’Ente Parco gode di uno buono stato di salute economico-finanziaria come ampiamente descritto e rappresentato, anche graficamente in precedenza. In particolare l’assenza di debiti fuori bilancio, l’assenza di ricorso all’indebitamento, la capacità di autofinanziamento, la capacità di reperire risorse straordinarie esterne e il livello di investimenti, sono indici di un buono stato di salute economico-finanziaria.

### 4.3. MANDATO ISTITUZIONALE E MISSIONE

Il mandato istituzionale del parco è specificato in una pluralità di istituti giuridico-normativi, convenzioni internazionali e strumenti di pianificazione e programmazione dell'Ente stesso.

In particolare esso si può così riassumere:

- conservazione di specie animali o vegetali, di associazioni vegetali o forestali, di singolarità geologiche, di formazioni paleontologiche, di comunità biologiche, di biotopi, di valori scenici e panoramici, di processi naturali, di equilibri idraulici e idrogeologici, di equilibri ecologici;
- applicazione di metodi di gestione o di restauro ambientale idonei a realizzare un'integrazione tra uomo e ambiente naturale, anche mediante la salvaguardia dei valori antropologici, archeologici, storici e architettonici e delle attività agro-silvo-pastorali e tradizionali;
- promozione di attività di educazione, di formazione e di ricerca scientifica, anche interdisciplinare, nonché di attività ricreative compatibili;
- difesa e ricostituzione degli equilibri idraulici e idrogeologici;
- promozione economico-sociale delle popolazioni locali attraverso interventi atti a tutelare, valorizzare ed estendere le caratteristiche di naturalità e di integrità ambientale dell'area protetta.

Il “mandato istituzionale” definisce l'ambito nel quale l'Ente Parco può e deve operare. Esso si ricollega alle disposizioni legislative, regolamentari e statutarie che disciplinano le attribuzioni/competenze istituzionali dell'Ente Parco.

La “Visione” dell'Ente Parco indica cosa l'Ente vuole diventare nel prossimo futuro, tenuto conto delle opportunità e delle sfide connesse all'evoluzione del contesto esterno, anche alla luce delle convenzioni internazionali in materia di conservazione della biodiversità e di sviluppo sostenibile. La visione per i prossimi cinque anni è la seguente: il parco vuole essere un laboratorio che conservando la biodiversità di cui è ricco, favorendo la permanenza di un paesaggio tipico e la memoria e rivalutazione, in termini attuali, della storia del suo territorio e delle sue genti, favorisce la permanenza e lo sviluppo di attività sostenibili. Tale cultura di equilibrio ecologico potrà investire anche i territori circostanti, contribuendo alla permanenza della popolazione in ambito montano, attraverso opportunità occupazionali compatibili e una rinnovata affezione al territorio e alla sua cultura.

Tenuto conto del “mandato istituzionale” dell'Ente Parco, e della “Visione”, la “Missione” del Parco, ovvero la sua “ragion d'essere”, è la seguente:

“Tutelare, valorizzare ed estendere le caratteristiche di naturalità, integrità territoriale ed ambientale, garantendo la biodiversità, promuovendo il patrimonio materiale ed immateriale di interesse storico-culturale e contribuendo allo sviluppo sostenibile del territorio con la collaborazione degli stakeholder, ed estendendo tale approccio anche ai territori esterni al parco” .

### 4.4. ALBERO DELLA PERFORMANCE

L'*albero della performance* è una “mappa logica” entro cui si evidenziano i legami tra mandato istituzionale, missione e visione dell'ente, ma anche il sistema di pianificazione e controllo conseguente. Questi legami si esplicano per aree strategiche e obiettivi strategici che possono essere assunti anche come outcome attesi, e si sostanziano in una procedura di programmazione integrata. Per l'applicazione dell'Albero delle Performance al Parco delle Foreste Casentinesi Monte Falterona e Campigna si veda il successivo punto 6.



## 5. ANALISI DEL CONTESTO

L'analisi del contesto serve per inquadrare l'organizzazione all'interno dell'ambiente, esterno ed interno, in cui si opera prima di formulare i propri obiettivi strategici. La diagnosi del contesto esterno permette di comprendere appieno la realtà entro cui l'organizzazione agisce. La diagnosi del contesto interno permette di fare una ricognizione della quantità e della qualità delle risorse (umane, finanziarie, strumentali) di cui si dispone, necessarie per raggiungere determinati obiettivi strategici e operativi.

La sezione si compone di due sottosezioni:

- a) analisi del contesto esterno;
- b) analisi del contesto interno.

L'analisi del contesto serve per comprendere quali sono i limiti, le opportunità, i punti di forza e i punti di debolezza del contesto in cui l'organizzazione si muove, sia esterno che interno, ed è preparatoria per la successiva fase di definizione degli obiettivi strategici. Essa, in altri termini, costituisce la base per garantire i principi di coerenza e veridicità degli obiettivi stabiliti a cascata nelle fasi successive. Pertanto, le analisi del contesto devono essere sviluppate in modo tale da garantire obiettività di analisi da un lato, e ampia partecipazione sia da parte della struttura organizzativa, sia degli stakeholder esterni. In modo particolare, gli attori coinvolti sono:

- strutture di staff della direzione;
- responsabili apicali dei vari settori organizzativi,
- portatori di interesse esterni (stakeholders esterni),
- altri portatori di interesse interni.

### 5.1. ANALISI DEL CONTESTO ESTERNO

L'analisi del contesto esterno comprende l'analisi, in termini di opportunità e minacce, del macro-ambiente in cui si inserisce l'organizzazione. Le "opportunità" sono fattori di contesto esterno da cogliere per migliorare la performance. Le "minacce" sono fattori di contesto esterno che limitano o influenzano negativamente la performance. Unitamente all'analisi del contesto interno, si realizza ciò che viene definita "analisi SWOT".

#### 5.1.1. Il contesto internazionale

Numerosi sono i riferimenti internazionali per la gestione del patrimonio naturale e per una permanenza equilibrata delle attività umane, che non sia fonte di depauperamento delle risorse ambientali, ma di un reale sviluppo sostenibile. A questi l'azione dell'Ente fa riferimento nella definizione degli obiettivi e delle azioni previste. In particolare, si elencano i principali riferimenti internazionali:

- La **Convenzione di Ramsar**, ufficialmente **Convenzione sulle zone umide di importanza internazionale** (*Convention on Wetlands of International Importance*) è un atto firmato a Ramsar in Iran, il 2 febbraio 1971 da un gruppo di Governi, istituzioni scientifiche e organizzazioni internazionali partecipanti alla *Conferenza internazionale sulle zone umide e gli uccelli acquatici*, promossa dall'Ufficio Internazionale per le Ricerche sulle Zone Umide e sugli Uccelli Acquatici (IWRB - *International Wetlands and Waterfowl Research Bureau*), con la collaborazione dell'Unione Internazionale per la Conservazione della Natura (IUCN - *International Union for the Nature Conservation*) e del Consiglio Internazionale per la protezione degli uccelli (ICBP - *International Council for bird Preservation*).
- La **Convenzione sul patrimonio dell'umanità** o anche "*del patrimonio mondiale*", è una convenzione internazionale per l'identificazione, la protezione e la conservazione del patrimonio mondiale culturale e naturale considerato di importanza per tutta l'umanità. La

convenzione venne adottata dalla conferenza generale dell'UNESCO a Parigi il 16 novembre 1972.

- La **Convenzione sul commercio internazionale delle specie minacciate di estinzione**, o **CITES**, (*Convention on International Trade of Endangered Species*), è una convenzione internazionale firmata a Washington nel 1973. Ha lo scopo di regolamentare il commercio internazionale di fauna e flora selvatiche in pericolo di estinzione. Riguarda il commercio di esemplari vivi o morti, o solo parti di organismi o prodotti da essi derivati, mirando a impedire lo sfruttamento commerciale delle specie in pericolo (prima causa di estinzione, seguita dalla distruzione dell'habitat). La CITES è parte delle attività ONU per l'ambiente (UNEP) e la sua attuazione è a carico dei singoli Stati partecipanti. Attualmente, hanno aderito alla convenzione quasi tutti i membri dell'ONU.
- La **Convenzione per la protezione del Mar Mediterraneo dai rischi dell'inquinamento**, o **Convenzione di Barcellona** è lo strumento giuridico e operativo del Piano d'Azione delle Nazioni Unite per il mediterraneo (MAP). La Convenzione è stata firmata a Barcellona il 16 febbraio 1976 da 16 governi ed è entrata in vigore nel 1978. L'Italia l'ha ratificata il 3 febbraio 1979 con legge 25.1.1979, n. 30. La Convenzione ha una Unità di Coordinamento (denominata MEDU) che ha sede ad Atene ed opera come Segretariato. Svolge inoltre funzioni di coordinamento con i 6 Centri Regionali d'Attività (RAC), organizza le principali riunioni e gestisce i fondi per il Piano d'Azione del Mediterraneo.
- La **Convenzione per la conservazione della vita selvatica e dei suoi biotopi in Europa**, anche nota come **convenzione di Berna** fu elaborata nel 1979 e divenne esecutiva dal 1° giugno 1982. È stata recepita in Italia con la legge n. 503 del 5 agosto 1981.
- La **Convenzione sulla diversità biologica (CBD, *Convention on Biological Diversity*)** è un trattato internazionale adottato nel 1992 al fine di tutelare la diversità biologica (o biodiversità), l'utilizzazione durevole dei suoi elementi e la ripartizione giusta dei vantaggi derivanti dallo sfruttamento delle risorse genetiche. Adottata a Nairobi, Kenia, il 22 maggio 1992, la Convenzione sulla diversità biologica è stata ratificata ad oggi da 196 paesi, chiamati spesso Parti dalla traduzione impropria del termine inglese *Parties*. La Convenzione è stata aperta alla firma dei paesi durante il Summit mondiale dei capi di Stato di Rio de Janeiro nel giugno 1992 insieme alla Convenzione quadro delle Nazioni Unite sui cambiamenti climatici ed alla convenzione contro la desertificazione, per questo denominate le tre convenzioni di Rio.
- La **Convenzione quadro delle Nazioni Unite sui cambiamenti climatici (United Nations Framework Convention on Climate Change** da cui l'acronimo **UNFCCC** o **FCCC**), nota anche come **Accordi di Rio**, è un trattato ambientale internazionale prodotto dalla Conferenza sull'Ambiente e sullo Sviluppo delle Nazioni Unite (UNCED, *United Nations Conference on Environment and Development*), informalmente conosciuta come Summit della Terra, tenutasi a Rio de Janeiro nel 1992. Il trattato punta alla riduzione delle emissioni dei gas serra, sulla base dell'ipotesi di riscaldamento globale.
- La **Convenzione sulla conservazione delle specie migratrici degli animali selvatici**, o **CMS**, è una convenzione dell'UNEP con l'obiettivo di conservare le specie migratrici terrestri, marine e avicole in tutto il loro areale. Entrata in vigore a Bonn il 23 giugno 1979, la CMS è una delle poche convenzioni internazionali che protegga specie e habitat su una scala globale. La Convenzione conta al momento 114 Paesi aderenti.
- Il **protocollo di Kyoto** è un trattato internazionale in materia ambientale riguardante il surriscaldamento globale, redatto l'11 dicembre 1997 nella città giapponese di Kyoto, in occasione della *Conferenza delle Parti "COP3"* della Convenzione quadro delle Nazioni Unite sui cambiamenti climatici (UNFCCC).
- Il **Protocollo di Cartagena sulla Biosicurezza** è un protocollo della Convenzione sulla diversità Biologica (CBD), che ha come obiettivo la protezione della biodiversità dai rischi derivanti dal trasferimento, dalla manipolazione e dall'uso degli organismi geneticamente

modificati ottenuti dalle moderne tecniche di biotecnologia. fu inizialmente discusso in una sessione straordinaria della CBD a Cartagena in Colombia. La sua versione finale fu invece approvata in una riunione a Montreal il 29 gennaio 2000.

- Forum delle Nazioni Unite sulle Foreste - (United Nation Forum of Forest, UNFF) Nell'ottobre 2000, il Consiglio Economico e Sociale delle Nazioni Unite (ECOSOC), nella sua risoluzione 2000/35, ha istituito il Forum delle Nazioni Unite sulle foreste (UNFF), organo sussidiario con l'obiettivo principale di promuovere "... la conservazione, la gestione e lo sviluppo sostenibile di tutti i tipi di foreste e di rafforzare a lungo termine l'impegno politico a tal fine ..." sulla base della dichiarazione di Rio, dei Principi Foresta, capitolo 11 dell'Agenda 21, e dell'esito dei Processi IPF (Intergovernmental Panel on Forest) e IFF (Intergovernmental Forum on Forest) e di altre pietre miliari della politica forestale internazionale.
- Trattato internazionale sulle risorse fitogenetiche per l'Alimentazione e l'Agricoltura. Il trattato, in accordo con la Convenzione sulla diversità biologica, è stato approvato il 3/11/2001 durante la conferenza FAO (trentunesima risoluzione). Gli scopi principali sono: riconoscere l'enorme contributo degli agricoltori per la diversità delle colture che alimentano il mondo; istituire un sistema globale per fornire agli agricoltori, selezionatori e scienziati l'accesso al materiale genetico; garantire che i realizzatori di un prodotto dividano i benefici derivati dall'uso dei materiali genetici con i paesi in cui sono stati originati; Proteggere il sapere indigeno.
- **Countdown 2010.** E' un accordo formale che i Governi di tutto il mondo si sono impegnati a mantenere per "ridurre significativamente il tasso di perdita di biodiversità entro il 2010". Questo accordo è stato sviluppato nell'ambito della Convenzione sulla diversità biologica, durante la sua Sesta conferenza delle parti (COP 6) nel 2002, e confermato dai capi di Stato al Summit mondiale sullo sviluppo sostenibile tenutosi sempre nel 2002 a Johannesburg in Sudafrica. L'accordo, pur non essendo in realtà legalmente vincolante, impegna comunque in maniera formale tutti i Paesi aderenti alla Convenzione sulla diversità biologica al suo raggiungimento. Fra le difficoltà di raggiungere tale accordo, la più importante è forse quella della sua misurazione. Infatti, non solo non si è riusciti a misurare in maniera univoca il tasso di perdita di biodiversità nel momento in cui l'obiettivo è stato istituito, ma a tutt'oggi non esiste un sistema scientifico concordato per misurare tale processo. Al fine di sensibilizzare tutti i settori che è necessario coinvolgere per raggiungere tale obiettivo, l'IUCN ha lanciato l'iniziativa Countdown 2010.
- **dichiarazione di Johannesburg.** Redatta nel Summit mondiale sullo sviluppo sostenibile, (WSSD - World Summit on Sustainable Development) che si è svolto a Johannesburg, Sudafrica, dal 26 agosto al 4 settembre del 2002, rappresenta uno strumento di indirizzo politico e di azione molto importante per molti dei Paesi e delle organizzazioni che si sono impegnate nello sviluppo sostenibili. Il Summit è stato organizzato dalle Nazioni Unite 10 anni dopo il Summit sulla terra di Rio de Janeiro per discutere lo stato di attuazione delle decisioni prese a Rio e per prendere atto di una serie di nuove esperienze e conoscenze sviluppatesi nel frattempo. Anche per questo la Conferenza di Johannesburg viene anche indicata con il nome di "Rio+10".
- La **Conferenza di Parigi sui cambiamenti climatici , COP 21 o CMP 11** si è tenuta a Parigi, dal 30 novembre al 12 dicembre del 2015. È stata la 21ª sessione annuale della conferenza delle parti della Convenzione quadro delle Nazioni Unite sui cambiamenti climatici (UNFCCC) del 1992 e la 11ª sessione della riunione delle parti del protocollo di Kyoto del 1997. L'obiettivo della conferenza è stato quello di concludere, per la prima volta in oltre 20 anni di mediazione da parte delle Nazioni Unite, un accordo vincolante e universale sul clima, accettato da tutte le nazioni.

### 5.1.2. Il contesto europeo

La situazione dell'Europa segna un momento di riflessione con alcuni aspetti di involuzione. Infatti dopo un periodo di larga condivisione e di ampliamento dell'idea di Europa che ha trovato un momento "esplosione" con la caduta del muro di Berlino e il superamento delle divisioni ideologiche che avevano disegnato due blocchi contrastanti nel continente, si assiste, negli ultimi anni, ad opposizioni sempre più marcate all'idea europeista, che essendosi basata prevalentemente su posizioni economicistiche ed avendo fatto del libero mercato l'elemento fondante non riesce più a trovare le motivazioni e la spinta per il superamento delle problematiche sempre più acute che si stanno manifestando sia per le nuove condizioni sociali cui si trovano ad affrontare le popolazioni con un accentuarsi della divisione e della distanza tra le classi ricche e quelle povere, con il progressivo diradamento degli strati sociali intermedi, sia per le pressioni provenienti dalle popolazioni che chiedono di entrare e stabilirsi in Europa, a fronte di situazioni di guerra e di degrado sociale che si vivono in altri stati dei continenti vicini.

La risposta ad oggi data dalle istituzioni europee è principalmente economicistica, e si rivela del tutto insufficiente e inadeguata a rispondere alle problematiche presenti.

In questo contesto si teme che il ruolo della politica ambientale possa essere sempre più marginalizzato, ed alcuni segnali quali la perdita di importanza, nell'azione comunitaria, del Diploma Europeo delle aree protette, sono allarmanti, anche se, ad oggi la politica sulla biodiversità non registra elementi di preoccupazione.

Restano comunque elementi fondamentali per la conservazione della biodiversità la direttiva 79/409/CEE aprile 1979 "Direttiva Uccelli", e la direttiva 92/43/CEE "habitat". A queste due direttive occorre aggiungere la "strategia dell'UE per la biodiversità nel 2020", che individua i seguenti obiettivi:

- obiettivo 1: dare piena attuazione alle direttive habitat e uccelli
- obiettivo 2: ripristinare e mantenere gli ecosistemi e i relativi servizi
- obiettivo 3: incrementare il contributo dell'agricoltura e della silvicoltura al mantenimento e al rafforzamento della biodiversità
- obiettivo 4: garantire lo sfruttamento sostenibile delle risorse alieutiche
- obiettivo 5: combattere le specie esotiche invasive
- obiettivo 6: contribuire ad evitare la perdita di biodiversità a livello mondiale

### 5.1.3. Il contesto italiano

La situazione nazionale è caratterizzata ormai da alcuni anni da un forte contenimento della spesa pubblica, che ha determinato anche la modifica delle modalità operativa e di utilizzo delle risorse economiche da parte delle pubbliche amministrazioni. Nel mondo dei parchi nazionali, per una oculata azione del Ministero dell'Ambiente non si è registrata quella contrazione delle risorse finanziarie che ha fortemente condizionato altri settori pubblici. Il Ministero inoltre ha definito con maggior precisione il ruolo dei parchi all'interno della politica di conservazione della biodiversità, promuovendo programmi di azioni coordinate tra i vari soggetti gestori dei parchi nazionali.

Sempre più a livello nazionale la politica dei parchi è stata legata alla politica di tutela della biodiversità, e, più in generale, alle politiche ambientali, individuando nei parchi territori privilegiati per il raggiungimento degli obiettivi di miglioramento e di sperimentazione ambientale.

Attualmente le aree protette nel nostro Paese sono 871, per una superficie di 32mila kmq, ai quali si aggiungono oltre 28mila kmq di mare e circa 2.300 siti di importanza comunitaria. Una realtà di enorme valore sia sotto il profilo ambientale, sia per quanto riguarda la storia, la cultura e le tradizioni del nostro Paese.

Il Rapporto realizzato dal Ministero dell' Ambiente e da Unioncamere (2014), mostra che esiste un "effetto parco", ovvero una maggior capacità di creazione di ricchezza e benessere da parte delle imprese localizzate nelle aree soggette a tutela ambientale. Questa capacità che il Rapporto riscontra in molti territori "verdi" è frutto di un mix di crescita economica, sostenibilità ambientale, produzioni di qualità, rispetto dei saperi e del benessere dei territori. Un modello di sviluppo nuovo che sembra esercitare un discreto appeal sui giovani e sulle donne, i quali, in misura relativamente maggiore che nel resto del Paese, hanno scelto proprio le aree protette come sede della propria impresa.

Le trasformazioni e il riordino degli Enti locali (Comunità Montane e Province), unite al contenimento della spesa si sono sentite fortemente all'interno delle aree ove sono presenti i parchi, chiamati, di fronte alle trasformazioni avvenute, a svolgere in maniera più incisiva un ruolo di indirizzo e di sostegno per le realtà locali.

La Strategia Nazionale per la Biodiversità (approvata in Conferenza Stato-Regioni il 7 ottobre 2010) e, nello specifico della programmazione a breve termine, la direttiva del Ministro (n.52238 - 28 dicembre 2012) di indirizzo per l'impiego delle risorse finanziarie per le attività dirette alla conservazione della Biodiversità, hanno introdotto elementi di novità per l'attività dei parchi.

Come riportato nella Strategia Nazionale le aree protette hanno svolto e svolgono nel nostro Paese un riconosciuto ruolo strategico nella conservazione della biodiversità poiché:

- *sono veri e propri "serbatoi" e laboratori per la conservazione del territorio, del paesaggio, degli ecosistemi, degli habitat e delle specie;*
- *contribuiscono in modo sostanziale al mantenimento e alla valorizzazione delle buone pratiche e delle culture tradizionali, con particolare riferimento al comparto rurale e alla pesca;*
- *esercitano un ruolo cardine per la diffusione dell'educazione ambientale e la formazione delle nuove generazioni sull'importanza intrinseca della biodiversità e sulle opportunità economiche e di sviluppo sostenibile che da essa derivano;*
- *assicurano, valorizzano e promuovono i benefici derivanti dai servizi ecosistemici;*
- *sono luoghi privilegiati per la promozione, la pratica e la diffusione della ricerca scientifica, lo sviluppo di modalità di pianificazione integrata e di processi partecipativi per la gestione del territorio e lo sviluppo sostenibile;*
- *rappresentano territori vocati all'esercizio ed alla sperimentazione di modelli turistici indirizzati alla diffusione della consapevolezza ed alla sostenibilità ambientale;*
- *costituiscono, insieme ai siti della Rete Natura 2000, tessere irrinunciabili per la definizione delle "reti ecologiche" sia quali nodi che come corridoi e stepping stones;*
- *sono depositarie di un prezioso know-how sulla gestione delle risorse naturali e sulle modalità di organizzazione interna da utilizzare e trasferire in ambito di iniziative di cooperazione internazionale, con particolare riferimento al bacino del Mediterraneo;*
- *rappresentano un "modello integrato di sviluppo" che, seppure implementabile, costituisce l'esempio tangibile dell'effettiva percorribilità di percorsi che vedono nella conservazione e la promozione della biodiversità il motore primario per il conseguimento di benessere sociale e di opportunità di sviluppo locale durevole e sostenibile.*

Tra gli obiettivi previsti dalla Convenzione Mondiale per la Diversità Biologica vi è un input di grande portata che intravede nel decennio 2010-2020 un periodo strategico per l'attuazione di una efficace politica planetaria di conservazione del patrimonio naturale. Dai documenti IUCN e della CBS emerge il ruolo insostituibile dei Parchi quali presidi indispensabili per implementare azioni concrete per la salvaguardia del patrimonio collettivo e per arginare il diffuso impoverimento della qualità degli ecosistemi.

Ruolo ribadito anche nel Documento sulla Strategia Nazionale per la Biodiversità, che individua i seguenti obiettivi specifici, da conseguire entro il 2020:

1. promuovere un'efficace politica nazionale per le aree protette, organicamente inserita nelle strategie per la conservazione della natura e in quelle per lo sviluppo economico e territoriale del Paese;
2. porre le basi per un reale approccio sistemico delle aree protette favorendo, in particolare, la nascita e il potenziamento ove esistenti, di strutture tecniche a livello statale, regionale e provinciale in grado di garantire, attraverso l'assistenza e la fornitura di servizi qualificati, lo sviluppo del sistema delle aree protette in termini di performance ecologiche, sociali ed economiche;
3. concludere al più presto l'iter di approvazione degli strumenti di pianificazione, gestione e sviluppo socio-economico delle aree protette nazionali e regionali, che comprendano specifiche misure di conservazione per gli habitat e le specie di interesse comunitario se presenti, e ne monitorino l'efficacia per la conservazione della biodiversità;
4. rendere le aree protette effettive punti focali delle reti di ricerca e monitoraggio sul territorio per i temi inerenti la biodiversità e sede privilegiata di collaborazione con il mondo della ricerca;
5. colmare i ritardi nell'istituzione e nello start up delle aree marine protette;
6. supportare il sistema delle aree protette con finanziamenti adeguati.

Entro tale quadro strategico si è collocata la Conferenza Nazionale “La Natura dell'Italia, biodiversità e aree protette: la green economy per il rilancio del Paese”, organizzata dal Ministero dell'Ambiente l'11-12 dicembre 2013, con le quattro sessioni tematiche che hanno sviluppato le buone pratiche e le possibili linee di azione sul campo delle aree protette:

- “Professioni verdi, occupazione giovanile e nuova imprenditorialità: il ruolo della formazione nello sviluppo di competenze innovative a sostegno della green economy e dello sviluppo sostenibile dei territori”;
- “Aree protette e Rete natura 2000: strumenti per un nuovo sviluppo economico e territoriale del Paese”;
- “Le infrastrutture verdi e i servizi ecosistemici in Italia come strumento per le politiche ambientali e la green economy: potenzialità, criticità e proposte”;
- “La ricerca scientifica per la conservazione e la valorizzazione del capitale naturale”.

Questo quadro strategico e operativo richiede di contestualizzare, in termini di opportunità o rischio, gli obiettivi strategici dell'Ente Parco.

#### **5.1.4. Il contesto regionale**

A livello regionale la crisi ha inciso fortemente, richiedendo da parte delle Regioni un'azione di contenimento delle risorse e di riorganizzazione dei vari settori, che ha interessato anche il settore della conservazione della natura e delle aree protette. Anche se il riflesso per il parco nazionale delle Foreste Casentinesi, Monte Falterona e Campigna non assume particolare criticità, il nuovo clima si fa sentire, non solo per la cessazione delle risorse messe a disposizione anche per i parchi nazionali su specifiche azioni, in generale a favore della tutela della biodiversità. Sembra notare una diversa posizione nelle due Regioni su cui insiste il territorio del parco. Infatti mentre la Regione Emilia Romagna ha operato grandi cambiamenti anche organizzativi, ma continua ad avere una ben delineata politica nella conservazione della natura e nei parchi, la Regione Toscana che ha introdotto una nuova legge per le aree protette, sembra aver abbandonato la politica innovativa che l'aveva caratterizzata in materia di parchi ed aree protette, sino al primo decennio del presente secolo.

### 5.1.5. Il contesto locale

La situazione a livello locale ha assunto connotati di particolare criticità. Infatti alla tendenza di riduzione della popolazione presente nei territori montani, che ha caratterizzato il periodo del dopoguerra, cui si è cercato di porre rimedio attraverso alcune politiche specifiche per le aree montane tese a favorire opportunità lavorative, rischia di registrare nuovi picchi per la drastica riduzione delle risorse economiche dedicate a tali politiche (vedi ad esempio l'azzeramento delle risorse per gli interventi forestali) e le stesse riforme sulle istituzioni locali (soppressione delle comunità montane e delle provincia) che hanno fatto venir meno alcuni riferimenti territoriali importanti soprattutto per le aree interne e montane. Questo ha fatto sì che le aspettative locali sull'azione del parco in questi ultimi anni siano aumentate non solo per l'effetto indotto dalla presenza di un territorio tutelato sull'attrazione turistica, ma sulle azioni e le collaborazioni che si potevano attivare con l'Ente gestore. Questo ha prodotto un interesse da parte delle comunità locali di aumentare il territorio inserito nel perimetro del parco, invertendo una dinamica di scontro con il parco, che aveva caratterizzato gli anni precedenti.

<b>ANALISI SWOT DEL CONTESTO ESTERNO</b>	
<b>Punti di forza</b>	<b>Punti di debolezza</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ricchezza di habitat naturali in ottimo stato di conservazione</li> <li>- Elevato livello di biodiversità</li> <li>- Alta qualità paesaggistica del territorio</li> <li>- collegamento con rete dei parchi (federparchi) che permette un continuo scambio di esperienze</li> <li>- forte senso di appartenenza delle popolazioni locali</li> <li>- forte presenza di forme associative che operano nel tessuto sociale con attenzione al patrimonio naturale</li> <li>- generale riconoscimento nelle popolazioni locali dell'importanza della conservazione del patrimonio naturale</li> <li>- Riconoscimento al parco del ruolo centrale nelle politiche attive sul territorio</li> <li>- presenza di località di eccellenza per richiamo religioso: Camaldoli, La Verna</li> <li>- Forte e produttivo coinvolgimento scuole territorio.</li> <li>- Riconosciuta qualità offerta educativa in sede locale.</li> <li>- Ampliamento progressivo raggio azione attività Ed Ambientale.</li> <li>- Forte coinvolgimento delle Università e attività con scuole del territorio</li> <li>- Piano del parco approvato</li> <li>- Presenza di prodotti tipici locali già dotati di appeal commerciale (p.e. carne di chianina, bovina romagnola, formaggio raviggiolo, salumi toscani, etc.).</li> <li>- Buone relazioni dirette Ente/produttori anche in miglioramento.</li> <li>- Capillare distribuzione Centri Visita e Uffici</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Aziende di piccole dimensioni collocate quasi tutte fuori confini Parco.</li> <li>- Confini Parco troppo limitati e irrazionali che impediscono di creare una immagine forte del sistema.</li> <li>- Limiti azione imprenditoriale in territori marginali montani.</li> <li>- carenza di servizi pubblici di mobilità</li> <li>- divisione amministrativa non sempre superata in una concezione unitaria di appartenenza</li> <li>- Concentrazione delle presenze turistiche in periodi temporali ristretti</li> <li>- Progressiva dismissione di attività economico-sociali nei comuni del parco</li> <li>- Invecchiamento della popolazione</li> <li>- Perdurare del fenomeno di abbandono del territorio e conseguente diminuzione della popolazione</li> <li>- Progressiva "chiusura" delle aree aperte per abbandono del loro utilizzo</li> <li>- progressivo deterioramento di parte del patrimonio edilizio come conseguenza dello spopolamento e abbandono degli edifici</li> <li>- progressivo abbandono delle opere di regimazione idraulica secondaria, per abbandono dei territori,</li> <li>- Elevata presenza di ungulati che determina problemi per le attività agricole e selvicolturali e per la sicurezza stradale</li> <li>- mancato rinnovo, in alcune aree, dei boschi cedui per l'eccessiva presenza di ungulati</li> </ul>

Informazione. - Ampia e riconosciuta qualità rete sentieristica. - Credibilità nazionale valenze escursionistiche - forte incidenza delle iniziative del parco anche con risorse modeste	
---	--

## 5.2. ANALISI DEL CONTESTO INTERNO

Sviluppare l'analisi del contesto interno significa individuare i punti di forza e i punti di debolezza dell'organizzazione. I "punti di forza" sono le caratteristiche positive per le quali l'amministrazione si distingue. I "punti di debolezza" sono identificabili come quegli aspetti di criticità che possiedono margini di miglioramento.

Lo scopo dell'analisi del contesto interno è di conoscere le risorse strumentali ed economiche disponibili, lo stato di "salute finanziaria" dell'amministrazione e la struttura organizzativa con esplicito riferimento ai ruoli, alle funzioni, alle competenze e alle responsabilità ricoperte.

L'analisi del contesto interno deve riguardare le seguenti 4 dimensioni:

- 1) organizzazione;
- 2) risorse strumentali ed economiche;
- 3) risorse umane;
- 4) "salute finanziaria".

<b>ANALISI SWOT DEL CONTESTO INTERNO</b>	
<b>Punti di forza</b>	<b>Punti di debolezza</b>
- Personale fortemente motivato - Buona capacità di gestione amministrativa - Buona gestione finanziaria - Buona capacità tecnica - Capacità gestione fondi europei per progetti - Clima sereno di lavoro - Buona capacità di apprendimento per l'utilizzo di nuova strumentazione e nuove procedure - presenza di strumenti essenziali per la gestione: Piano del Parco - Buona tempistica di assolvimento delle pratiche; -Buona dotazione di risorse strumentali	- Difficoltà logistica nell'operare in due sedi poste in diversi versanti appenninici - Dotazione organica non adeguata alle esigenze e competenze necessarie - Eccessiva rigidità nel contenere alcune spese di funzionamento (carburante, formazione, ecc.) - Rigidità del contratto di lavoro e scarsità di risorse finanziarie premianti al raggiungimento dei risultati - mancanza del Regolamento - Mancata approvazione del Piano Pluriennale economico e sociale - Procedure burocratiche non sempre utili alle finalità preposte e pensate per Enti maggiormente strutturati



## 6. LE CARATTERISTICHE DI CONTENUTO DELLA CATENA DEL VALORE PUBBLICO PER IL PARCO NAZIONALE DELLE FORESTE CASENTINESI

Il mandato istituzionale e la missione del Parco Nazionale delle Foreste Casentinesi, Monte Falterona, Campigna sono definiti dalla legge quadro 394/91 sulle aree protette.

Il mandato è chiaramente individuato: i parchi nazionali, quindi anche quello delle Foreste Casentinesi, includono aree “di rilievo internazionale o nazionale per valori naturalistici, scientifici, estetici, culturali, educativi e ricreativi tali da richiedere l'intervento dello Stato ai fini della loro conservazione per le generazioni presenti e future”. Tale è anche il motivo per cui i Parchi Nazionali, nell'ordinamento dello Stato, risultano sovraordinati a tutti gli altri enti (Regioni comprese), dotati di autonomia gestionale e regolamentare e sottoposti esclusivamente alla vigilanza del Ministero per l'Ambiente.

All'interno dell'area territoriale inclusa nel perimetro l'Ente Parco è responsabile della gestione, che opera attraverso la redazione, approvazione ed applicazione del Piano per il Parco, sovraordinato a tutti gli altri strumenti di pianificazione previsti dalla normativa.

Assieme al mandato istituzionale, in base alla Legge Quadro nazionale sulle Aree protette, L.394/91 ed allo Statuto dell'Ente Parco, si definisce la “mission” dell'Ente Parco, così riassumibile in modo sintetico:

- a. conservare il patrimonio naturale, cioè le specie animali e vegetali, le associazioni vegetali o forestali, le singolarità geologiche, le formazioni paleontologiche, le comunità biologiche, i valori scenici e panoramici, i processi naturali, gli equilibri idraulici, idrogeologici ed ecologici;
- b. applicare metodi di gestione finalizzati all'integrazione tra uomo e ambiente naturale, anche mediante la salvaguardia dei valori antropologici, archeologici, storici e architettonici e delle attività agro-silvo-pastorali e tradizionali; ed al riguardo mette in campo accordi di programma per lo sviluppo di azioni economiche sostenibili per le popolazioni locali.
- c. promuovere e realizzare attività di educazione, formazione e ricerca scientifica, anche interdisciplinare, nonché attività ricreative compatibili;
- d. difendere e ricostituire gli equilibri idraulici e idrogeologici.

La *mission* del Parco Nazionale ha una duplice valenza: etica e socio-economica.

Sulla base del mandato istituzionale e della mission generale descritta per i parchi nazionali e da declinare nelle singole realtà, fra le quali il Parco nazionale delle Foreste Casentinesi, è possibile definire un generale “albero della performance”

albero della performance generale per i parchi nazionali

**Mandato istituzionale:  
conservare un territorio di rilievo internazionale per  
le generazioni presenti e future**

**Missione:**  
**a. conservare biodiversità, formazioni  
geomorfologiche e valori panoramici;**  
**b. applicare metodi di gestione finalizzati  
all'integrazione tra uomo e ambiente naturale;**  
**c. promuovere e realizzare attività di educazione,  
formazione e ricerca scientifica;**  
**d. difendere e ricostituire gli equilibri idraulici e  
idrogeologici.**

e un quadro delle aree strategiche (fig. 2) anch'esso di carattere generale ed al quale affiancare più avanti, quale declinazione operativa, il quadro degli obiettivi strategici correlato alle risorse umane, economiche e di organizzazione interne all'Ente parco Nazionale delle Foreste Casentinesi.

individuazione delle Aree strategiche che sintetizzano la “catena del valore pubblico”

**Area strategica 1: Ambiente**  
**Conservazione biodiversità e paesaggio**

**Outcome**

- 1.a Conoscenza e monitoraggio del patrimonio naturale**
- 1.b Conservazione ed incremento del patrimonio naturale**
- 1.c Tutela del territorio**

**Area strategica 2: Governance**  
**Funzionamento dell'organizzazione**  
**Manutenzione e razionalizzazione del patrimonio immobiliare del Parco**

**Outcome**

- 2.a Dotarsi degli strumenti previsti dalla legislazione**
- 2.b Organizzazione dell'Ente Parco**
- 2.c Trasparenza e coinvolgimento della popolazione**
- 2.d Regolare funzionamento dell'Ente Parco**

**Area strategica 3: Economia**  
**Integrazione tra uomo e ambiente naturale**

**Outcome**

- 3.a Promozione e valorizzazione socio-economica del territorio**
- 3.b Economia Verde**
- 3.c Protezione della natura e economiche sostenibili**

**Area strategica 4: Società**  
**Educazione, formazione e ricerca**  
**Contrastare l'abbandono del territorio**  
**Contrastare l'invecchiamento della popolazione**

**Outcome**

- 4.a Aumento della sensibilità ambientale**
- 4.b Miglioramento delle conoscenze storiche e scientifiche**
- 4.c Qualificare l'offerta e i servizi del territorio**
- 4.d Attività di educazione ambientale, educazione alla sostenibilità e progetti rivolti al mondo della scuola**

Nel *Piano della performance* ogni area strategica stabilita dall'indirizzo politico-amministrativo è articolata in obiettivi strategici ed operativi (specifici e/o attività) per ciascuno dei quali sono definite le azioni, i tempi, le risorse e le responsabilità organizzative connesse al loro raggiungimento in apposita sezione alla presente relazione.

Il tutto è sintetizzato all'interno di schede (quelle che seguono nel presente piano e quelle di diverso *format* e dettaglio delle attività) che individuano:

- 1) Area strategica, obiettivi strategici, indicatori di outcome, obiettivo operativo, indicatore dell'obiettivo operativo, target e schede dedicate;
- 2) l'obiettivo operativo di servizio, a cui si associano, rispettivamente, uno o più indicatori; ad ogni indicatore è attribuito un *target (valore programmato o atteso)*;
- 3) le azioni da porre in essere con la relativa tempistica;
- 4) la quantificazione delle risorse economiche, umane e strumentali;
- 5) le responsabilità organizzative.

Nelle schede per area strategica ed obiettivi strategici, più avanti presentate, è richiamata la relativa scheda di attività (sigla e numero progressivo) secondo un sistema di coerenze e di "appartenenze" per finalità e obiettivi.

Le schede di attività che possono essere attribuite a più aree strategiche, per la loro articolazione e la loro valenza pluridisciplinare, sono comunque riportate in quella che si ritiene sia prevalente.

E' stato attribuito un differente livello di priorità alle diverse azioni, distinguendo tra quelle che richiedono di essere attuate obbligatoriamente per legge (ad es gli adempimenti amministrativi) individuate con priorità 1 (pr.1), quelle considerate una priorità dal parco individuate con priorità 2 (pr.2), e quelle che non rivestono carattere di urgenza individuate con priorità 3 (pr.3).

#### AREE STRATEGICHE:

1. AMBIENTE
2. GOVERNANCE
3. ECONOMIA
4. SOCIETA'

## 7. LA PROGRAMMAZIONE TRIENNALE

### 7.1. AREA STRATEGICA AMBIENTE

Obiettivi Strategici	Indicatore di outcome	Obiettivo operativo	Indicatore dell'obiettivo operativo	target	Azioni	N° scheda	2017	2018	2019
Conoscenza e monitoraggio del patrimonio naturale	Conoscenza dell'evoluzione di specie faunistiche, floristiche e di habitat	Verificare consistenza e stato salute specie faunistiche	Monitoraggi di alcuni specie faunistiche		Monitoraggio specie di interesse conservazionistico e comunitario avifauna rara e minacciata, Anfibi, Chiroterri	A1	Monitoraggio	Monitoraggio	Monitoraggio
					Monitoraggio Gatto selvatico, lince. martora	A2	Proposta di nuovi approfondimenti anche su aree perimetrali - Incarico	Monitoraggio	Monitoraggio
					Dinamica spaziale cinghiale	A3	Report intermedio	Report finale	
					Monitoraggio lupo/ Wolfnet 2.0. direttiva 1551	A4	Monitoraggio	Monitoraggio	Monitoraggio
					Censimento del cervo	A5	Monitoraggio	Monitoraggio	Monitoraggio
					Valutazione dell'impatto dei cinghiali nel parco	A6	Monitoraggio	Monitoraggio	Monitoraggio
			Verificare l'identità genetica		Identità genetica ed origini della popolazione di capriolo dell'alto Casentino	A32	Incarico	Report finale	
		Verificare consistenza e stato salute specie floristiche ed habitat			Analisi dello stato di conservazione delle foreste nel parco e ricadute gestionali	A7	Convenzione	Attuazione	Attuazione
					Monitoraggio flora rara e minacciata e degli habitat di interesse conservazionistico	A8	Monitoraggio	Monitoraggio	Monitoraggio
			Superfici oggetto di gestione	Superfici e tipologia di interventi	Catasto Forestale	A9	Aggiornamento	Aggiornamento	Aggiornamento
			Monitoraggio di alcune specie floristiche		Progetto CONECOFOR	A10	Decisione se aderire		
					Progetto foreste vetuste	A11	completare		

					Necromassa forestale	A12	Stima come da protocollo	Stima come da protocollo	
Conservazione e ed incremento del patrimonio naturale	Aumentare la popolazione delle specie	Predisporre ed attuare progetti specifici	n. progetti >0	Progetto LIFE Amphibia - capofila Parco Foreste Casentinesi (Bombina, Ululone, Salamandrina del Savii, Tritone crestato italiano, rana temporanea, Euplagia quadripunctaria- farfalla diurna, Eriogaster - farfalla diurna)	A13	Attuazione secondo previsione progetto	Attuazione secondo previsione progetto	Attuazione secondo previsione progetto	
				Progetto LIFE Eremita - capofila Regione Emilia Romagna (Osmoderma eremita - Coleottero, Rosalia alpina - Coleottero, Coenagrion mercuriale - Libellula e Graphoderus bilineatus- Coleottero)	A14	Attuazione secondo previsione progetto	Attuazione secondo previsione progetto	Attuazione secondo previsione progetto	
				Valorizzazione rapporto con UTB per Gestione Forestale, e degli ecosistemi	A15	Convenzione	Convenzione	Convenzione	
				Giardino Botanico di Valbonella	A16	Gestione e incremento specie	Gestione e incremento specie	Gestione e incremento specie	
				Ripristino habitat di interesse comunitari: aree aperte	A17	Interventi	Interventi	Interventi	
				Conservazione fauna selvatica	A18	Aggiornamento del piano di indirizzo per la conservazione della fauna selvatica, alla luce della nota ISPRA	Aggiornamento	Aggiornamento	
				Conservazione della trota fario mediterranea e traslocazione di specie ittiche autoctone	A19	Identificazioni specie autoctone	Predisposizione incubatoi	traslocazione	
				Piano di sorveglianza sanitaria e contrasto alla mortalità illegale di fauna selvatica e domestica	A20	Protocollo e attuazione protocollo	Attuazione protocollo	Attuazione protocollo	
				Soccorso alla fauna in difficoltà e gestione animali morti	A21	Protocollo e attuazione protocollo	Attuazione protocollo	Attuazione protocollo	

	Mantenimento equilibrio ecologico	Impedire il diffondersi di specie aliene	Predisporre ed attuare progetti		Progetto di eradicazione del procione	A22	Avvistamento con fototrappole e cattura	Avvistamento con fototrappole e cattura	Avvistamento con fototrappole e cattura
Tutela del territorio		Revisione dei confini	Univocità tra confine giuridico e tabellazione	Rettifica del perimetro del parco	Revisione confini	A23	Tabellazione area di Corniolo	Nuova tabellazione 50% perimetro confini non modificati	Procedura modifica confine e completamento nuova tabellazione confini non modificati
		Ampliamento confini	Allargare il territorio del parco	proposta ampliamento o condivisa	Ampliamento confini	A24	Proposta di perimetrazione concordata con i comuni di Bagno di R. e Londa	Avvio procedura presso il Min. Ambiente	Rispondere richieste di approfondimenti, integrazioni, ecc. del Ministero
		Pareri di compatibilità			Nulla Osta, autorizzazioni ecc	A25	Risposta su richiesta	Risposta su richiesta	Risposta su richiesta
					Valutazione di incidenza	A26	Risposta su richiesta	Risposta su richiesta	Risposta su richiesta
					Piano Antincendio boschivo 2017-2018	A27	Predisposizione	aggiornamento	Nuovo Piano
					Servizi ecosistemici del Parco	A28	Primo studio	Applicazione al parco	
					Adesione all'associazione Foresta Modello - Svolgimento attività formative per le ditte che hanno aderito al protocollo "APROFOMO"	A29	Adesione	Adesione	Adesione
					Studio del ruolo epidemiologico del cinghiale, in alcune province della Toscana, per la valutazione del rischio sanitario e microbiologico nei confronti degli allevamenti zootecnici-capofila I.Z.S.L.T.	A30	Trasmissione campioni a I.Z.S.L.T	Trasmissione campioni a I.Z.S.L.T	Trasmissione campioni a I.Z.S.L.T
					Gestione banche dati naturalistiche	A31	Aggiornamento e pubblicazione	Aggiornamento e pubblicazione	Aggiornamento e pubblicazione

## 7.2. AREA STRATEGICA GOVERNANCE

Obiettivi Strategici	Indicatore di outcome	Obiettivo operativo	Indicatore dell'obiettivo operativo	target	Azioni	N Sch.	2017	2018	2019
Dotarsi degli strumenti previsti dalla legislazione		Regolamentare le attività nel parco	Testo del regolamento condiviso	Entrata in vigore del Regolamento	Proposta testo Regolamento, adozione regolamento, invio al Ministero	G1	predisposizione nuovo testo regolamento	Adozione nuovo statuto	Invio al Ministero e collaborazione su richiesta Ministero
		Regolare la vita dell'Ente in base alle nuove esigenze	Modifiche allo statuto	Nuovo statuto in vigore	Nuovo Statuto	G2	Proposta nuovo statuto	Adozione nuovo statuto	Trasmissione al Ministero
		Programmazione e valutazione attività ente	Piano triennale della performance	Nuovo piano della performance	Piano triennale della performance	G3	da approvare entro il 31 marzo 2017	da approvare entro il 31 gennaio 2018	Da approvare entro il 31 gennaio 2019
		Piano anticorruzione	Piano triennale anticorruzione	Nuovo piano anticorruzione	Piano triennale anticorruzione	G4	da approvare entro il 31 marzo 2017	da approvare entro il 31 gennaio 2018	da approvare entro il 31 gennaio 2019
		Piano della Trasparenza	Piano triennale della trasparenza	Nuovo piano della trasparenza	Piano Triennale della Trasparenza	G5	da approvare entro il 31 marzo 2017	da approvare entro il 31 gennaio 2018	da approvare entro il 31 gennaio 2019
Organizzazione dell'Ente parco		Regolare l'attività degli uffici		Regolamento	Regolamento di organizzazione degli uffici e dei servizi	G6	Proposta nuovo regolamento	Approvazione nuovo regolamento	Trasmissione al Ministero
		Nuova dotazione organica	Adeguare la dotazione organica	Nuova dotazione organica	Verificare con Ministeri possibilità di nuova dotazione organica,	G7	Verifiche con uffici altri ministeri competenti	Predisposizione nuova dotazione organica e sua adozione	
		Nuova organizzazione della struttura	Migliorare l'utilizzo delle risorse umane	Attuazione direttive del C.D., carichi lavoro, Serenità lavoratori	Analisi esigenze Analisi dei processi passati	G8	Nuova organizzazione della struttura	Verifica nuova organizzazione	

Obiettivi Strategici	Indicatore di outcome	Obiettivo operativo	Indicatore dell'obiettivo operativo	target	Azioni	N Sch.	2017	2018	2019	
Trasparenza e coinvolgimento	Trasparenza e Partecipazione nelle scelte strategiche	Assemblee pubbliche su scelte strategiche	Assemblee pubbliche	Assemblee ≥ 3	Assemblee pubbliche almeno in 3 località diverse appartenenti alle 3 provincie	G9	Incontri pubblici in 3 aree parco	Incontri pubblici in 3 aree parco	Incontri pubblici in 3 aree parco	
		Conoscenza e condivisione per affiancamento nel lavoro del parco	Coinvolgimento degli stakeholder	Progetti ≥3	Progetti di volontariato	G10	3 progetti e accreditamento servizio civile	4 progetti	5 progetti	
Regolare funzionamento Ente	Funzionamento organi				Supporto agli Organi	G11	Riunioni CD ≥5 Riunioni Comunità del parco ≥ 2	Riunioni CD ≥5 Riunioni Comunità del parco ≥ 2	Riunioni CD ≥5 Riunioni Comunità del parco ≥ 2	
	Operatività OIV		Adempimenti di legge	Rispetto adempimenti	Supporto O.I.V.	G12	Permettere all'OIV la redazioni atti come da legge	Permettere all'OIV la redazioni atti come da legge	Permettere all'OIV la redazioni atti come da legge	
	Sicurezza nel lavoro	Salute lavoratori			Sicurezza luoghi di lavoro	G13	progetto messa in sicurezza sedi, abbigliamento, registro impianti tecnologici, relazione e incontro annuale	Lavori adeguamento strutturale 2 sedi parco. verifica 2 strutture CV, relazione e incontro annuale	Lavori adeguamento strutturale 2 sedi parco e 2 Strutture CV, relazione e incontro annuale	
						Gestione Bilancio Preventivo	G14	Approvazione bilancio preventivo 2018 31 ottobre 2017	Approvazione bilancio preventivo 2019 31 ottobre 2018	Approvazione bilancio preventivo 2020 31 ottobre 2019
						Gestione riaccertamento residui e Rendiconto Generale	G15	predisposizione Rendiconto Generale entro il 15.04.2017 Riaccertamento entro il 28.02.2017	predisposizione Rendiconto Generale entro il 15.04.2018 Riaccertamento entro il 28.02.2018	predisposizione Rendiconto Generale entro il 15.04.2019 Riaccertamento entro il 28.02.2019



Obiettivi Strategici	Indicatore di outcome	Obiettivo operativo	Indicatore dell'obiettivo operativo	target	Azioni	N Sch.	2017	2018	2019
					Dichiarazioni annuali di: CU / 770 SEMPLIFICATO / 770 ORDINARIO/ IVA /UNICO/ IRAP	G16	Nei tempi di legge	Nei tempi di legge	Nei tempi di legge
					Gestione Personale	G176	Tempestivamente	Tempestivamente	Tempestivamente
					Gestione retribuzione al personale, al direttore, agli amministratori, ai revisori, ai borsisti,ecc.	G18	Tempestivamente	Tempestivamente	Tempestivamente
					Conto annuale del personale	G19	Dichiarazione nei termini	Dichiarazione nei termini	Dichiarazione nei termini
					Autoliquidazione INAIL	G20	Dichiarazione nei termini	Dichiarazione nei termini	Dichiarazione nei termini
					Gestione rilevazioni varie:Conto patrimonio, Gedap, anagrafe prestazioni, ecc	G21	Dichiarazione nei termini di legge	Dichiarazione nei termini di legge	Dichiarazione nei termini di legge
					Gestione Contabile di cassa	G22	Registrazioni, Verifiche comunicazioni	Registrazioni, Verifiche comunicazioni	Registrazioni, Verifiche comunicazioni
					Gestione servizio cassa interno (economale)	G23			
					Contratto integrativo Ente	G24	Entro 30 aprile 2017	Entro 28 febbraio 2018	Entro 28 febbraio 2019
					Gestione inventario	G25	Aggiornamento costante	Aggiornamento costante	Aggiornamento costante
					Servizi generali e logistici	G26	tempestivamente	tempestivamente	tempestivamente
					Protocollazione corrispondenza in entrata e uscita	G27	attuazione	attuazione	attuazione
					Attività di fomt office, accoglienza utenza	G28	attuazione	attuazione	attuazione
					Newsletter:Crinali News e Crinali	G29	Pubblicazione	Pubblicazione	Pubblicazione
					Aggiornamento canali multimediali	G30	Pubblicazione	Pubblicazione	Pubblicazione
					Stampa di materiali promozionali dell'Ente	G31	Pubblicazione	Pubblicazione	Pubblicazione
					Borse di Studio	G32	attuazione	attuazione	attuazione
					Gestione proprietà parco e proposte di acquisto	G33	gestione	gestione	gestione

Obiettivi Strategici	Indicatore di outcome	Obiettivo operativo	Indicatore dell'obiettivo operativo	target	Azioni	N Sch.	2017	2018	2019
					Gestione fabbricati ed altre strutture in uso all'Ente	G34	gestione	gestione	gestione
					Tirocini curriculari, alternanza scuola lavoro	G35	attivazione	attivazione	attivazione
					Gestione contenzioso amministrativo dell'Ente Parco	G36	gestione	gestione	gestione
					Gestione raccolta funghi epigei nel Parco	G37	gestione	gestione	gestione
					Comunicati stampa	G38	attivazione	attivazione	attivazione
					Rassegna stampa ed audio/video	G39	attivazione	attivazione	attivazione
					Elaborazione e diffusione immagini statiche e in movimento	G40	gestione	gestione	gestione
					Rassegna siti più significativi e di informazione sulla rete	G41	attivazione	attivazione	attivazione
					Contatti, accoglienza e accompagnamento giornalisti	G42	gestione	gestione	gestione
					Atti "Identità e territorio"	G43	pubblicazione		

### 7.3. AREA STRATEGICA ECONOMIA

Obiettivi Strategici	Indicatore di outcome	Obiettivo operativo	Indicatore dell'obiettivo operativo	target	Azioni	Schede dedicate	2017	2018	2019
Promozione e valorizzazione socio economica del territorio	Contrastare l'abbandono del territorio	Qualificazione e incremento attività turistica	CETS:		CETS	E1	Avviare fase 2 Coinvolgere nuovi operatori n ≥ 5	Attuare il programma fase 2	Consolidare fase 2 Avvio fase 3
			Promozione di azioni volte alla destagionalizzazione	Iniziative da settembre ad aprile	Iniziative con attrazione turistica	E2	Iniziative per giornate >5	Iniziative per giornate > 6	Iniziative per giornate >7
		Qualificazione e incremento attività agricola			Supporto per la predisposizione di domande a bandi collettivi per agricoltura (PSR, ecc)	E3	Partecipare a bandi	Partecipare a bandi	Partecipare a bandi
					Azioni di promozione dell'agricoltura biologica (Viverebio ecc.)	E4	Iniziative ≥ 1	Iniziative ≥ 1	Iniziative ≥ 1
					Ricerca e promozione delle specie animali allevate tradizionali del territorio	E5	Attivare ricerca	Ricerca	Risultati ricerca
		Attrarre finanziamenti su progetti di qualità			Presentazione progetti per richiesta di finanziamenti	E6	n ≥ 2	n ≥ 2	n ≥ 2
					Compartecipazione a progetti per richiesta di finanziamenti di altri soggetti	E7	n ≥ 2	n ≥ 2	n ≥ 2
Economia verde					Utilizzo di prodotti locali e di qualità nelle mense scolastiche	E8	Attuazione anno 2	Attuazione anno 3	Conclusione progetto e prospettive
					Ricerca sui cultivar tradizionali del territorio	E9	Registrazione regionale antiche cultivar	Produzione e promozione antiche cultivar	
					Miglioramento biodiversità nelle produzioni agricole e forestali	E10	Programma 2017	Programma 2018	
Protezione della natura ed attività economiche sostenibili		Valorizzazione ed incremento agricoltura tradizionale e di qualità	Rapporto di collaborazione con agricoltori	Mantenimenti/incremento attività agricola	Cattura cinghiali	E911	Attuazione piano cattura n>50	Attuazione piano cattura n>60	Attuazione piano cattura n>70

					Conservazione e gestione del daino e del cervo	E12	Approvaz Piano Adeguamento strutture	catt cervi≥10 Catt daini≥10	catt cervi≥15 Catt daini≥20
					Risarcimento danni da fauna selvatica	E13	Valutazione e risarcimento	Valutazione e risarcimento	Valutazione e risarcimento
					Aiuti economici ai privati per favorire la presenza del bosco (piantumazione e protezione del bosco dopo i tagli o altre forme)	E14	Studio di fattibilità con proposte, per Cons. Direttivo		Attuazione
					Gestione dei popolamenti cedui con forte impatto di cervidi	E15	Incarico	Sperimentaz.	Report finale

#### 7.4. AREA STRATEGICA SOCIETA'

Obiettivi Strategici	Indicatore di outcome	Obiettivo operativo	Indicatore dell'obiettivo operativo	Target	Azioni	Schede dedicate	2017	2018	2019
Aumento della sensibilità ambientale	Contrastare l'abbandono del territorio	Valorizzare e migliorare il senso di appartenenza e l'attaccamento al territorio	Promuovere valorizzazione delle tradizioni		Organizzare eventi nel parco	S1	≥ 2	≥ 2	≥ 2
			Favorire eventi culturali e sportivi		Collaborare con le realtà locali nell'organizzazione di eventi	S2	n ≥ 5	n ≥ 5	n ≥ 5
			Migliorare la qualità delle manifestazioni esistenti		Introdurre elementi di qualità in manifestazioni	S3	Festasaggia	Festasaggia	Festasaggia
			Aumentare la visibilità dell'appartenenza al parco		Progetto di arredo urbano nei comuni del parco	S4	Gara di idee	Realizzazione primo lotto (almeno 2 comuni)	Realizzazione secondo lotto (almeno 2 comuni)
Miglioramento delle conoscenze storiche e scientifiche sull'area			Valorizzazione delle risorse culturali del territorio		Atlante dei beni culturali del parco	S5	Censimento e costruzione open data aperto	Schede e pubblicazione in internet	
		Permanenza di edifici e luoghi significativi	Recupero edifici simbolo del territorio		Recupero chiesa S. Paolo in Alpe	S6	Progetto restauro	Attuazione progetto	Attuazione progetto
Qualificare l'offerta e i servizi del territorio		Migliorare l'offerta e i servizi del territorio			Ricognizione rete telematica di copertura nel Parco ed eventuale implementazione	S7	Copertura rete telefonica e rete trasmissione dati	Individuazione criticità	
					Compartecipazione progetto reticolo smaltimento reflui a Badia Prataglia	S8	Progetto	attuazione	attuazione

Attività di educazione ambientale, educazione alla sostenibilità e progetti rivolti al mondo della scuola	Organizzazione e delle attività istituzionali con effetti positivi sull'occupazione locale				Gestione coordinata di Centri Visita, Centri di Educazione Ambientale, Punti informativi, manifestazioni e attività di animazione.	S9	Gara unica con lunga previsione temporale	Controllare e monitorare le attività	Controllare e monitorare le attività
					Rapporto coordinato con guide ambientali	S10	Modifica regolamento	Attività formativa e monitoraggio	Attività formativa e monitoraggio
					Gestione della fruibilità del parco	S11	Controllo gestione sentieristica	Controllo gestione sentieristica	Controllo gestione sentieristica
					Incremento e coordinamento ecomusei: Percorso del lupo a Moggiona,	S12	Progettazione e realizzazione II lotto	Progettazione e realizzazione III lotto	
					Razionalizzare il numero dei centri visita e punti organizzati nel parco	S13	Piano di razionalizzazione e dei centri visita e punti organizzati	Dismissione dei centri visita, secondo previsioni del piano	
					Migliorare l'offerta educativa delle strutture del parco: arredi e strumenti di educazione nei centri visita, planetario, centri educaz. amb. ecc.	S14	Progetto centri visita Premilcuore, Santa Sofia e Bagni di Romagna	Attuazione CV Premilcuore, Santa Sofia e Bagni di Romagna, Progetto CV Badia Prataglia, Camaldoli, Pratovecchio	Attuazione CV Badia Prataglia, Camaldoli, Pratovecchio Stia. Progetto S, Benedetto, Campigna, Castagno d'Andrea
					I Popoli del parco	S15	Ricerca e diffusione conoscenze	Ricerca e diffusione conoscenze	Ricerca e diffusione conoscenze
					Nuovo sito del parco	S16	Incrementare accessi	Incrementare accessi	Incrementare accessi

					Progetti di educazione ambientale	S17	Progetti ≥ 2 Alunni ≥ 1000	Progetti ≥ 2 Alunni ≥ 1000	Progetti ≥ 2 Alunni ≥ 1000
					Centri di studi universitari per ricerche sul campo a Valdonasso	S18	Studio di fattibilità e concessione area e immobili	Accordo con università e Progettazione	Gestione
					Educazione alla legalità	S19	Incontri ≥15		
					Animazione Planetario	S20	Eventi ≥20	Eventi ≥20	Eventi ≥20
					Progetto da Rifugio a Rifugio	S21	N visitatori 2017 ≥ n visit 2016	N visitatori 2018 ≥ n visit 2017	N visitatori 2019 ≥ n visit 2018
					In Bus alla Lama	S22	N visitatori 2017 ≥ n visit 2016	N visitatori 2018 ≥ n visit 2017	N visitatori 2019 ≥ n visit 2018
					Archivio Zangheri	S23	- Acquisire archivio - Risposte ad accesso in 10 g.	- Risposte ad accesso in 10 g.	- Risposte ad accesso in 10 g.

## **8. DAGLI OBIETTIVI STRATEGICI AI PIANI DI AZIONE**

### **8.1. OBIETTIVI STRATEGICI**

La strategia è la riflessione di insieme che orienta la scelta degli obiettivi che l'ente intende perseguire in relazione ad una data area strategica, individuata all'interno della fase di identificazione dell'identità ed in coerenza con le analisi di contesto. All'interno della logica di "catena del valore pubblico", le aree strategiche sono declinate in uno o più obiettivi strategici per i quali l'organizzazione è responsabile. Gli obiettivi strategici dovrebbero coprire un arco temporale pari ad un triennio, e in tal senso sono stati pensati, anche se permane l'incertezza della stabilità dei contributi ordinari dello Stato.

La definizione degli obiettivi strategici è svolta subito dopo la fase di analisi del contesto esterno ed interno ed ha l'obiettivo di traslare l'identità - nei suoi elementi costitutivi (mandato istituzionale, missione e visione) tradotti nel macro-disegno strategico composto dalle "aree strategiche" - in obiettivi maggiormente connessi alle reali possibilità, opportunità e bisogni relativi al contesto esterno ed interno. In tale fase assumono un ruolo decisivo i seguenti attori:

- dirigenti o responsabili apicali dei vari settori organizzativi,
- portatori di interesse esterni (c.d. stakeholder esterni sintetizzati nella composizione del Consiglio Direttivo che si configura come composto da portatori di interesse di un azionariato diffuso, ovvero un vero e proprio Consiglio di Amministrazione).

### **8.2. GLI OBIETTIVI STRATEGICI DEL PARCO**

Gli obiettivi strategici coerenti con le aree strategiche come definite in precedenza nel presente documento, costituiscono le priorità dell'Ente in relazione all'attuale situazione, anche in funzione delle risorse disponibili e dei canali finanziari attivabili. E' del tutto evidente che l'attività di gestione ordinaria dell'Ente, oggi di gran lunga preponderante a causa della limitatezza delle risorse umane, più che finanziarie, su tutti i settori di competenza costituisce obiettivo altrettanto strategico ed indispensabile per l'attivabilità degli obiettivi "esterni". Essa spesso non compare quale obiettivo strategico predefinito ma viene dato per scontato che per il suo "peso" rispetto all'organico e alle risorse deve essere considerato una sorta di corpus e indispensabile corrimano sul quale si agganciano tutte le altre attività.

Tali considerazioni vanno poste in forte evidenza in particolare per i Servizi "Direzione", sul quale ricadono tutte le incombenze di gestione della segreteria, interfaccia col pubblico, gestione del protocollo, albo on line, e, spessissimo, supporto logistico ad altri servizi, e "Amministrativo" (sul quale ricade tutta la gestione finanziaria, contabile, ragionieristica, tutta la gestione del personale e fiscale, la verifica amministrativa e contabile degli atti ecc.). Infine non sarà inutile ricordare che su questi ultimi due Servizi, non avendo l'ente in organico alcuna figura giuridico-legale né un vero e proprio Servizio Legale, continuano a ricadere tutte le ricerche e approfondimenti giuridici dei quali l'Ente necessita, talvolta con gravi incertezze che possono riverberarsi in modo critico sull'Ente stesso.

Appare importante sottolineare come tutti i Servizi dell'Ente risultano sottodimensionati per problemi legati sia al "taglio" di posti in organico conseguenti a normative susseguitesi nel tempo sia alla impossibilità di rimpiazzare figure perse negli anni.

### **8.3. DAGLI OBIETTIVI STRATEGICI AI PIANI D'AZIONE**

All'interno della logica di "catena del valore pubblico", ogni obiettivo strategico stabilito nella fase precedente è perseguito attraverso l'attuazione di uno o più piani d'azione (o azioni). Il piano d'azione individua:



- 1) la definizione dell'obiettivo operativo, a cui si associano, rispettivamente, uno o più indicatori; ad ogni indicatore è attribuito un target;
- 2) le azioni da porre in essere con la relativa tempistica;
- 3) la quantificazione delle risorse economiche, umane e strumentali;
- 4) la individuazione delle responsabilità organizzative, identificando un solo responsabile-conduttore per ciascun piano d'azione (che sarà evidenziato in grassetto).

In un Ente così piccolo e sottodimensionato – quanto a dotazione organica - praticamente tutte le attività prevedono il coinvolgimento della quasi totalità del Personale dell'Ente e, pertanto, tutto il Personale dovrà continuare a sentirsi coinvolto sull'intero quadro delle attività, che esse siano esplicitamente presenti nel Piano o meno.

Le azioni sulle quali verrà misurata la performance dei Gruppi di Lavoro (e di conseguenza quella individuale, come sotto spiegato) per l'anno 2017 sono quelle individuate con la seguente numerazione: A1, A5, A7, A9, A13, A14, A17, A18, A22, G1, G4, G9, G11, G12, G14, G15, G19, G25, G27, G28, G37, E1, E13, E15, S9, S14.

#### **8.4. PARTECIPAZIONE DEL DIRETTORE**

Il direttore partecipa a tutte le azioni ed è il responsabile, nei confronti del Presidente e del Consiglio Direttivo del raggiungimento delle finalità individuate per ciascuna azione. Solo eccezionalmente e per un numero limitato di azioni nelle schede che le descrivono potrà essere indicato come referente unico il direttore. In questi casi, lo stesso potrà avvalersi, come supporto della struttura dell'Ente, a suo insindacabile giudizio, ferma restando la responsabilità dell'azione che resta a suo carico esclusivo.

#### **8.5. MODALITÀ DI VALUTAZIONE DEL PERSONALE CON RIFERIMENTO AL REGOLAMENTO PER LA MISURAZIONE DELLA PERFORMANCE DELL'ENTE**

Con riferimento alla articolazione del Regolamento per la Misurazione della performance (in seguito "Regolamento") viene prevista una valutazione che prenda in considerazione i Gruppi di lavoro afferenti a ciascun piano d'azione. Le persone afferenti a ciascun gruppo di lavoro sono state individuate in base alle maggiori competenze necessarie per l'espletamento dell'azione. In quasi tutte le azioni le persone effettivamente coinvolte in tutto il processo spesso sono molto più numerose. Si pensi ad esempio al coinvolgimento del servizio direzione e del servizio amministrativo nell'espletamento delle fasi di gestione della corrispondenza, delle determine e dei contratti che pur sono elementi essenziali per la corretta attuazione di ciascuna azione. Si è preferito individuare solo i soggetti coinvolti per le specifiche competenze attinenti a ciascuna azione, dando per conosciuto il coinvolgimento anche di personale non esplicitamente menzionato. Questo al fine di semplificare il modello e renderne più immediata la lettura e la consultazione.

In base a quanto detto non deve quindi meravigliare se le persone non sono presenti in pari numero di azioni, ma anzi si nota una certa differenza nel numero di occorrenze. Per le valutazioni dei Piani di Azione si è tenuto conto dei seguenti criteri generali (che sono rispettati con alcune eccezioni):

- I titolari di posizione organizzativa sono valutati su un numero di azioni pari a 10,
- I dipendenti in fascia C (senza P.O.) sono valutati su un numero di azioni pari a 5;
- I dipendenti in fascia B sono valutati su un numero di azioni pari a 4.

La conduzione di ciascuna azione è affidata alla figura evidenziata in grassetto in ogni piano di azione.

Tutti i dipendenti afferenti al medesimo Piano d'Azione (gruppo di lavoro) condivideranno in misura paritetica la responsabilità e la relativa valutazione.

La valutazione della performance di ciascun dipendente – secondo quanto previsto dal Regolamento - si formerà con due componenti: la quota afferente la realizzazione delle diverse azioni per un

valore complessivo massimo del 70%, e la quota derivante dalle prestazioni e competenze organizzative di ciascun dipendente per una quota massima del 30%. Mentre la seconda componente ( $P_1$ ) deriverà da una valutazione del direttore, per la prima componente si procederà come di seguito descritto:

- 1) Poiché il punteggio massimo attribuibile a ciascun dipendente per la partecipazioni alle varie azioni di cui al precedente punto 8.3. è pari a 70 punti, e poiché ciascuna azione ha un peso (derivante dalla priorità e dalle scelte del Consiglio Direttivo pari a  $p_i$ , (variabile tra 0 e 10), il massimo punteggio ottenibile da ciascun dipendente sarà dato dalla somma del prodotto di 1 per il peso della singola azione cui partecipa:  
 $\sum 1 \times p_i$ . Raggiungendo tale valore al dipendente sono assegnati 70 punti
- 2) Nel caso che non tutte le azioni siano state attuate al 100%, ma per l'azione  $i$  sia raggiunta la percentuale  $r_i$  si procederà nel seguente modo per l'individuazione del punteggio  $P_E$  da assegnare al singolo dipendente:

$$\sum 1 \times p_i : 70 = \sum 1 \times p_i \times r_i : P_E$$

da cui:

$$P_E = ((\sum 1 \times p_i \times r_i) \times 70) / \sum 1 \times p_i$$

- 3) Il punteggio della valutazione di ciascun dipendente sarà dato dalla somma del punteggio della valutazione individuale e quello derivante dalla valutazione e della partecipazione alle azioni collettive:  $P = P_1 + P_E$
- 4) La ripartizione del fondo avverrà in misura proporzionale al punteggio raggiunto da ciascuno.

## 9. LE SCHEDE DEI PIANI DI AZIONE

### 9.1. AREA STRATEGICA AMBIENTE

n	A1
denominazione	Monitoraggio specie di interesse conservazionistico e comunitario avifauna rara e minacciata, Anfibi, Chiroteri
priorità	1
Servizio	Servizio Promozione
Personale	Nevio Agostini - <b>Davide Alberti</b>
Modalità svolgimento	Monitoraggio attraverso n. giornate annue di monitoraggio
Obiettivo	Verificare consistenza e status delle specie di interesse conservazionistico
risultati	Distribuzione geografica delle popolazioni
Prodotto finali	Report con indicazioni dello status e distribuzione delle specie indagate
note	Necessità di uniformarsi alle modalità di monitoraggio ISPRA, finanziamento ex articolo 1551
Indicatore	Dettaglio dei report e numero uscite annue
Target di riferimento	40 giornate
budget	Monitoraggio faunistico complessivo € 25.000,00

n	A2
priorità	1
denominazione	Monitoraggio Gatto selvatico, Lince e Martora
Servizio	Servizio Promozione, Servizio Pianificazione
Personale	Nevio Agostini, <b>Davide Alberti</b> , Nadia Cappai
Modalità svolgimento	Analisi della presenza in aree contermini al parco
Obiettivo	Verificare consistenza
risultati	Presenza /assenza specie, ed eventuale consistenza e relativo areale
Prodotto finale	Rapporto sulla presenza, consistenza ed areale
note	Necessità di uniformarsi alle modalità di monitoraggio ISPRA
Indicatore	Presenza/assenza
Target di riferimento	Contratto di incarico
budget	€ 24.400 con variazione di bilancio

n	A3
priorità	2
denominazione	Dinamica spaziale del cinghiale
Servizio	Servizio Pianificazione
Personale	<b>Carlo Pedrazzoli</b> , Nadia Cappai, Carlo Lovari, Mirta Checcacci
Modalità svolgimento	Gestione animali con collare satellitare, verifica della dislocazione spaziale tramite telemetria
Obiettivo	Conoscere il comportamento del cinghiale
risultati	Raccolta di dati per una eventuale programma operativo di interventi sulla popolazione del cinghiale
Prodotto finale	relazione finale dati cartografici, eventuali proposte di intervento
note	
Indicatore	1. Fatto/non fatto 2. Presenza/assenza
Target di riferimento	1. Completamento cattura e applicazione collari satellitari per il raggiungimento del numero di 20 cinghiali. 2. Relazione intermedia
budget	€ 39.900,00 (+IVA) (già impegnati nel 2016)

n	A4
Priorità	1
denominazione	Monitoraggio lupo - Wolfnet 2.0 direttiva 1551 terza annualità
Servizio	Servizio Pianificazione
Personale	<b>Carlo Pedrazzoli</b> , Nadia Cappai, Mirta Checcacci, CTACC
Modalità svolgimento	Monitoraggio di base attraverso il wolf howling, fototrappolaggio, indagine genetica, analisi delle tracce, avvistamenti diretti, ecc., analisi dei bisogni degli allevatori, animazione, azioni di prevenzione con il progetto cani da guardiania attraverso: Raccolta manifestazione interesse allevatori, acquisizione cani, inserimento dei cani nelle aziende, assistenza degli allevatori alla gestione, accordi di collaborazione ed assistenza in materia con soggetti terzi pubblici e/o privati (associazioni, ecc...)
Obiettivo	Verificare consistenza del lupo, nell'ambito di un progetto condiviso con altre aree protette appenniniche.
Risultati	Riduzione dei conflitti tra attività zootecniche e il lupo
Prodotto finale	Report delle attività in collaborazione con il CTACC sui dati di presenza del lupo nel parco e sulle attività di animazione e di prevenzione condiviso con gli altri partner di progetto
Note	
Indicatore	Giornate di monitoraggio Video significativi da fototrappole Indagini genetiche
Target di riferimento	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Giornate di monitoraggio ≥ 20</li> <li>• Video significativi da fototrappole ≥ 100</li> <li>• Indagine genetica n ≥ 80 campioni</li> <li>• Attivazione progetto cani da guardiania nel Parco attraverso l'individuazione degli allevatori, firma convenzione assegnazione cani, accordi di collaborazione ed assistenza con soggetti terzi pubblici e/o privati</li> </ul>
Budget	€ 30.000,00 + eventuali impegni integrativi

n	A5
priorità	1
denominazione	Censimento del Cervo - progetto impatto ungulati direttiva 1551
Servizio	Servizio Pianificazione
Personale	<b>Carlo Pedrazzoli</b> , Nadia Cappai, Nicola Andrucci, Carlo Lovari, Mirta Checcacci, Michela Alberti
Modalità svolgimento	Censimento al bramito, eventuale censimento a vista (a marzo) nell'ambito delle attività previste all'interno di ACATER
Obiettivo	Conoscenza popolazione del cervo
risultati	
Prodotto finale	Relazione sui risultati del censimento del cervo 2016 e partecipazione alla redazione del piano operativo di gestione annuale di ACATER
note	Affidamento soggetto esterno
Indicatore	Presenza/assenza
Target di riferimento	Relazione finale 2016 Attuazione piano di gestione ACATER 2017 Attuazione del programma di censimento 2017 con volontari, CTA, ecc.
budget	€ 30.000,00

n	<b>A6</b>
priorità	2
denominazione	Valutazione dell'impatto dei cinghiali nel Parco - Progetto Impatto degli ungulati direttiva 1551
Servizio	Servizio Pianificazione
Personale	<b>Carlo Pedrazzoli, Nadia Cappai</b>
Modalità svolgimento	Completamento del monitoraggio di base tramite rilevamenti fitosociologici nelle praterie di quota e analisi dei dati sulle liquidazioni dei danni da fauna selvatica
Obiettivo	Aggiornamento e riorganizzazione delle banche dati relative ai danni da fauna selvatica liquidati dall'Ente, analisi ed elaborazione territoriali
risultati	Indicazioni gestionali sulla problematica del danno
Prodotto finale	Report delle attività di monitoraggio che viene condiviso con gli altri partner di progetto
note	
Indicatore	Presenza/assenza
Target di riferimento	Report con risultati della ricerca
budget	€ 10.000,00

n./priorità	A7
priorità	3
denominazione	Analisi dello stato di conservazione delle foreste nel Parco e ricadute gestionali
Servizio	Servizio Promozione
Personale	<b>Nevio Agostini, Davide Alberto</b>
Modalità svolgimento	Incarico
Obiettivo	Campionare con metodo oggettivo e standardizzato la biodiversità forestale del Parco Nazionale delle Foreste Casentinesi
risultati	1- Quadro conoscitivo oggettivo della biodiversità vegetale delle foreste del Parco. 2- Dati sullo stato di conservazione delle foreste, considerando composizione floristica e parametri strutturali chiave per la biodiversità. 3- Individuazione di zone a diverso grado di conservazione verso cui rivolgere azioni di gestione e tutela specifiche.
Prodotto finale	
note	
Indicatore	Affidamento incarico
Target di riferimento	Convenzione incarico, inizio lavori, primo report stato di avanzamento
budget	€ 25.000,00 con residuo

n	A8
priorità	1
denominazione	Monitoraggio flora rara e minacciata e degli habitat di interesse conservazionistico
Servizio	Servizio Promozione
Personale	<b>Nevio Agostini, Davide Alberti, Federica Bardi</b>
Modalità svolgimento	Individuazione specie o areali da monitorare, metodologia, azioni sul campo, report finale
Obiettivo	Conoscere specie floristiche presenti e loro stato di salute
risultati	Tabelle e indicazioni sulla consistenza e stato di salute
Prodotto finale	Report con indicazioni delle specie floristiche

note	Necessità di aggiornare le banche dati già presenti nel Parco
Indicatore	Presenza/assenza
Target di riferimento	Report con dati e confronto con conoscenze preesistenti
budget	€ 8.600,00

n	A9
priorità	1
denominazione	Catasto Forestale
Servizio	Servizio Pianificazione
Personale	<b>Alessandro Fani</b>
Modalità svolgimento	Inserimento dati 2016 e sino a sett. 2017
Obiettivo	Conoscere situazione in tempo reale degli interventi forestali
risultati	Dati aggiornati su interventi selvicolturali
Prodotto finale	Monitoraggio interventi silvicolturali
note	
Indicatore	Aggiornamento dati
Target di riferimento	Inserimento dati sino a settembre 2017
budget	0 (solo ore di lavoro del personale)

n	A10
priorità	3
denominazione	Progetto CONECOFOR
Servizio	Pianificazione
Personale	<b>Carlo Pedrazzoli</b> , Alessandro Fani
Modalità svolgimento	Conoscenza progetto, presa di contatto per verificare possibilità, opportunità, utilità di adesione
Obiettivo	Verificare possibile adesione
risultati	Chiarezza sul progetto e sua utilità per l'Ente Parco
Prodotto finale	Relazione di sintesi
note	
Indicatore	Presenza/assenza
Target di riferimento	Decisione del Consiglio Direttivo
budget	0 (solo ore di lavoro del personale)

n	A11
priorità	2
denominazione	Progetto Foreste Vetuste
Servizio	Servizio Promozione
Personale	Nevio Agostini, <b>Davide Alberti</b>
Modalità svolgimento	Attuazione programma del protocollo d'intesa
Obiettivo	Candidatura Patrimonio Unesco
risultati	Conoscenza delle caratteristiche delle foreste vetuste, realizzazione video su Foreste Vetuste realizzazione libro su foreste vetuste
Prodotto finale	Inserimento Patrimonio Unesco
note	
Indicatore	Completate/non completate
Target di riferimento	Completamento azioni previste nel protocollo
budget	

n	A12
priorità	2
denominazione	Ricerca sulla stima necromassa forestale
Servizio	Servizio Promozione
Personale	Nevio Agostini, <b>Davide Alberti</b>
Modalità svolgimento	Attuazione programma del protocollo d'intesa con Appennino Tosco-Emiliano nell'ambito del capitolo 1551
Obiettivo	Valutazione di processi naturali
risultati	Indicazioni da recepire negli strumenti di gestione
Prodotto finale	relazione
note	
Indicatore	Completate/non completate
Target di riferimento	Completamento azioni previste nel protocollo
budget	€ 20.000,00

n	A13
priorità	1
denominazione	Progetto LIFE Amphibia (Bombina, Ululone, Salamandrina del Savii, Tritone crestato italiano, rana temporanea, Euplagia quadripunctaria- farfalla diurna, Eriogaster - farfalla diurna)
Servizio	Servizio Direzione, Servizio Promozione, Servizio Amministrativo, Servizio Pianificazione
Personale	<b>Direttore</b> , Nevio Agostini, Davide Alberti, Roberta Ricci, Lorella Farini, Cinzia Gorini, Michela Alberti, Carlo Pedrazzoli
Modalità svolgimento	Secondo modalità e tempistica approvata dalla commissione Europea
Obiettivo	Aumentare la consistenza delle specie
risultati	Stato avanzamento lavori come da programma
Prodotto finale	Report dei lavori secondo programma
note	
Indicatore	Presenza/assenza
Target di riferimento	Report in linea come programma Life approvato
budget	

n	A14
priorità	1
denominazione	Progetto LIFE Eremita - (Osmoderma eremita - Coleottero, Rosalia alpina - Coleottero, Coenagrion mercuriale -Libellula e Graphoderus bilineatus- Coleottero)
Servizio	Servizio Direzione, Servizio Promozione, Servizio Amministrativo, Servizio Pianificazione
Personale	<b>Direttore</b> , Nevio Agostini, Davide Alberti, Roberta Ricci, Lorella Farini, Cinzia Gorini, Emanuele Perez, Nicola Andrucci
Modalità svolgimento	Secondo modalità e tempistica approvata dalla commissione Europea
Obiettivo	Aumentare la consistenza delle specie
risultati	Stato avanzamento lavori come da programma
Prodotto finale	Report dei lavori secondo programma
note	
Indicatore	Presenza/assenza
Target di riferimento	Report in linea come programma
budget	

n	A15
priorità	2
denominazione	Valorizzazione rapporto con UTB per Gestione Forestale, sentieristica, progetti di salvaguardia della biodiversità
Servizio	Servizio Pianificazione, Servizio Promozione
Personale	<b>Carlo Pedrazzoli</b> , Alessandro Fani, Nevio Agostini
Modalità svolgimento	Convenzione con UTB
Obiettivo	Operare attraverso personale di UTB
risultati	Interventi di rinaturalizzazione, di miglioramento della fruibilità, e della biodiversità
Prodotto finale	Opere eseguite
note	
Indicatore	Lavori completati da UTB
Target di riferimento	Importo lavori eseguiti pari almeno a € 20.000,00
budget	

n	A16
priorità	2
denominazione	Giardino Botanico di Valbonella
Servizio	Servizio Promozione, Servizio Pianificazione
Personale	Nevio Agostini, <b>Davide Alberti</b> , Carlo Pedrazzoli, Nicola Andrucci
Modalità svolgimento	Affidamento
Obiettivo	Corretta gestione del giardino botanico di Valbonella
risultati	Verifica del piano di gestione coerente con la conservazione degli ambienti del giardino botanico, esecuzione lavori di manutenzione ordinaria e straordinaria
Prodotto finale	Mantenimento delle collezioni botaniche, correttezza degli allestimenti didattici, materiale promozionale
note	
Indicatore	n. specie 2017 ≥ n. specie 2016; conservazione specie: buona
Target di riferimento	Numero specie floristiche Stato di conservazione
budget	€ 6.200,00 + impegni precedenti annualità

n	A17
priorità	1
denominazione	Progetto di ripristino di Habitat di interesse comunitario- direttiva 1551
Servizio	Servizio Pianificazione
Personale	<b>Alessandro Fani</b>
Modalità svolgimento	Esecuzione dei lavori già assegnati all'Unione dei comuni del Casentino. Prime valutazioni sui risultati
Obiettivo	Mantenimento habitat di interesse comunitario
risultati	Mantenimento nel perimetro del parco di una funzionale rete di aree prative, habitat di interesse comunitario
Prodotto finale	Recupero e mantenimento aree aperte
note	
Indicatore	Presenza/assenza
Target di riferimento	Attuazione dei lavori e prima valutazione risultati
budget	€ 18.000,00 (bilancio 2016)



n	A18
priorità	2
denominazione	Conservazione fauna selvatica
Servizio	Servizio Pianificazione, Servizio Promozione
Personale	<b>Carlo Pedrazzoli</b> , Carlo Lovari, Nadia Cappai, Nevio Agostini, Davide Alberti
Modalità svolgimento	Predisposizione piano
Obiettivo	Predisporre piano di indirizzo per la conservazione della fauna selvatica
risultati	Individuazione criticità ed ipotesi gestionali
Prodotto finale	Piano
note	
Indicatore	Presenza/assenza del Piano di gestione
Target di riferimento	Aggiornamento del piano di indirizzo per la conservazione della fauna selvatica, alla luce della nota ISPRA
budget	0 (solo ore di lavoro del personale)

N	A19
priorità	2
denominazione	Conservazione popolazione trota fario mediterranea e traslocazione di specie ittiche autoctone
Servizio	Servizio Promozione, Servizio Pianificazione
Personale	<b>Carlo Pedrazzoli</b> , Nevio Agostini, Davide Alberti, Nicola Andrucci, Alessandro Fani, Nadia Cappai
Modalità svolgimento	1. Ricerca su popolazioni autoctone di trota fario 2. Ricerca di specie ittiche autoctone e traslocazione
Obiettivo	Migliorare e consolidare la biodiversità del parco con azioni mirate alle specie ittiche autoctone
risultati	Identificare popolazioni autoctone e avviare procedure per la riproduzione
Prodotto finale	1. Report con individuazioni dei siti con popolazioni autoctone, definire modalità di riproduzione, ripristinare luoghi adeguati per la riproduzione 2. Riproduzione e traslocazione di 1 o più specie ittiche
note	Necessario il coordinamento con il progetto degli incubatoi di valle
Indicatore	1. Giornate complessive di attività per ricerca trota fario 2. Incubatoi in funzione 3. specie traslocate
Target di riferimento	1. 10 giornate 2. incubatoi in funzione $\geq 1$ 2. specie traslocate $\geq 1$
budget	Trota fario € 5.000,00 Traslocazione e incubatoi impegni su precedenti annualità

n	A20
priorità	3
denominazione	Piano di sorveglianza sanitaria e contrasto alla mortalità illegale di fauna selvatica/domestica
Servizio	Servizio Pianificazione, collaborazione con CTA carabinieri forestali
Personale	<b>Carlo Pedrazzoli</b> , Nadia Cappai
Modalità svolgimento	Raccolta campioni e carcasse, analisi, valutazione sanitaria, assistenza veterinaria al nucleo cinofilo del CTA
Obiettivo	Buona salute della fauna selvatica
risultati	Attenzione sullo stato sanitario della fauna selvatica
Prodotto finale	Ricognizione sanitaria, assistenza veterinaria

note	
Indicatore	Presenza / assenza
Target di riferimento	Trasferimento campioni e carcasse per analisi, interventi di assistenza del veterinario del Parco
budget	0 (solo ore di lavoro del personale)

n	A21
priorità	2
denominazione	Soccorso della fauna in difficoltà e gestione degli animali morti
Servizio	Servizio Pianificazione
Personale	<b>Nadia Cappai</b>
Modalità svolgimento	Predisposizione piano, condivisione del piano approvazione, attuazione, corso formazione CT CCA, acquisto materiale DPI per CT CCA, attivazione convenzioni per garantire reperibilità 24h
Obiettivo	Codificare le modalità di soccorso della fauna in difficoltà e le modalità di gestione dei soggetti rinvenuti morti
risultati	Stardizzazione procedure, corso formazione, distribuzione materiale DPI per CT CCA, attivazione convenzioni
Prodotto finale	Capacità di interventi rapidi ed efficaci su tutto il territorio del parco
note	
Indicatore	Presenza / assenza
Target di riferimento	Piano di soccorso della fauna in difficoltà e gestione degli animali morti
budget	6000€ di cui 3000€ (Attivazione Convenzioni) e 3000€ (Acquisto Materiale Dpi per CC CTA)

n	A22
priorità	1
denominazione	Progetto di eradicazione del procione
Servizio	Servizio Pianificazione
Personale	<b>Carlo Pedrazzoli, Nadia Cappai, Carlo Lovari, Mirta Checcacci</b>
Modalità svolgimento	Individuazione presenza procioni con fototrappolaggio e cattura procione, sterilizzazione e conservazione in strutture idonee
Obiettivo	Eradicare la specie aliena presente nel parco, sensibilizzare /collaborare con enti responsabili per l'intervento nelle aree esterne al parco
risultati	Cattura procioni presenti nel parco
Prodotto finale	Procioni individuati e procioni catturati e allontanati, incontri con enti responsabili per l'intervento nelle aree esterne
note	
Indicatore	N. procioni individuati nel parco e fuori parco, numero procioni catturati nel parco. Lettere/incontri con enti responsabili per l'intervento nelle aree esterne
Target di riferimento	Numero di procioni catturati $\geq$ Numero di procioni individuati - 3 Lettere/incontri con enti responsabili per l'intervento nelle aree esterne $\geq$ 1
budget	€ 5.000,00

N	A23
priorità	1
denominazione	Tabellazione confini e piccole revisioni
Servizio	Servizio Pianificazione
Personale	<b>Carlo Pedrazzoli, Nicola Andrucci, Carlo Lovari, Alessandro Fani</b>
Modalità svolgimento	Confronto tra confini del decreto e confini tabellati, e tabellazione non più

	presente
Obiettivo	Porre in essere una tabellazione chiara e precisa dei confini del parco
risultati	Individuare con precisione e chiarezza i confini del parco
Prodotto finale	Carta di sovrapposizione confine di norma e tabellazione, indicazioni delle scelte possibili e più opportuni in caso di discordanza.
note	
Indicatore	Avvio della tabellazione nell'area di Corniolo in comune di Santa Sofia ed elaborazione cartografica dell'intera ripermimetrazione del parco.
Target di riferimento	Perimetro tabellato
budget	0 (solo ore di lavoro del personale)

n	A24
priorità	2
denominazione	Ampliamento confini parco
Servizio	Servizio Pianificazione, Servizio Promozione
Personale	<b>Carlo Pedrazzoli</b> , Nicola Andrucci, Nevio Agostini e Davide Alberti
Modalità svolgimento	Raccolta proposte dei comuni, condivisione e invio proposta al Ministero
Obiettivo	Ampliamento del parco
risultati	Codificare la volontà dei comuni
Prodotto finale	Ipotesi di ampliamento
note	Comuni con richiesta formale: Bagno di Romagna, Londa
Indicatore	Presenza/assenza
Target di riferimento	Ipotesi di ampliamento condivisa da inviare al ministero
budget	0 (solo ore di lavoro del personale)

N	A25
priorità	1
denominazione	Nulla Osta, autorizzazioni ecc..
Servizio	Servizio Pianificazione,
Personale	<b>Alessandro Fani</b> , Mirta Checcacci
Modalità svolgimento	Valutazione in conformità al piano, degli interventi proposti, rapporti con soggetti pubblici, CTA CFS e privati, istruttorie, sopralluoghi, partecipazioni a conferenze di servizi. Espressione NO
Obiettivo	Compatibilità interventi sul territorio
risultati	Correttezza degli interventi nel territorio
Prodotto finale	Nulla osta, autorizzazioni
note	
Indicatore	Entro 60 g. =100% scostamenti $\pm 1$ % a giorno di scost. Punt. Max 100
Target di riferimento	Rilascio entro 60 giorni
budget	0 (solo ore di lavoro del personale)

n	A26
priorità	1
denominazione	Valutazione di incidenza
Servizio	Servizio Pianificazione, Servizio Promozione
Personale	<b>Alessandro Fani</b> , Carlo Lovari, Nadia Cappai, Carlo Pedrazzoli, Davide Alberti
Modalità svolgimento	Valutazione incidenza degli interventi su habitat e specie protette nei siti di rete Natura 2000
Obiettivo	Mantenimento habitat e specie protette
risultati	Valutazione specifica

Prodotto finale	Valutazione incidenza
note	
Indicatore	Entro 60 g. =100% scostamenti $\pm 1$ % a giorno di scost. Punt. Max 100
Target di riferimento	Rilascio entro 60 giorni
budget	0 (solo ore di lavoro del personale)

n	A27
priorità	3
denominazione	Piano antincendio boschivo 2017-19
Servizio	Servizio Pianificazione in collaborazione con CTACC
Personale	<b>Carlo Pedrazzoli</b> , Fani Alessandro , Carlo Lovari
Modalità svolgimento	Completamento in base ai rilievi del Ministero dell'Ambiente
Obiettivo	Protezione dei boschi da pericolo di incendio
risultati	Codificare le modalità di prevenzione degli incendi. Codificare le modalità di intervento in caso di incendi
Prodotto finale	Piano
note	
Indicatore	Presenza/assenza
Target di riferimento	Piano antincendio 2017-2019
budget	0 (solo ore di lavoro del personale)

n	A28
priorità	3
denominazione	Servizi ecosistemici del parco
Servizio	Servizio Direzione, Servizio Pianificazione, Servizio Promozione
Personale	<b>Direttore</b> , Carlo Pedrazzoli, Alessandro Fani, Nevio Agostini, Davide Alberti
Modalità svolgimento	Approfondimento teorico, studio applicazioni operate da altri parchi, applicazione al parco
Obiettivo	Valutazione delle potenzialità e della ricchezza delle risorse naturali del parco
risultati	Valutazione dei servizi ecosistemici del parco
Prodotto finale	Studio di valutazione
note	
Indicatore	Presenza/assenza
Target di riferimento	Valutazione servizi ecosistemici del parco
budget	0 (solo ore di lavoro del personale)

n	A29
priorità	3
denominazione	Adesione all'associazione Foresta modello Svolgimento attività formative per le ditte che hanno aderito al protocollo "APROFOMO"
Servizio	Servizio Pianificazione
Personale	<b>Alessandro Fani</b> , Carlo Lovari
Modalità svolgimento	Partecipazione agli incontri e alle iniziative
Obiettivo	progetto sul Marchio del legno della "Foresta Modello" (già attivato) verifica dei risvolti economici e gestionali dei livelli di certificazione forestale già in essere.
risultati	Favorire azioni di sviluppo economico locale sulla filiera legno
Prodotto finale	Partecipazione alle attività dell'associazione
note	

Indicatore	Presenza/assenza
Target di riferimento	Partecipazione attiva alle iniziative e commissioni
budget	€ 300 (quota di adesione) + ore di lavoro del personale

n	A30
priorità	3
denominazione	Studio del ruolo epidemiologico del cinghiale, in alcune province della Toscana, per la valutazione del rischio sanitario e microbiologico nei confronti degli allevamenti zootecnici- capofila I.Z.S.L.T.
Servizio	Servizio Pianificazione
Personale	<b>Nadia Cappai</b>
Modalità svolgimento	Raccolta campioni, analisi, valutazione interazioni tra cinghiali e animali da reddito, manuale di biosicurezza
Obiettivo	Garantire la salute animale e umana
risultati	Corretto rapporto tra fauna selvatica, fauna da reddito e uomo
Prodotto finale	Manuale di biosicurezza
note	
Indicatore	Presenza / assenza
Target di riferimento	Trasferimento campioni per analisi
budget	0 (solo ore di lavoro del personale)

n	A31
priorità	2
denominazione	Gestione banche dati naturalistiche
Servizio	Servizio Promozione
Personale	<b>Nevio Agostini</b> , Davide Alberti, Federica Bardi
Modalità svolgimento	Gara, individuazione contraente, aggiornamento e gestione banche dati
Obiettivo	Conoscere e rendere pubblica la consistenza del patrimonio naturale
risultati	Banche dati aggiornate e consultabili
Prodotto finale	dati aggiornati almeno con cadenza annuale
note	Necessità di uniformarsi alla banche dati già in essere
Indicatore	Presenza/assenza, consultabili/non consultabili
Target di riferimento	Banche dati aggiornate e consultabili
budget	€ 12.000,00

n	A32
priorità	2
denominazione	Identità genetica ed origini della popolazione di capriolo dell'alto Casentino
Servizio	Servizio Pianificazione
Personale	<b>Carlo Pedrazzoli</b> , Carlo Lovari, Nadia Cappai
Modalità svolgimento	Affidamento a centro di ricerca universitaria
Obiettivo	Comprendere natura ed origine della popolazione di capriolo dell'alto Casentino
risultati	Valutare se la popolazione di capriolo attuale differisce da quella del passato
Prodotto finale	Report con indicazioni sulla specificità della popolazione di capriolo locale e sullo stato attuale
note	
Indicatore	Presenza/assenza incarico

Target di riferimento	Incarico a centro di ricerca universitario
budget	€ 12.200,00

## 9.2. AREA STRATEGICA GOVERNANCE

n	G1
priorità	1
denominazione	Regolamento del parco
Servizio	Servizio Pianificazione, Servizio Promozione
Personale	<b>Carlo Pedrazzoli</b> , Carlo Lovari, Alessandro Fani, Nadia Cappai, Mirta Checcacci, Nevio Agostini, Davide Alberti
Modalità svolgimento	Analisi osservazioni, controdeduzioni, proposta di nuovo regolamento, approvazione del regolamento
Obiettivo	Completare strumenti di gestione
risultati	Regolamentare attività nel parco
Prodotto finale	Regolamento
note	
Indicatore	Presenza/assenza
Target di riferimento	Proposta nuovo testo regolamento e presentazione in CD
budget	0 (solo ore di lavoro del personale)

n	G2
priorità	2
denominazione	Nuovo statuto
Servizio	Servizio Amministrativo, Servizio Direzione
Personale	<b>Roberta Ricci</b> , Lorella Farini, Cinzia Gorini, Michela Alberti, Paola Mondanelli
Modalità svolgimento	Istituzione gruppo di lavoro, Analizzare modifiche intervenute, nuove esigenze, e proporre nuovo testo
Obiettivo	Migliorare strumenti di gestione
risultati	Regolamentare vita dell'Ente
Prodotto finale	Nuovo statuto
note	
Indicatore	Presenza/assenza
Target di riferimento	Proposta nuovo statuto
budget	0 (solo ore di lavoro del personale)

n	G3
priorità	1
denominazione	Piano della Performance 2017-2019
Servizio	<b>Servizio Direzione</b> , Servizio Amministrativo, Servizio Promozione, Servizio Pianificazione
Personale	<b>Direttore</b> , Roberta Ricci, Carlo Pedrazzoli, Nevio Agostini, Paola Mondanelli
Modalità svolgimento	Impostare gli obiettivi e le azioni su 4 aree strategiche
Obiettivo	Programmazione attività Ente
risultati	Approvazione piano entro il 31/03/2017
Prodotto finale	Piano della Performance 2017-2019
note	
Indicatore	Presenza/assenza
Target di riferimento	Presenza piano
budget	0 (solo ore di lavoro del personale)

n	G4
priorità	1
denominazione	Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione 2017/2019

Servizio	Servizio Direzione, Servizio Amministrativo
Personale	<b>Direttore</b> , Paola Mondanelli, Roberta Ricci
Modalità svolgimento	Migliorare l'aderenza alle caratteristiche del parco
Obiettivo	Migliorare la correttezza nell'azione amministrativa
risultati	Approvazione piano entro il 31/05/2017
Prodotto finale	Nuovo piano 2017-2019
note	
Indicatore	Presenza/assenza
Target di riferimento	Adozione piano
budget	0 (solo ore di lavoro del personale)

n	G5
priorità	1
denominazione	Piano Triennale per la Trasparenza ed Integrità 2017/2019
Servizio	Servizio Direzione, Servizio Amministrativo, Servizio Pianificazione
Personale	<b>Direttore</b> , Paola Mondanelli, Roberta Ricci, Mirta Checcacci, Federica Bardi
Modalità svolgimento	Migliorare l'aderenza alle caratteristiche del parco
Obiettivo	Migliorare la trasparenza dell'azione del parco
risultati	Approvazione piano entro il 31/05/2017
Prodotto finale	Nuovo piano 2017-2019
note	E' un allegato al Piano anticorruzione
Indicatore	Presenza/assenza
Target di riferimento	Piano in vigore
budget	0 (solo ore di lavoro del personale)

n	G6
priorità	3
denominazione	Regolamento di organizzazione degli uffici e dei servizi
Servizio	Servizio Amministrativo, Servizio Direzione, Servizio Pianificazione, Servizio Promozione
Personale	<b>Roberta Ricci</b> , Lorella Farini, Cinzia Gorini, Michela Alberti, Paola Mondanelli, Nevio Agostini, Carlo Pedrazzoli
Modalità svolgimento	Partendo dall'organizzazione in essere (e in previsione) ridisegnare competenze e regole
Obiettivo	Organizzazione del lavoro dei servizi e degli uffici
risultati	Chiarire le regole interne
Prodotto finale	regolamento di organizzazione degli uffici e dei servizi
note	
Indicatore	Presenza/assenza
Target di riferimento	Proposta di regolamento entro il 31.12.2017
budget	0 (solo ore di lavoro del personale)

n	G7
priorità	3
denominazione	Verificare con Dipartimento Funzione Pubblica possibilità di nuova dotazione organica
Servizio	Servizio Direzione
Personale	<b>Direttore</b>
Modalità svolgimento	Incontri con dirigenti/funzionari dei Ministeri
Obiettivo	Verificare possibilità di nuova dotazione organica



risultati	Chiarezza su possibilità di modifica dotazione organica
Prodotto finale	Individuazione di un potenziale percorso per modifiche dotazione organica
note	
Indicatore	Relazione con risultanza degli incontri
Target di riferimento	Incontri con Ministero Funzione Pubblica e, se necessario, Ministero Economia
budget	0 (solo ore di lavoro del personale)

n	G8
priorità	2
denominazione	Nuova organizzazione della struttura
Servizio	Servizio Direzione
Personale	<b>Direttore</b>
Modalità svolgimento	Analisi delle esigenze organizzative per attuare direttive del Consiglio Direttivo, carichi di lavoro, garantire una serenità dei lavoratori
Obiettivo	Riorganizzare la struttura dell'Ente
risultati	Proposta di nuova organizzazione entro il 31/12/2017
Prodotto finale	Nuova organizzazione
note	
Indicatore	Presenza/assenza
Target di riferimento	Proposta nuova struttura organizzativa
budget	0 (solo ore di lavoro del personale)

n	G9
priorità	2
denominazione	Assemblee almeno in 3 località diverse appartenenti alle 3 provincie
Servizio	Servizio Direzione, Servizio Amministrativo, Servizio Promozione, Servizio Pianificazione
Personale	<b>Direttore</b> , Roberta Ricci, Daniela Fani, Carlo Pedrazzoli, Nevio Agostini
Modalità svolgimento	Concordare con i comuni delle 3 aree Svolgimento assemblee pubbliche
Obiettivo	Comunicare l'attività del parco Recepire le istanze dei cittadini
risultati	Confronto con la popolazione
Prodotto finale	Migliorare la comunicazione e recepire le istanze dei cittadini
note	
Indicatore	Presenza/assenza
Target di riferimento	Incontri in area aretina≥1, fiorentina≥1, romagna≥1
budget	0 (solo ore di lavoro del personale)

n	G10
priorità	2
denominazione	Progetti di volontariato
Servizio	Servizio Pianificazione, Servizio Promozione
Personale	<b>Carlo Pedrazzoli</b> , Carlo Lovari, Nicola Andrucci, Nadia Cappai, Mirta Checcacci, Davide Alberti
Modalità svolgimento	Affidamento tramite indagine di mercato a soggetto esterno Accreditamento ente parco per Servizio Civile
Obiettivo	Affidamento ed esecuzione dell'attività di volontariato nel Parco
risultati	Turni ordinari e turni brevi, giornata formativa
Prodotto finale	Prosecuzione dell'attività di volontariato a seguito di affidamento

	svolgimento di una giornata formativa a livello nazionale sull'attività di volontariato nelle aree protette
note	
Indicatore	1 e 2: Raggiungimento o superamento limiti Presenza/assenza
Target di riferimento	1.n. turni di volontariato ≥ 3, 2. n. volontari ≥ 50, 3. accreditamento, 4. giornata formativa
budget	volontariato € 20.000,00 per giornata formativa): € 2.500 (impegno 2016)

n	G11
priorità	1
denominazione	Gestione organi
Servizio	Servizio Direzione
Personale	<b>Paola Mondanelli</b> , Daniela Fani
Modalità svolgimento	Svolgimento attività segreteria per gli organi (Presidente, Consiglio Direttivo e Comunità del Parco) gestione sedute in collaborazione con Il Direttore, invio delibere agli organi vigilanti
Obiettivo	Garantire l'ordinario funzionamento degli organi dell'Ente
Risultati	Efficacia ed efficienza nell'organizzazione delle attività degli organi
Prodotto finale	Corretto svolgimento attività organi
note	
Indicatore	Proteste da membri degli organi del parco, numero di riunioni del CD e della comunità del parco
Target di riferimento	Note di protesta organi per cattivo funzionamento organi ≤2 Riunioni CD ≥5 Riunioni Comunità del parco ≥ 2
budget	0 (solo ore di lavoro del personale)

n	G12
priorità	1
denominazione	Struttura supporto OIV
Servizio	Servizio Direzione, Servizio Amministrativo, Servizio Promozione
Personale	<b>Roberta Ricci</b> , Paola Mondanelli, Federica Bardi
Modalità svolgimento	Svolgimento attività legate alla struttura di supporto all'OIV dell'Ente e supporto al Responsabile della Prevenzione e al Responsabile della trasparenza
Obiettivo	Garantire l'ordinario funzionamento delle attività dell'Ente
Risultati	Permettere all'OIV una corretta attività
Prodotto finale	Rispetto delle scadenze per l'attività dell'OIV
note	
Indicatore	Presenza/assenza
Target di riferimento	Permettere all'OIV la redazione atti come da legge
budget	0 (solo ore di lavoro del personale)

n	G.13
priorità	1
denominazione	Sicurezza nei luoghi di lavoro
Servizio	Pianificazione

Personale	<b>Carlo Pedrazzoli</b> , Nicola Andrucci, Nadia Cappai
Modalità svolgimento	Esecuzione delle attività previste nella Convenzione con il Comune di Pratovecchio inerente RSPP, consegna al personale di idoneo abbigliamento tecnico conformemente all'attuale normativa di riferimento, gestione ed adeguamento delle strutture alla normativa sulla sicurezza nei luoghi di lavoro con RSPP, verifiche, relazioni e svolgimento corsi
Obiettivo	Applicazione norme per la tutela e la sicurezza dei lavoratori
risultati	Sicurezza dei lavoratori nei luoghi di lavoro e per emergenza.
Prodotto finale	Fornitura abbigliamento, redazione del registro degli impianti tecnologici degli edifici in uso all'Ente, verifiche, relazioni e svolgimento corsi
note	
Indicatore	Presenza/assenza
Target di riferimento	Redazione del progetto di messa in sicurezza, fornitura abbigliamento, redazione del registro degli impianti tecnologici, relazione annuale dell'RSPP Incontro annuale sulla sicurezza
budget	

n	G14
priorità	1
denominazione	Redazione Bilancio Preventivo 2018 e Variazioni di bilancio e storni di fondi 2017
Servizio	Servizio Amministrativo
Personale	<b>Roberta Ricci</b> , Cinzia Gorini, Lorella Farini
Modalità svolgimento	Compilazione ai sensi di legge
Obiettivo	Corretta previsione gestione finanziaria 2018 Corretta redazione variazioni di bilancio e storni di fondi nel corso del 2017
risultati	Bilancio predisposto entro il 15.10.2017 Variazioni predisposte entro i termini di legge
Prodotto finale	Bilancio previsione 2018 con allegati: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Preventivo Finanziario Decisionale;</li> <li>• Preventivo Finanziario Gestionale;</li> <li>• Bilancio pluriennale;</li> <li>• Quadro generale riassuntivo della gestione finanziaria;</li> <li>• Preventivo economico;</li> <li>• Quadro di riclassificazione;</li> <li>• Consistenza del personale e delle relative spese compresi gli oneri previdenziali nonché dotazione organica;</li> <li>• Tabella dimostrativa presunto risultato di amministrazione;</li> <li>• Nota preliminare;</li> <li>• Allegato tecnico;</li> <li>• Relazione programmatica;</li> <li>• Relazione illustrativa;</li> <li>• Prospetto riepilogativo delle spese per Missioni e Programmi;</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Prospetto di Raccordo con il Piano dei Conti Integrato;</li> <li>• Piano degli Indicatori e dei risultati attesi di bilancio;</li> <li>• Programma Triennale dei Lavori Pubblici ed elenco annuale;</li> <li>• Programma Biennale Forniture e Servizi;</li> <li>• Parere Collegio dei Revisori dei Conti;</li> <li>• Parere Comunità del Parco.</li> </ul>
note	
Indicatore	Presenza/assenza
Target di riferimento	Approvazione bilancio di previsione e variazioni di bilancio/storni di fondi
budget	0 (solo ore di lavoro del personale)

n	G15
priorità	1
denominazione	Gestione Riaccertamento Residui e Rendiconto Generale 2016
Servizio	Servizio Amministrativo
Personale	<b>Roberta Ricci</b> , Cinzia Gorini, Lorella Farini, Michela Alberti
Modalità svolgimento	Compilazione ai sensi di legge
Obiettivo	Corretta redazione Riaccertamento Residui attivi e passivi Corretta redazione Rendiconto Generale 2016
risultati	Predisposizione Rendiconto Generale entro il 15.04.2017 Riaccertamento predisposizione entro il 28.02.2017
Prodotto finale	Riaccertamento Residui attivi e passivi.  Rendiconto Generale 2016 con allegati: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Conto di bilancio (Rendiconto finanziario Decisionale e Gestionale);</li> <li>• Conto economico e relativo Quadro di Riclassificazione;</li> <li>• Stato patrimoniale con Schema del Patrimonio Immobiliare;</li> <li>• Nota Integrativa con allegati: <ul style="list-style-type: none"> <li>→ stampa riepilogativa variazioni di bilancio;</li> <li>→ elenchi storni su accertamenti e su impegni;</li> <li>→ delibera di riaccertamento residui attivi e passivi;</li> <li>→ tabella riassuntiva dell'inventario;</li> <li>→ risconti attivi;</li> <li>→ diritto di proprietà su beni immobili;</li> <li>→ elenco contenziosi;</li> <li>→ Siope;</li> <li>→ tempi medi pagamento.</li> </ul> </li> <li>• Situazione amministrativa;</li> <li>• Relazione illustrativa del Presidente;</li> <li>• Elenco dei residui attivi e passivi;</li> <li>• Relazione sulla gestione;</li> <li>• Allegato 6 DM 1 ottobre 2013;</li> <li>• Allegato alla Circolare n.27 del 9 settembre 2015;</li> <li>• Parere Collegio dei Revisori dei Conti;</li> <li>• Parere Comunità del Parco.</li> </ul>
note	
Indicatore	Presenza/assenza
Target di riferimento	Approvazione Riaccertamento Residui attivi e passivi Approvazione conto consuntivo 2016

n	G16
priorità	1
denominazione	Gestione Dichiarazioni annuali di: CU / 770 SEMPLIFICATO / 770 ORDINARIO/ IVA /UNICO/ IRAP
Servizio	Servizio Amministrativo
Personale	<b>Roberta Ricci</b> , Lorella Farini, Cinzia Gorini, Michela Alberti
Modalità svolgimento	Le principali fasi di svolgimento sono di seguito riportate: - conteggi propedeutici alla compilazione delle dichiarazioni -compilazione dichiarazioni -trasmissioni -versamenti nei tempi di legge, se dovuti
Obiettivo	Corretta gestione adempimenti
risultati	Compilazione, versamento e trasmissione nei tempi di legge
Prodotto finale	Regolarità della dichiarazione e versamento nei tempi di legge
note	
Indicatore	Presenza/assenza
Target di riferimento	Dichiarazioni effettuate
budget	0 (solo ore di lavoro del personale)

n	G17
priorità	1
denominazione	Gestione personale
Servizio	Servizio Amministrativo
Personale	<b>Roberta Ricci</b> , Lorella Farini
Modalità svolgimento	Le principali fasi di svolgimento sono di seguito riportate: -Gestione cartellino; -Controllo inserimenti e richiesta laddove mancanti -Richiesta permessi cartacei nei casi in cui occorrono -Conteggio straordinario, flessibilità, permessi veri, ferie ecc. -Aggiornamento fascicoli personale
Obiettivo	Giusto conteggio e gestione vari istituti
risultati	Chiusura cartellino
Prodotto finale	Regolarità dei conteggi presenti nel cartellino
note	
Indicatore	Chiusura cartellino dopo che sono state chiuse ed autorizzate le eventuali anomalie dai soggetti preposti
Target di riferimento	Chiusura cartellino
budget	0 (solo ore di lavoro del personale)

n	G18
priorità	1
denominazione	Gestione delle retribuzioni al personale, al direttore, agli amministratori, ai revisori, ai borsisti ecc.
Servizio	Servizio Amministrativo
Personale	<b>Roberta Ricci</b> , Lorella Farini
Modalità svolgimento	Le principali fasi di svolgimento sono di seguito riportate: -Gestione di tutte le voci valorizzate in busta paga; -Conteggio missioni per dipendenti, amministratori e direttore; -Gestione delle voci di assenza che generano decurtazioni in busta paga; -Gestione piccoli prestiti tramite software inps;

	-Elaborazione stipendi e calcolo ritenute e contributi; -Versamento ritenute e contributi con utilizzo F24 on line; -Dichiarazione mensile uniemens – listapospa;
Obiettivo	Giusta retribuzione ai dipendenti, agli amministratori, al direttore, ai borsisti ecc.
risultati	Pagamento entro il 27 secondo le periodicità stabilite (mensile per i dipendenti, il direttore, i revisori ed il presidente; per i borsisti in base a quanto stabilito nella convenzione).
Prodotto finale	Regolarità di pagamento
note	
Indicatore	Pagamento il 27=100% scostamenti $\pm 1$ % a giorno di scost. Punt. Max 100
Target di riferimento	Pagamento il 27.
budget	0 (solo ore di lavoro del personale)

n	G19
priorità	1
denominazione	Conto Annuale del personale
Servizio	Servizio Amministrativo
Personale	<b>Roberta Ricci</b> , Lorella Farini
Modalità svolgimento	Compilazione delle schede presenti nel conto annuale relative sia agli aspetti di gestione giuridica del personale che economica, nonché relative alla contrattazione integrativa
Obiettivo	Corretta compilazione di tutte le schede in modo che le stesse non presentino squadrature ed anomalie
risultati	Trasmissione del conto annuale
Prodotto finale	Certificazione del conto annuale entro i tempi previsti dalla normativa
note	
Indicatore	Rispetto dei termini stabiliti dalla normativa per la trasmissione
Target di riferimento	Dichiarazioni effettuate
budget	0 (solo ore di lavoro del personale)

n	G20
priorità	1
denominazione	Autoliquidazione INAIL
Servizio	Servizio Amministrativo
Personale	<b>Roberta Ricci</b> , Lorella Farini
Modalità svolgimento	Conteggio in base alle varie pat rilasciate all'Ente del premio 2016 e dell'acconto 2017. Pagamento del premio inail entro la scadenza prevista dalla normativa. Trasmissione della dichiarazione delle retribuzioni entro i tempi previsti dalla normativa corrente.
Obiettivo	Corretta gestione adempimenti
risultati	Compilazione, versamento e trasmissione nei tempi di legge
Prodotto finale	Regolarità della dichiarazione e versamento nei tempi di legge
note	
Indicatore	Presenza/assenza
Target di riferimento	Dichiarazioni effettuate
budget	0 (solo ore di lavoro del personale)

n	G21
priorità	1

denominazione	<p>Gestione Rilevazioni varie, tra cui:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Invio Telematico dei bilanci degli Enti Pubblici Legge 51/2006 - Circolare 36/2007</li> <li>• Annessione agli stati di previsione della spesa del Bilancio dello Stato – Circolare 14/2016</li> <li>• Scheda di monitoraggio delle riduzioni di spesa con versamento in entrata al bilancio dello Stato</li> <li>• Allegati delle spese di Personale al Bilancio di Previsione</li> <li>• Trasmissione materiale informatico per relazione di cui all’art. 30 della Legge 70/1975</li> <li>• Comunicazione delle Spese di natura obbligatoria</li> <li>• Comunicazione on line al Garante della Pubblicità del Modello EP – Enti Pubblici per le spese pubblicitarie – Art. 41 D.Lgs. 31 luglio 2005, n. 177</li> <li>• Comunicazione dati ex L.104</li> <li>• Comunicazione Gepas</li> <li>• Comunicazione Legge 5 luglio 1982 n°441 (pubblicità situazione patrimoniale)</li> <li>• Anagrafe prestazioni</li> <li>• Anagrafe tributaria</li> <li>• Conto Patrimonio (immobili, concessioni, partecipazioni)</li> <li>• Comunicazione Gedap</li> </ul>
Servizio	Servizio Amministrativo
Personale	<b>Roberta Ricci</b> , Lorella Farini, Cinzia Gorini, Michela Alberti
Modalità svolgimento	Le principali fasi di svolgimento sono di seguito riportate: - reperimento dati/informazioni - elaborazione dati - compilazione rilevazione e trasmissione
Obiettivo	Corretta gestione adempimenti
risultati	Avere rendiconto attività per valutare la correttezza della gestione
Prodotto finale	Report
note	
Indicatore	Presenza/assenza
Target di riferimento	Report
budget	0 (solo ore di lavoro del personale)

n	G22
priorità	1
denominazione	Gestione Contabile e di cassa
Servizio	Servizio Amministrativo
Personale	<b>Roberta Ricci</b> , Cinzia Gorini
Modalità svolgimento	<p>Le principali fasi di svolgimento, gestite tramite apposito software, sono di seguito riportate:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Registrazione movimenti contabili →Partitari→Giornali→Bilanci</li> <li>• Gestione movimenti di impegni di spesa ed accertamenti di entrata;</li> <li>• Emissione di mandati di pagamento e di reversali d’incasso;</li> <li>• Gestione SIOPE;</li> <li>• Emissione di avvisi di pagamento a favore dei beneficiari dei mandati;</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gestione Fatture Elettroniche e passaggio in contabilità;</li> <li>• Comunicazione alla PCC delle fatture pagate;</li> <li>• Gestione DURC ON LINE;</li> <li>• Gestione Liberatorie Equitalia pagamenti &gt; € 10.000;</li> <li>• Redazione di situazioni di cassa periodiche;</li> <li>• Gestione dei rapporti con clienti e fornitori;</li> <li>• Gestione rapporti e convenzione con la Banca Tesoriera.</li> </ul>
Obiettivo	Garantire il corretto funzionamento dell'attività dell'Ente
risultati	Corretta gestione Contabilità ai sensi del DPR 97/2003 e della normativa vigente
Prodotto finale	Gestione Contabilità ai sensi del DPR 97/2003 e della normativa vigente
note	
Indicatore	Presenza/assenza
Target di riferimento	Registrazioni /verifiche/comunicazioni effettuate
budget	0 (solo ore di personale )

n	G23
priorità	1
denominazione	Gestione servizio di cassa interno (economale)
Servizio	Servizio Amministrativo
Personale	<b>Roberta Ricci</b> , Cinzia Gorini
Modalità svolgimento	Le principali fasi di svolgimento, gestite tramite apposito software, sono di seguito riportate: -Gestione Anticipazioni economali; -Gestione bollette di spesa economali; -Emissione di mandati di pagamento di rimborso; -Redazione di situazioni di cassa periodiche.
Obiettivo	Garantire il corretto funzionamento dell'attività dell'Ente
risultati	Gestione Economato ai sensi del DPR 97/2003
Prodotto finale	Gestione cassa economale
note	
Indicatore	Presenza/assenza
Target di riferimento	Registrazioni effettuate
budget	0 (solo ore di personale )

n	G24
priorità	1
denominazione	Contratto Integrativo dell'Ente
Servizio	Servizio Amministrativo
Personale	<b>Roberta Ricci</b> , Lorella Farini, Cinzia Gorini, Michela Alberti
Modalità svolgimento	Le principali fasi di svolgimento sono di seguito riportate: - Quantificazione fondo per i trattamenti accessori; -Supporto amministrativo-contabile al Direttore in fase precontrattuale e contrattuale; -Redazione ipotesi contratto integrativo e contratto integrativo; -Pubblicazioni e trasmissioni di legge.
Obiettivo	Efficienza dell'Ente
risultati	Buon clima lavorativo
Prodotto finale	Contratto sottoscritto
note	
Indicatore	Presenza/assenza



Target di riferimento	Sottoscrizione contratto e trasmissione
budget	0 (solo ore di lavoro del personale)

n	G25
priorità	1
denominazione	Gestione Inventario
Servizio	Servizio Amministrativo
Personale	<b>Roberta Ricci</b> , Michela Alberti
Modalità svolgimento	Le principali fasi di svolgimento sono di seguito riportate: - registrazione, gestita tramite apposito software, nel registro dell'inventario del carico e dello scarico dei beni mobili ed immobili -etichettatura da apporre sui beni mobili al momento del carico -aggiornamento schede ubicate nei locali -gestione dismissioni beni fuori uso -ricognizione periodica
Obiettivo	Corretta gestione del patrimonio dell'Ente
risultati	Conoscenza delle dotazioni strumentali e loro stato di efficienza
Prodotto finale	Inventario aggiornato
note	
Indicatore	Presenza/assenza
Target di riferimento	Aggiornamento registro inventario
budget	0 (solo ore di lavoro del personale)

n	G26
priorità	1
denominazione	Servizi generali e logistici (gestione utenze, gestione pulizie sedi, assicurazioni (salvo autoveicoli), manutenzioni hardware, software inventario, telefonia fissa e mobile, buoni pasto, imu, concessioni amministrative, quote associative ad associazioni (Michela Alberti) Software, personale e contabilità (Lorella Farini e Cinzia Gorini)
Servizio	Servizio Amministrativo
Personale	<b>Roberta Ricci</b> , Michela Alberti, Lorella Farini, Cinzia Gorini,
Modalità svolgimento	Si procederà alla scelta del fornitore(Consip, Me.Pa ecc.), alla gestione dei rapporti con lo stesso (segnalazione interventi di riparazione hardware e verifica degli stessi, segnalazione sinistri ecc.) ed alla gestione interna per alcuni servizi e forniture (es. per i buoni pasto e la telefonia mobile). Per i buoni pasto viene tenuta apposita contabilità.
Obiettivo	Buon clima lavorativo
risultati	Corretto Funzionamento
Prodotto finale	Continuità nelle forniture e presenza di coperture di legge
note	
Indicatore	Presenza/assenza servizi
Target di riferimento	Pagamento utenze ecc
budget	0 (solo ore di lavoro del personale)

n	G27
priorità	1
denominazione	Protocollazione corrispondenza in entrata e uscita
Servizio	Servizio Direzione
Personale	<b>Daniela Fani</b> , Emanuele Perez
Modalità svolgimento	Protocollazione tramite apposito software in dotazione

Obiettivo	Garantire il corretto funzionamento dell'attività dell'Ente
risultati	Protocollazione
Prodotto finale	Protocollazione corrispondenza in entrata e uscita
note	
Indicatore	Presenza/assenza
Target di riferimento	Protocollazione posta in entrata e uscita entro 3 giorni lavorativi
budget	0 (solo ore di personale )

n	G28
priorità	1
denominazione	Attività di front office, accoglienza utenza
Servizio	Servizio Direzione, Servizio Promozione, Servizio Pianificazione
Personale	<b>Daniela Fani</b> , Paola Mondanelli, Emanuele Perez, Franco Locatelli, Federica Baldi, Davide Alberti, Nicola Andrucci, Carlo Pedrazzoli
Modalità svolgimento	Svolgimento servizio di prima accoglienza agli utenti presso le sedi
Obiettivo	Garantire il corretto funzionamento dell'attività dell'Ente
risultati	Attività di front office anche con il coordinamento dell'ufficio informazione di Pratovecchio
Prodotto finale	Corretto svolgimento dell'attività
note	
Indicatore	Presenza/assenza
Target di riferimento	Assenza di feedback negativi formalizzati da parte dell'utenza
budget	0 (solo ore di personale )

n	G29
priorità	3
denominazione	Crinali periodico e Crinali news
Servizio	Servizio Promozione
Personale	Nevio Agostini, <b>Federica Bardi</b> , Franco Locatelli, Davide Alberti
Modalità svolgimento	Principali informazioni con cadenza quindicinale con news digitale, e cartaceo un numero annuo a stampa
Obiettivo	Promuovere la biodiversità e cultura del parco e le attività promozionali e il turismo sostenibile
risultati	Stampa e diffusione di Crinali e invio della news letter agli abbonati sul web
Prodotto finale	1 Notiziario cartaceo e newsletter quindicinale
note	
Indicatore	Notiziario cartaceo e newsletter
Target di riferimento	1 Notiziario cartaceo e newsletter ≥ 20
budget	Crinali e news letter € 12.000,00

n	G30
priorità	3
denominazione	Aggiornamento canali multimediali
Servizio	<b>Servizio Promozione</b> , Servizio Pianificazione
Personale	<b>Federica Bardi</b> , Davide Alberti, Nicola Andrucci
Modalità svolgimento	Aggiornamento quotidiano di: sito, pagina facebook, canale Youtube e Instagram
Obiettivo	Comunicare e divulgare le attività dell'Ente Parco
risultati	Comunicazione tempestiva
Prodotto finale	Notizie aggiornate tempestivamente
note	

Indicatore	Quantitativi di inserimento
Target di riferimento	Quantitativo di inserimenti annui ≥ 100
budget	€ 0 (solo ore di lavoro del personale)

n	G31
priorità	3
denominazione	Stampa di materiali promozionali dell'Ente
Servizio	Servizio Promozione
Personale	<b>Nevio Agostini</b> , Federica Bardi
Modalità svolgimento	Programma annuale, affidamento grafica e stampa materiali, predisposizione dei contenuti e coordinamento soggetti coinvolti, controlli del prodotto anche in corso d'opera.
Obiettivo	Comunicare il parco ed i suoi eventi.
risultati	Diffusione delle attività del parco
Prodotto finale	Pieghevoli, locandine, manifesti, inviti, ecc.
note	
Indicatore	Materiali prodotti
Target di riferimento	n. prodotti annui ≥ 20
budget	€ 16.000,00

n	G32
priorità	2
denominazione	Borse di studio
Servizio	<b>Servizio Promozione</b> , Servizio Amministrativo, Servizio Pianificazione
Personale	<b>Nevio Agostini</b> , Federica Bardi, Franco Locatelli, Davide Alberti, Lorella Farini, <b>Carlo Pedrazzoli</b> , Nicola Andrucci.
Modalità svolgimento	Bando, selezione, e coordinamento lavori
Obiettivo	Approfondimenti tematiche di interesse del parco
risultati	Progetto di ricerca
Prodotto finale	Attuazione progetto
note	
Indicatore	Presenza/assenza
Target di riferimento	Relazioni periodiche e finale, consegna materiali ricercati
budget	€ 39.000,00

n	G33
priorità	2
denominazione	Gestione proprietà Parco e proposte di acquisto
Servizio	Servizio Pianificazione
Personale	<b>Carlo Pedrazzoli</b> , Alessandro Fani, Nicola Andrucci
Modalità svolgimento	Rapporto con i concessionari, gestione problematiche, progettazione e realizzazione lavori di manutenzione, rinnovo concessioni e richieste pagamenti canonici. Istruttoria delle proposte di vendita pervenute in collaborazione con il CTACC
Obiettivo	Mantenimento di standard produttivo
risultati	Pagamento dei canoni di concessioni dove dovuto, realizzazione di lavori di manutenzione straordinaria. Istruttorie
Prodotto finale	Riscossione dei canoni di concessioni dove dovuto, realizzazione di lavori di manutenzione straordinaria
note	

Indicatore	Presenza / assenza
Target di riferimento	Incassi $\geq$ 3.000,00
budget	

n	G34
priorità	2
denominazione	Gestione fabbricati ed altre strutture in uso all'Ente
Servizio	Servizio Pianificazione
Personale	<b>Carlo Pedrazzoli</b> , Nicola Andrucci
Modalità svolgimento	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Comodati e contratti: gestione rapporti con gli enti proprietari degli immobili in uso all'Ente</li> <li>2. Manutenzione: monitoraggio e realizzazione di interventi di manutenzione straordinaria, interventi volti al miglioramento ed aggiornamento degli spazi espositivi e lavorativi, interventi di miglioramento volti all'efficienza energetica, gestione di contratti di assistenza periodica.</li> <li>3. Adeguamento sismico sedi parco e adeguamento delle strutture alla normativa sulla sicurezza nei luoghi di lavoro (vedi scheda G13)</li> <li>4. Manutenzione ordinaria: monitoraggio, affidamento ed esecuzione di interventi ordinari, rapporto con i gestori per l'esecuzione degli interventi a loro carico e gestione delle problematiche.</li> </ol>
Obiettivo	Mantenimento standard gestionale di manutenzione
risultati	attività di cui sopra
Prodotto finale	Realizzazione entro 31.12.2017
note	
Indicatore	Presenza/assenza
Target di riferimento	Affidamento ed esecuzione interventi previsti
budget	Specifici capitoli di bilancio + impegni precedenti annualità

n	G35
priorità	3
denominazione	Tirocini curriculari, alternanza scuola lavoro
Servizio	Servizio Pianificazione, Servizio Promozione
Personale	<b>Carlo Pedrazzoli</b> , Nadia Cappai, Alessandro Fani, Davide Alberti
Modalità svolgimento	Selezione dei candidati, attivazione di convenzioni con università, svolgimento tirocini.
Obiettivo	Attività di tirocinio nel parco
risultati	Attività di cui sopra
Prodotto finale	Realizzazione entro il 31.12.2017
note	
Indicatore	Presenza/assenza
Target di riferimento	n. turni di tirocinio $\geq$ 4
budget	€ 0 (solo ore di lavoro del personale)

n	G36
priorità	1
denominazione	Gestione del contenzioso amministrativo dell'Ente Parco
Servizio	Servizio Pianificazione, Servizio Amministrativo
Personale	<b>Carlo Lovari</b> , Mirta Checcacci, Roberta Ricci, Michela Alberti, Cinzia Gorini
Modalità svolgimento	1. Gestione dei procedimenti: Archivio dei verbali e degli altri atti del contenzioso amministrativo;

	<ol style="list-style-type: none"> <li>2. Collaborazione con i soggetti coinvolti nelle diverse fasi del procedimento sanzionatorio amministrativo nel rispetto di una procedura e di una modulistica standard;</li> <li>3. Conclusione dei procedimenti in corso e/o avvio dei nuovi eventuali ricorsi per collaborazione con il CTACC e l'UTB.</li> <li>4. Gestione del materiale sequestrato affidato in custodia, confisca amministrativa, atto per la distruzione di cose sequestrate, smaltimento di queste mediante consegna ad un impianto autorizzato alla distruzione e smaltimento.</li> <li>5. registrazione e Notifica delle Ordinanze adottate nella gestione dei procedimenti amministrativi</li> <li>6. Esame dei ricorsi di altra natura con particolare riguardo alle richieste di danni provocati dalla fauna, non contemplati nell'apposito regolamento del parco.</li> <li>7. Iscrizioni a ruolo con procedura on line sul sito Equitalia delle sanzioni amministrative non riscosse (L.689/81)</li> <li>8. Gestione riversamenti con individuazione versante tramite procedura on line sul sito Equitalia e relativo incasso ed aggiornamento database</li> </ol>
Obiettivo	Gestione del contenzioso amministrativo
risultati	Attività di cui sopra
Prodotto finale	Realizzazione entro il 31.12.2017
note	
Indicatore	Presenza/assenza
Target di riferimento	n. verbali ≥ 10
budget	€ 0 (solo ore di lavoro del personale)

n	G37
priorità	3
denominazione	Gestione raccolta funghi epigei nel Parco
Servizio	Servizio Pianificazione, Servizio Amministrativo
Personale	<b>Carlo Pedrazzoli</b> , Alessandro Fani , Carlo Lovari, Mirta Checcacci, Michela Alberti
Modalità svolgimento	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Gestione bollettini per versamenti</li> <li>2. Tesserini: rilascio tesserini gratuiti proprietari e residenti, rilascio tesserini per strutture ricettive, rilascio registri per guide</li> <li>3. Informazioni: gestione info sul sito istituzionale, gestione richieste informazioni sia telefoniche che dirette.</li> <li>4. Contatti con gli altri enti individuati dal regolamento e con il CTA-CFS.</li> <li>5. Modifiche del regolamento e loro attivazioni</li> </ol>
Obiettivo	Gestione della raccolta funghi
risultati	Attività di cui sopra
Prodotto finale	Realizzazione entro il 31.12.2017
note	
Indicatore	Presenza/assenza
Target di riferimento	Esecuzione attività
budget	€ 0 (solo ore di lavoro del personale)

n	G38
priorità	3
denominazione	Comunicati stampa
Servizio	Servizio Direzione

Personale	<b>Emanuele Perez</b>
Modalità svolgimento	Elaborazione comunicati stampa, approvazione, spedizione ad organi informazione. Contatti telefonici a seguire l'invio dei comunicati, a sollecitare attenzione su temi di attualità o interesse dell'ente, risposta a richieste formulate da organi di informazione.
Obiettivo	Comunicazione verso l'esterno delle attività del Parco
risultati	Disseminazione dell'informazione
Prodotto finale	Comunicato stampa
note	
Indicatore	Tempo entro cui spedire il CS
Target di riferimento	Spedizione CS entro due giorni da richiesta
budget	0 (solo ore di personale)

n	G39
priorità	3
denominazione	Rassegna stampa ed audio/video
Servizio	Servizio Direzione
Personale	<b>Emanuele Perez</b>
Modalità svolgimento	Estrazione degli articoli a stampa che riguardano l'ente sulla stampa locale, nazionale e internazionale Registrazione, conversione e caricamento on line (sito istituzionale o siti di video sharing) dei servizi radiofonici e televisivi andati in onda riguardanti la vita dell'ente
Obiettivo	Conoscenza del giudizio sulle attività del parco
risultati	Stampa: Materiale organizzato per data elaborato su base digitale e custodito in archivio per esigenze documentative e su istanza delle istituzioni. Audio/video: Materiale disponibile on line e custodito in archivio per esigenze documentative e su istanza delle istituzioni
Prodotto finale	Rassegna stampa su formato telematico Archivio audio video, su supporto fisso e on line
note	
Indicatore	Preparazione entro tre giorni dall'uscita (dato medio riferito all'annualità)
Target di riferimento	Tempo medio di Preparazione
budget	0 (solo ore di personale)

n	G40
priorità	3
denominazione	Elaborazione e diffusione immagini statiche e in movimento
Servizio	Servizio Direzione
Personale	<b>Emanuele Perez</b>
Modalità svolgimento	Elaborazione repertorio iconografico con software professionali dedicati, Autorizzazione, spedizione ad organi di comunicazione
Obiettivo	Fornire supporto e rinforzo alla comunicazione verbale e a quella testuale
risultati	Scatti elaborati, grafici, illustrazioni, filmati esplicativi, video
Prodotto finale	Articoli, servizi, prodotti destinati alla comunicazione on line
note	
Indicatore	Tempo entro cui spedire il CS
Target di riferimento	Spedizione CS entro due giorni da richiesta
budget	0 (solo ore di personale)

n	G41
priorità	3
denominazione	Rassegna siti più significativi di informazione sulla rete
Servizio	Servizio Direzione
Personale	<b>Emanuele Perez</b>
Modalità svolgimento	Screen shot salvato in formato Jpeg e composto in file grafico, annesso alle altre rassegne
Obiettivo	Rendicontare l'attività dell'ufficio stampa nella sua proiezione sulla rete, dimensione che sta prevalendo sulla tradizionale "carta stampata"
risultati	Materiale disponibile on line e custodito in archivio per esigenze documentative e su istanza delle istituzioni
Prodotto finale	Archivio su supporto fisso
note	
Indicatore	Presenza/assenza
Target di riferimento	Registrazione entro tre giorni dalla pubblicazione, fatti salvi particolari carichi di lavoro legati all'assegnazione di mansioni esterne al profilo
budget	0 (solo ore di personale)

n	G42
priorità	3
denominazione	Contatti, accoglienza e accompagnamento di giornalisti della carta stampata e della televisione
Servizio	Servizio Direzione
Personale	<b>Emanuele Perez</b>
Modalità svolgimento	Organizzazione logistica delle interviste e delle riprese
Obiettivo	Agevolare il lavoro di troupe e giornalisti, anche contribuendo alla qualità finale del prodotto informativo che riguarda l'ente
risultati	In diretta connessione con la media release, il cui parametro quantitativo è indicatore della qualità del lavoro dell'ufficio comunicazione
Prodotto finale	Rapporti continuativi con referenti della comunicazione di livello elevato
note	
Indicatore	Presenza/assenza
Target di riferimento	Attivazione immediata. Risposta coordinata alle esigenze organizzative presentate dai reparti produzione
budget	0 (solo ore di personale)

n	G43
priorità	3
denominazione	coordinamento per redazione atti "Identità e territorio"
Servizio	Servizio Direzione
Personale	<b>Emanuele Perez</b>
Modalità svolgimento	"Sbobinatura" degli interventi, approvazione da parte degli autori, reperimento materiale iconografico
Obiettivo	Evidenziare elementi identitari del territorio
risultati	Aumentare la consapevolezza e la conoscenza dell'identità territoriale
Prodotto finale	Pubblicazione atti del convegno "Identità e territorio"
note	
Indicatore	Presenza/assenza
Target di riferimento	Pubblicazione degli atti
budget	0 (solo ore di personale)

### 9.3. AREA STRATEGICA ECONOMIA

n	E1
priorità	3
denominazione	CETS
Servizio	Ufficio Direzione, Ufficio Promozione
Personale	<b>Direttore</b> , Franco Locatelli, Federica Bardi, Nevio Agostini
Modalità svolgimento	Presentare la CETS, formare nuovi operatori
Obiettivo	Coinvolgere nuovi operatori
risultati	Adesione di nuovi operatori
Prodotto finale	Coinvolgimento con impegno di nuovi operatori
note	
Indicatore	Nuovi operatori sottoscrittori di schede, fase 2
Target di riferimento	n. nuovi operatori $\geq 5$ ; avvio fase 2
budget	Incarico APT + €15.000,00

n	E2
priorità	3
denominazione	Azioni volte alla destagionalizzazione
Servizio	Ufficio Promozione
Personale	<b>Nevio Agostini</b> , Federica Bardi, Franco Locatelli
Modalità svolgimento	Individuare eventi significativi in periodo di bassa stagione
Obiettivo	Incentivare l'attrattiva turistica nella bassa stagione
risultati	Azioni di promozione del territorio nei periodi meno frequentati
Prodotto finale	Organizzazione di eventi in bassa stagione
note	
Indicatore	Iniziative in giornate comprese tra settembre ed aprile
Target di riferimento	Giornate in cui si svolgono le iniziative $\geq 3$ nel periodo settembre-aprile
budget	

n	E3
priorità	3
denominazione	Predisposizione di domande a bandi collettivi per agricoltura (PSR, ecc), partecipazione ai bandi PSR con ente beneficiario, esecuzione interventi finanziati
Servizio	Ufficio Pianificazione
Personale	<b>Carlo Pedrazzoli</b> , Alessandro Fani, Nicola Andrucci
Modalità svolgimento	Analisi dei bandi, attivazione se di interesse degli agricoltori, coordinamento gruppo per presentazione domanda, progettazione e presentazione domanda a singoli bandi, affidamento e esecuzione degli interventi finanziati
Obiettivo	Presentazione domande collettive, presentazione singola domanda come beneficiario, esecuzione interventi
risultati	Presentazione domande, affidamento ed esecuzione interventi finanziati,
Prodotto finale	Domanda presentata nei termini stabiliti dal bando, affidamento ed esecuzione
note	Collaborazione di eventuali professionisti esterni
Indicatore	Presentazione/non presentazione, esecuzione
Target di riferimento	Domanda, affidamento, esecuzione
budget	Impegni precedenti annualità e impegni da definire nel 2017

n	E4
---	----



priorità	3
denominazione	Azioni di promozione dell'agricoltura biologica
Servizio	Ufficio Pianificazione, Ufficio Promozione
Personale	<b>Carlo Pedrazzoli</b> , Franco Locatelli, Federica Bardi
Modalità svolgimento	Partecipare a manifestazioni di promozione dell'agricoltura biologica
Obiettivo	Diffondere la conoscenza dell'agricoltura biologica
risultati	Diffondere la pratica dell'agricoltura biologica e il consumo di prodotti biologici
Prodotto finale	Iniziative del settore cui si partecipa
note	
Indicatore	Partecipare a manifestazioni
Target di riferimento	n. manifestazioni $\geq$ 1
budget	

n	E5
priorità	2
denominazione	Ricerca e promozione delle specie animali allevate tradizionali del territorio
Servizio	Ufficio Pianificazione
Personale	<b>Carlo Pedrazzoli</b> , Nadia Cappai
Modalità svolgimento	Attivare ricerca per specie animali tradizionali del territorio
Obiettivo	Verificare le specie animali tradizionali del territorio
risultati	Stipula convenzioni
Prodotto finale	Attivare la ricerca entro il 31.12.2017
note	
Indicatore	Stipula convenzione (o altro atto) di ricerca
Target di riferimento	Stipula entro il 31.12.2017
budget	€ 20.000,00

n	E6
priorità	2
denominazione	Presentazioni progetti per richiesta finanziamenti
Servizio	Ufficio Direzione, Ufficio Pianificazione, Ufficio Promozione
Personale	<b>Direttore</b> , Carlo Pedrazzoli, Nevio Agostini, Davide Alberti, Alessandro Fani, Nadia Cappai
Modalità svolgimento	Presentazione domande in base ai criteri dei bandi
Obiettivo	Aumentare le opportunità lavorative nel territorio, con progetti che attuino le direttive del C.D.
risultati	Progetti da finanziare
Prodotto finale	Domanda compilata nelle modalità e contenuti richiesti dai bandi
note	
Indicatore	n. progetti presentati per finanziamento
Target di riferimento	n. domande $\geq$ 2
budget	

n	E7
priorità	3
denominazione	Compartecipare a progetti
Servizio	Ufficio Direzione, Ufficio Pianificazione, Ufficio Promozione
Personale	<b>Direttore</b> , Carlo Pedrazzoli, Nevio Agostini, Davide Alberti, Federica Bardi, Franco Locatelli, Alessandro Fani
Modalità svolgimento	Sostegno o partecipazione a progetti presentati da altri soggetti

Obiettivo	Favorire progetti formulati da realtà territoriali, su progetti in linea con le direttive del parco
risultati	Progetti da finanziare
Prodotto finale	Documentazione richiesta dai vari bandi
note	Progetto minisindaci Progetto museo arte della lana
Indicatore	Presentazione documentazione adeguata/ non presentazione o documentazione inadeguata
Target di riferimento	n. partecipazioni $\geq$ 4
budget	€ 15.000,00

n	E8
priorità	3
denominazione	Utilizzo di prodotti locali e di qualità nelle mense scolastiche
Servizio	Direzione, Ufficio Amministrazione, Ufficio Pianificazione, Ufficio Promozione
Personale	<b>Direttore</b> , Roberta Ricci, Federica Bardi, Carlo Pedrazzoli
Modalità svolgimento	Formazione soggetti che sono coinvolti nel processo di scelta dei prodotti da utilizzare nelle mense (comuni, scuole, ecc)
Obiettivo	Utilizzo nelle mense scolastiche di cibi di qualità
risultati	Migliorare l'alimentazione nelle mense scolastiche, Potenziare la domanda di prodotti di qualità, tradizionali e tipici del territorio.
Prodotto finale	Utilizzo di prodotti di qualità, tradizionali e tipici del territorio nelle mense scolastiche dei comuni del parco
note	Attraverso soggetti esterni incaricati
Indicatore	Soggetti coinvolti
Target di riferimento	Scuole coinvolte di almeno 4 comuni del parco
budget	€ 33.660,00

n	E9
priorità	3
denominazione	Ricerca sui cultivar tradizionali del territorio
Servizio	Ufficio Promozione, Ufficio Pianificazione
Personale	<b>Nevio Agostini</b> , David Alberti, Carlo Pedrazzoli
Modalità svolgimento	Ricerca antiche cultivar
Obiettivo	Ricerca antiche cultivar
risultati	Individuazione di cultivar del territorio
Prodotto finale	Elenco cultivar e conservazione semi
note	
Indicatore	Registrazione cultivar
Target di riferimento	Registrazione antiche cultivar $\geq$ 1
budget	€ 13.000,00

n	<b>E10</b>
priorità	1
denominazione	Programma per la realizzazione di interventi di miglioramento e razionalizzazione delle attività agro-silvo-pastorali ed attuazione di un'iniziativa per il miglioramento della biodiversità e delle produzioni agricole e forestali consistente nella diffusione di cultivar locali da frutto, indirizzati alle aziende operanti all'interno del Parco Nazionale
Servizio	Servizio Pianificazione

Personale	<b>Carlo Pedrazzoli, Alessandro Fani</b>
Modalità svolgimento	Avvio e completamento delle azioni previste nei suddetti programmi in collaborazione con ex Provincia Forlì – Cesena ed Unione dei Comuni del Casentino
Obiettivo	Miglioramento della biodiversità e sostegno all'attività agricola all'interno del Parco Nazionale
risultati	Realizzazione degli interventi approvati e miglioramento della biodiversità
Prodotto finale	Conclusione programmi
note	
Indicatore	Presenza /assenza
Target di riferimento	Completamento del primo programma ed avvio delle azioni previste nella seconda iniziativa
budget	Impegni su annualità precedenti

n	E11
priorità	2
denominazione	Cattura cinghiali. Progetto impatto ungulati direttiva 1551
Servizio	Pianificazione
Personale	<b>Carlo Pedrazzoli, Nadia Cappai, Carlo Lovari</b>
Modalità svolgimento	Attivazione trappole e cattura nel rispetto del piano operativo approvato
Obiettivo	Gestione faunistica
risultati	Animali catturati
Prodotto finale	Contenimento della specie
note	
Indicatore	n. cinghiali catturati
Target di riferimento	n. ≥ 50 esemplari
budget	

n	E12
priorità	3
denominazione	Conservazione e gestione del daino e del cervo
Servizio	Pianificazione
Personale	<b>Carlo Pedrazzoli, Carlo Lovari, Nadia Cappai</b>
Modalità svolgimento	Analisi della consistenza daini e cervi, analisi delle emergenze, ipotesi di intervento, manutenzione strutture e gestione operazioni
Obiettivo	Corretto equilibrio tra ungulati e attività economiche presenti nel territorio
risultati	Conservazione e gestione cervo e daino
Prodotto finale	Equilibrata presenza delle due specie
note	
Indicatore	Presenza/assenza
Target di riferimento	Approvazione del piano e delle modalità operative, manutenzione e adeguamento strutture, manutenzione strutture
budget	€ 15.000,00 + €15.000,00

n	E13
priorità	1
denominazione	Risarcimento danni da fauna selvatica e misure di prevenzione danno
Servizio	Pianificazione
Personale	<b>Carlo Pedrazzoli, Nadia Cappai</b>
Modalità svolgimento	Accoglimento domande, verifica con sopralluoghi, determinazione danno, liquidazione danno, gestione strumenti di prevenzione

Obiettivo	Convivenza attività agricole con fauna selvatica
risultati	Liquidazione danno
Prodotto finale	Liquidazione danni denunciati, adozione misure di prevenzione
note	
Indicatore	Istruttori completa pratiche presentate entro il 30 settembre 2017
Target di riferimento	Liquidazione pratiche presentate entro il 30 settembre 2017
budget	

n.	E14
priorità	3
denominazione	Aiuti economici ai privati per favorire la presenza del bosco (piantumazione e protezione del bosco dopo i tagli o altre forme)
Servizio	Pianificazione
Personale	<b>Alessandro Fani</b>
Modalità svolgimento	Studio di fattibilità con varie proposte, decisione Consiglio Direttivo, approfondimento progettuale della soluzione scelta, attuazione
Obiettivo	Favorire la presenza del bosco dopo o in sostituzione del taglio
risultati	Rinnovamento/permanenza del bosco sui terreni di privati per i quali il Piano del parco consente la ceduzione
Prodotto finale	Progettazione della soluzione scelta
note	
Indicatore	Presenza/assenza
Target di riferimento	Proposte progettuali da sottoporre all'esame del C.D.
budget	

n.	E15
priorità	3
denominazione	Gestione dei popolamenti cedui con forte impatto di cervidi
Servizio	Pianificazione
Personale	Alessandro Fani, <b>Carlo Pedrazzoli</b>
Modalità svolgimento	Incarico a centro di ricerca universitario
Obiettivo	Approfondire tecniche per il rinnovamento dei boschi cedui in presenza di cervidi
risultati	Sperimentare tecniche innovative che permettano la rinascita del bosco ceduo.
Prodotto finale	Sperimentazione di ipotesi di intervento
note	
Indicatore	Presenza/assenza
Target di riferimento	Istaurare rapporto giuridico con università per attivare sperimentazione
budget	€17.000,00

#### 9.4. AREA STRATEGICA SOCIETA'

n	S1
priorità	3
denominazione	Organizzare eventi nel parco nel periodo estivo
Servizio	Ufficio Promozione
Personale	<b>Nevio Agostini</b> , Federica Bardi, Franco Locatelli
Modalità svolgimento	Organizzazione di eventi nel territorio del parco
Obiettivo	Aumentare il senso di attaccamento al territorio
risultati	Coinvolgimento della popolazione locale
Prodotto finale	Eventi che valorizzino le caratteristiche e la storia del territorio
note	
Indicatore	n. eventi organizzati
Target di riferimento	n. eventi $\geq 2$
budget	€ 8.000,00

n	S2
priorità	3
denominazione	Collaborare con le amministrazioni locali all'organizzazione di eventi ed interventi
Servizio	Ufficio Direzione, Ufficio Promozione, Ufficio Pianificazione
Personale	<b>Direttore</b> , Carlo Pedrazzoli, Nicola Andrucci, Nevio Agostini, Federica Bardi, Franco Locatelli
Modalità svolgimento	Richiesta proposte agli 11 comuni (dir) Istruttoria e comunicazione consiglio direttivo (dir) Collaborazione all'attuazione (Pian, Prom)
Obiettivo	Aumentare il senso di attaccamento al territorio
risultati	Coinvolgimento della popolazione locale
Prodotto finale	Eventi ed interventi significativi per il territorio che costituiscano elementi di attrattiva
note	
Indicatore	Avvio ed attuazione eventi e progetti
Target di riferimento	Avvio eventi/progetti 100% Attuazione almeno 50% piano approvato dal consiglio (sia in numero di eventi/interventi, sia in numero di quote di cofinanziamento)
budget	

n	S3
priorità	3
denominazione	Migliorare la qualità delle manifestazioni esistenti
Servizio	Ufficio Direzione, Ufficio Promozione, Ufficio Pianificazione
Personale	<b>Direttore</b> , Franco Locatelli, Carlo Pedrazzoli
Modalità svolgimento	Interventi di miglioramento qualitativo di manifestazioni esistenti
Obiettivo	Aumentare il senso di attaccamento al territorio
risultati	Coinvolgimento della popolazione locale
Prodotto finale	Introdurre elementi di qualità in manifestazioni già presenti
note	Festasaggia
Indicatore	Numero di manifestazioni aderenti
Target di riferimento	$N \geq 18$
budget	

n	S4
---	----

priorità	3
denominazione	Progetto di arredo urbano nei comuni del parco
Servizio	Ufficio Pianificazione
Personale	<b>Carlo Pedrazzoli</b> , Nicola Andrucci
Modalità svolgimento	Gara di idee, affidamento incarico, attuazione progetto nel rispetto del codice degli appalti.
Obiettivo	Introdurre elementi di arredo urbano che indichino la presenza nel parco
risultati	Scegliere elementi significativi di arredo urbano
Prodotto finale	Riconoscibilità dei comuni del parco
note	
Indicatore	Individuazione progetto vincitore
Target di riferimento	Gara di idee
budget	

n	S5
priorità	2
denominazione	Atlante dei beni culturali del parco
Servizio	Ufficio Direzione
Personale	<b>Direttore</b> , Paola Mondanelli, Carlo Lovari
Modalità svolgimento	Incarico esterno.
Obiettivo	Valorizzazione delle risorse culturali del territorio
risultati	Conoscenza e catalogazione dei beni culturali del territorio del parco
Prodotto finale	Documenti del patrimonio culturale disponibili anche nel sito
note	
Indicatore	Presenza/assenza
Target di riferimento	cartografia emergenze, Schede dei beni culturali
budget	

n	S6
priorità	2
denominazione	Recupero chiesa S. Paolo in Alpe
Servizio	Ufficio Pianificazione
Personale	<b>Carlo Pedrazzoli</b> , Nicola Andrucci
Modalità svolgimento	Acquisto chiesa, predisposizione progetto di restauro, approvazione progetto, gara di appalto e esecuzione lavori
Obiettivo	Permanenza di strutture simbolo nel territorio del parco
risultati	Consolidare presenze storiche e architettoniche del territorio
Prodotto finale	Restauro chiesa di San Paolo in Alpe
note	
Indicatore	Presenza/assenza
Target di riferimento	Progetto restauro
budget	

n	S7
priorità	3
denominazione	Ricognizione rete telematica di copertura nel Parco ed eventuale implementazione
Servizio	Ufficio Pianificazione
Personale	<b>Carlo Pedrazzoli</b> , Nicola Andrucci
Modalità svolgimento	Ricognizione copertura del territorio e individuazione di eventuali

	situazioni di criticità
Obiettivo	Qualificare l'offerta e i servizi del territorio, aumentare la sicurezza
risultati	Programmare eventuali soluzioni alle criticità
Prodotto finale	Mappa copertura rete telematica
note	
Indicatore	Presenza/assenza mappa
Target di riferimento	Presenza mappa ed individuazioni aree critiche.
budget	

N	S8
priorità	3
denominazione	Compartecipare alla spesa del progetto di "efficientamento del reticolo di smaltimento dei reflui in località Badia Prataglia"
Servizio	Ufficio Pianificazione
Personale	<b>Carlo Pedrazzoli, Alessandro Fani</b>
Modalità svolgimento	Cofinanziamento del Progetto presentato dal Comune di Poppi e Nuove Acque
Obiettivo	Esecuzione in compartecipazione di interventi di razionalizzazione e miglioramento delle reti fognarie e dei sistemi di depurazione afferenti ai torrenti Archiano e Camaldoli;
risultati	Ammodernamento ed adeguamento dei due impianti di depurazione di Camaldoli e Badia Prataglia, all'interno delle Riserve Naturali Biogenetiche di Camaldoli e Badia Prataglia
Prodotto finale	Esecuzione lavori
note	
Indicatore	Assenza/presenza
Target di riferimento	Avvio lavori
budget	Impegno bilancio 2016

n	S9
priorità	1
denominazione	Gestione coordinata di Centri Visita, Centri di Educazione Ambientale, Punti informativi, manifestazioni e attività di animazione.
Servizio	Ufficio Promozione, Ufficio Direzione, Ufficio Amministrativo, Ufficio Pianificazione
Personale	<b>Nevio Agostini, Federica Bardi, Franco Locatelli, Roberta Ricci, Paola Mondanelli, Carlo Pedrazzoli, Nicola Andrucci</b>
Modalità svolgimento	Gara unica di servizi a livello europeo
Obiettivo	Gestione presenza del parco sul territorio
risultati	Coordinamento maggiore tra le strutture del parco, maggiore connessione con il parco e il territorio, lunga prospettiva di organizzazione
Prodotto finale	Individuazione gestore
note	
Indicatore	Contratto di gestione con soggetto individuato a seguito di gara
Target di riferimento	Nuova gestione a partire dal 01.01.2018
budget	€220.000,00

n	S10
priorità	1
denominazione	Rapporto coordinato con guide ambientali

Servizio	Ufficio Promozione, Ufficio Pianificazione
Personale	Nevio Agostini, Federica Bardi, Franco Locatelli, <b>Carlo Pedrazzoli</b>
Modalità svolgimento	Introduzione specifici articoli nel regolamento, ai sensi della legge 394/1991
Obiettivo	Gestire l'educazione e la fruizione del territorio
risultati	Le guide espressione del parco
Prodotto finale	Norme specifiche nel regolamento entro il 31.12.2017
note	
Indicatore	Presenza/assenza
Target di riferimento	Specifiche norme del regolamento
budget	0

n	S11
priorità	2
denominazione	Gestione della fruibilità del parco
Servizio	Ufficio Pianificazione
Personale	<b>Carlo Pedrazzoli</b> , Alessandro Fani, Nicola Andrucci
Modalità svolgimento	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Manutenzione straordinaria rete escursionistica del Parco</li> <li>2. Convenzione CAI nazionale per la gestione e realizzazione degli interventi di manutenzione ordinaria,</li> <li>3. Manutenzione aree di sosta e ingressi presenti nel Parco.</li> <li>4. Convenzione con UTB approvato il " Progetto per interventi sulla sentieristica, aree di sosta e sistemazioni in genere sia all'interno che all'esterno delle Riserve Naturali Biogenetiche".</li> <li>5. Realizzazione dei lavori di restyling dei percorsi in MTB .</li> <li>6. Progetto di rifacimento dei servizi igienici in loc. Camaldoli all'interno della Riserva Naturale Biogenetica nell'ambito della convenzione con CFS – Ufficio Territoriale per la Biodiversità di Pratovecchio.</li> <li>7. Cofinanziamento al Comune di Portico San Benedetto dei lavori di recupero del fabbricato Rifugio "Molino dei Romiti</li> <li>8. Cofinanziamnto al progetto di "Organizzazione delle aree di sosta nel Comune di S. Godenzo</li> </ol>
Obiettivo	Adeguamento della rete escursionistica alle esigenze dei visitatori
risultati	Aree di sosta e sentieri percorribili e sicuri
Prodotto finale	Rete escursionistica efficiente
note	
Indicatore	Realizzazione interventi di cui sopra
Target di riferimento	<p>Manutenzione ordinaria sentieri : interventi entro 5 giorni da segnalazione</p> <p>Manutenzione straordinaria sentieri: interventi entro 60 giorni da segnalazione</p> <p>Completamento interventi previsti</p>
badget	Specifici capitoli di bilancio

n	S12
priorità	2
denominazione	Percorso del lupo a Moggiona
Servizio	Ufficio Pianificazione
Personale	<b>Carlo Pedrazzoli</b> , Carlo Lovari, Nicola Andrucci, Nadia Cappai
Modalità svolgimento	Affidamento progettazione ed esecuzione Il lotto
Obiettivo	Aumentare le opportunità educative e ricreative
risultati	Incremento e integrazione ecomusei del Casentino e punti



	educativi/attrattivi del parco
Prodotto finale	Percorso illustrativo del lupo
note	
Indicatore	Stato di avanzamento
Target di riferimento	Completamento II lotto
budget	

n	S13
priorità	2
denominazione	Razionalizzare il numero dei centri visita e punti organizzati nel parco
Servizio	Ufficio Pianificazione, Ufficio Promozione, Ufficio Amministrazione
Personale	<b>Carlo Pedrazzoli</b> , Nicola Andrucci, Nevio Agostini, Michela Alberti
Modalità svolgimento	Analisi della situazione e proposta di dismissione
Obiettivo	Razionalizzare il numero di strutture utilizzate dal parco
risultati	Mantenere una presenza capillare ed efficace sul territori
Prodotto finale	Non rinnovare il comodato per le strutture non utilizzate
note	
Indicatore	Dismissione comodati di almeno 3 CV
Target di riferimento	Attuazione dismissione dei comodati dei 4 CV previsti nella proposta
budget	0

n	S14
priorità	3
denominazione	Progetto centri visita Premilcuore, Santa Sofia e Bagni di Romagna
Servizio	Ufficio Pianificazione, Ufficio Promozione
Personale	<b>Carlo Pedrazzoli</b> , Nicola Andrucci, Franco Locatelli, Federica Bardi, Nevio Agostini
Modalità svolgimento	Procedure secondo codice dei contratti
Obiettivo	Migliorare l'offerta educativa delle strutture del parco: arredi e strumenti di educazione nei centri visita
risultati	Nuova organizzazione e novi strumenti per i centri visita
Prodotto finale	Progetto di Restyling centri visita di Premilcuore, Santa Sofia e Bagni di Romagna
note	
Indicatore	Completamento della fase progettuali ed eventuali avvio interventi nel rispetto del crono programma stabilito
Target di riferimento	Attuazione nuovi centri visita Premilcuore, Santa Sofia e Bagni di Romagna
budget	

n	S15
priorità	2
denominazione	I popoli del parco
Servizio	Ufficio Promozione
Personale	<b>Nevio Agostini</b> , Federica Bardi, Franco Locatelli, Davide Alberti
Modalità svolgimento	Ricerca su archivi storici, e memorie di persone viventi, implementazione portale, mappa interattiva. Realizzazione mostra sul tema dei popoli, archiviazione foto digitali tra cui l'Archivio Torquato Nanni
Obiettivo	Valorizzazione della memoria e delle tradizioni locali e creazione strumenti didattici
risultati	Tramandare la memoria e le tradizioni locali alle generazioni future
Prodotto finale	Sito dedicato, recupero e manutenzione archivi, mappa interattiva,

	materiali documentali.
note	
Indicatore	Interviste e DVD
Target di riferimento	n. interviste $\geq$ 5, Stampa di 1 DVD
budget	Portale € 5.000 mostra etnografica € 20.000, archiviazione immagini digitali € 6.000

n	S16
priorità	2
denominazione	Nuovo sito del parco
Servizio	Ufficio Promozione
Personale	<b>Nevio Agostini</b> , Federica Bardi, Davide Alberti
Modalità svolgimento	Gestione sito e adeguamenti a partire da quelli normativi
Obiettivo	Migliorare la comunicazione del parco e adeguarsi alla normativa
risultati	Maggiore accessibilità e immediatezza nella comunicazione, aumento dei contatti e degli accessi, rispondenza alla normativa
Prodotto finale	Sito innovativo e più attraente e rispondente alla normativa
note	
Indicatore	Presenza/assenza; rispondenza/non rispondenza
Target di riferimento	Incremento accessi al sito (dati 2017confrontati con dati 2016) rispondenza alla normativa
budget	€20.000,00

n	S17
priorità	1
denominazione	Progetti di educazione ambientale
Servizio	Ufficio Promozione
Personale	<b>Nevio Agostini</b> , Franco Locatelli, Federica Bardi, Davide Alberti
Modalità svolgimento	Progetti diversi con specifiche modalità per educare i ragazzi alla sostenibilità partendo dalla natura del parco
Obiettivo	Educazione ambientale e alla sostenibilità
risultati	Formazione dei ragazzi
Prodotto finale	Persone consapevoli del patrimonio naturale e della necessità di comportamenti sostenibili.
note	
Indicatore	n. progetti e n. partecipanti
Target di riferimento	N progetti $\geq$ 2, n. partecipanti $\geq$ 1.000
budget	Un parco per te € 20.000,00 Un sentiero per la salute € 3.000,00 In treno al planetario €10.000,00 A scuola nel parco € 15.000,00 Scuola Badia Prataglia € 7.000,00 Una foresta di cartoni € 13.000,00 Altri progetti E.A. € 5.000,00

n.	S18
priorità	3
denominazione	Centro per studi universitari a Valdonasso
Servizio	Ufficio Pianificazione
Personale	<b>Carlo Pedrazzoli</b>

Modalità svolgimento	Studio di fattibilità, concessione area e immobili, progetto di gestione, convenzioni con Università, progetto di adeguamento e lavori di adeguamento. Utilizzo
Obiettivo	Utilizzo strutture e opere di recinzione realizzate per ricerca sul campo da parte di tesisti, ricercatori, ecc.
risultati	Utilizzo strutture per conoscenza scientifica
Prodotto finale	Struttura utilizzabile per ricerca scientifica
note	
Indicatore	studio di fattibilità - presenza/assenza concessione area e immobili - presenza/assenza
Target di riferimento	studio di fattibilità concessione area e immobili
budget	

n	S19
priorità	3
denominazione	Progetto: "Educazione alla legalità"
Servizio	Ufficio Direzione
Personale	<b>Carlo Lovari</b>
Modalità svolgimento	Incontri nelle scuole primarie e secondarie della Provincia di Arezzo
Obiettivo	Divulgazione e conoscenza del ruolo dei parchi nazionali nella conservazione del territorio e dell'ambiente
risultati	Descrizione dell'attività e delle azioni intraprese dal Parco per la tutela della biodiversità e per il conseguimento di una fruizione compatibile del territorio.
Prodotto finale	Creazione/crescita della coscienza ambientale nelle nuove generazioni e della possibilità di un uso sostenibile delle risorse ambientali
note	Progetto ideato dal Servizio Pari opportunità della Provincia di Arezzo, al quale il Parco aderisce come partner, insieme ad altre istituzioni.
Indicatore	Numero di incontri
Target di riferimento	Almeno 15 incontri
budget	0 (solo ore di lavoro del personale)

n	S20
priorità	3
denominazione	Attività di animazione Planetario del Parco
Servizio	Promozione,
Personale	<b>Nevio Agostini, Federica Bardi</b>
Modalità svolgimento	Affidamento attraverso gara informale
Obiettivo	Rilanciare la struttura con un programma di animazione ed eventi
risultati	Attivare un programma di attività di tutto l'anno
Prodotto finale	Un relazione su attività e partecipanti alle iniziative
note	
Indicatore	n. eventi
Target di riferimento	n. eventi $\geq$ 20
budget	€20.000,00

n	S21
priorità	3
denominazione	Progetto da Rifugio a Rifugio

Servizio	Servizio Promozione
Personale	<b>Nevio Agostini</b> , Davide Alberti
Modalità svolgimento	Realizzazione di pubblicazione su proposte di escursioni residenziali nel Parco
Obiettivo	Promozione percorsi e strutture ricettive nel parco
risultati	Aumento delle presenze presso le strutture del parco e promozione della sentieristica
Prodotto finale	Pubblicazione e promozione delle strutture
note	
Indicatore	n. anelli e n. partecipanti
Target di riferimento	
budget	Finanziato nel 2016

n	S22
priorità	3
denominazione	In Bus alla Lama
Servizio	Servizio Promozione
Personale	<b>Nevio Agostini</b> , Federica Bardi
Modalità svolgimento	Realizzazione di un servizio di bus navetta nella foresta della lama
Obiettivo	Promozione del turismo sostenibile nel parco
risultati	Numero corse e numero partecipanti e valutazione del gradimento
Prodotto finale	Relazione sui risultati raggiunti
note	
Indicatore	n. corse e n. partecipanti
Target di riferimento	n. partecipanti 2017 ≥ n. partecipanti 2016
budget	€ 20.000,00

n	S23
priorità	3
denominazione	Acquisizione e gestione archivio Zangheri e Monti
Servizio	Servizio Promozione
Personale	<b>Nevio Agostini</b> , Davide Alberti
Modalità svolgimento	- Acquisizione archivio Zangheri (donazione della Provincia FC) - gestione archivio secondo le modalità della donazione
Obiettivo	Aumentare la cultura locale
risultati	- Acquisizione al patrimonio dell'Ente l'archivio - rendere conosciuto e fruibile l'archivio Zangheri
Prodotto finale	Rendere pubblico e fruibile l'archivio Zangheri
note	
Indicatore	Richiesta di accesso e/o copia di materiale
Target di riferimento	Risposta in 10 giorni
budget	

## **10. LE SCELTE OPERATE DALL'AMMINISTRAZIONE FINALIZZATE A GARANTIRE UN EFFETTIVO COLLEGAMENTO ED INTEGRAZIONE TRA LA PIANIFICAZIONE DELLA PERFORMANCE E LA PROGRAMMAZIONE ECONOMICA E DI BILANCIO**

Gli elementi presi a riferimento per redigere un Piano che possa costituire realisticamente una base di lavoro concreta e verificabile nei suoi stati di avanzamento sono stati, con pragmatismo, i seguenti:

- il preesistente Piano della Performance, da cui si è partiti, al fine di mantenere un filo conduttore operativo e le sue modalità di costruzione in funzione del preesistente Bilancio di Previsione 2016;
- le attività che il Parco aveva in essere con finanziamenti già accertati, attivati o in corso di spesa;
- il quadro delle risorse umane disponibili fra i 4 Servizi e la loro dislocazione nelle 2 sedi;
- gli orientamenti e opportunità emersi in corso d'anno 2016;

## **11. CRITICITÀ E MIGLIORAMENTO PROGRESSIVO DEL PIANO**

Alcune criticità presenti in questo piano, che potranno essere corrette nei successivi piani, sono:

1. La suddivisione delle responsabilità e dei carichi di lavoro non del tutto equilibrata; alcuni dipendenti sono gravati da incarichi eccessivi, mentre altri sembrano essere relativamente sotto utilizzati;
2. Il numero e la complessità delle azioni sovradimensionato rispetto al numero di dipendenti afferenti al Parco, per cui si può presumere che non si potranno portare a compimento tutte le azioni secondo le modalità previste.

Per quanto riguarda il primo punto, sarebbe auspicabile prevedere una maggiore suddivisione delle responsabilità, compatibilmente con le professionalità e le competenze dei diversi dipendenti. Ciò ai fini di migliorare le condizioni lavorative di tutti, alleggerendo chi è gravato da carichi eccessivi e dando motivazioni a chi oggi è in una posizione di secondo piano. La riorganizzazione degli uffici, prevista nel presente piano della Performance, potrà aiutare a migliorare la situazione, anche in assenza di un ampliamento della dotazione organica (per la quale sono previste specifiche azioni di verifica).

In merito al punto 2 è stato individuato un differente livello di priorità alle diverse azioni, distinguendo tra quelle che richiedono di essere attuate obbligatoriamente per legge (ad es gli adempimenti amministrativi) individuate con priorità 1, quelle considerate una priorità dal parco individuate con priorità 2, e quelle che non rivestono carattere di urgenza individuate con priorità 3.

Il progressivo miglioramento del piano della performance, già previsto nel precedente Piano 2016-2018, trova in questo strumento una prima attuazione, con l'approvazione dello stesso ad inizio anno così che sia un effettivo strumento di programmazione e un approfondimento teso a rendere più coerente il piano al lavoro svolto dall'Ente. Il Piano della Performance 2018-2020, si baserà sulla revisione complessiva della struttura del piano e delle azioni previste. Tale piano terrà conto anche dei suggerimenti degli stakeholders e dell'esperienza maturata nel suo utilizzo. Con tale piano si ritiene di superare, almeno in parte, le criticità sopra descritte.

## 12. NOTA DELL'O.I.V. DOTT.SA FRANCESCA RAVAIOLI PER PDP 2017-2019

Il ciclo di gestione della performance 2017 segna un significativo cambio di passo nella gestione degli strumenti e delle tempistiche dei processi di pianificazione e programmazione.

Quanto intrapreso nel corso del 2016, e in particolare la decisa azione nella semplificazione degli strumenti di pianificazione e programmazione dell'Ente, ha consentito e sta consentendo una progressiva azione di miglioramento del ciclo di gestione della performance, in termini sia di riallineamento delle tempistiche (avvio del ciclo), sia di qualificazione dello strumento sul piano gestionale e della comunicazione, interna ed esterna.

L'OIV evidenzia positivamente le modalità intraprese dall'Ente nel processo di pianificazione e il coinvolgimento da parte della struttura nella definizione dei piani di azione e delle azioni di miglioramento e di sviluppo, così come testimoniato dalla tecnostruttura stessa.

Si evidenzia altrettanto positivamente lo sforzo portato avanti nella formulazione degli obiettivi strategici, piani di azioni e azioni in termini di risultati attesi e di indicatori in grado di misurare in maniera sempre più efficace il raggiungimento degli obiettivi strategici e operativi e quindi la performance dell'ente. Si tratta di un processo avviato e che sarà perfezionato nel tempo, anche in rapporto alle esigenze conoscitive e informative della struttura e degli organi, a partire dal Consiglio direttivo.

All'interno del quadro positivo sopra delineato e anche sulla base delle criticità evidenziate all'interno del presente Piano, appare opportuno portare avanti in continuità con gli esercizi precedenti il progressivo perfezionamento degli strumenti e del processo-

In questo contesto è stato definito con il Direttore e la struttura tecnica di supporto il piano di lavoro per l'esercizio in corso.

Fra i temi da sviluppare, si è stabilito di procedere indicativamente nei mesi estivi alla ricognizione sullo stato di attuazione al semestre delle azioni programmate per il 2017 e di utilizzare il momento della verifica infra annuale (oltre a quella a consuntivo dell'annualità precedente), per qualificare gli strumenti e avviare una riflessione specifica sui punti attenzionati dalla struttura. Fra i quali: il tema delle attività strutturali e della loro rappresentazione nel Piano della Performance; la qualificazione ulteriore dei target e degli indicatori: la ricerca di un sempre maggiore equilibrio fra gli obiettivi di miglioramento e di sviluppo e le attività permanenti, anche nell'ottica della valorizzazione del personale e dell'apporto individuale specifico; in linea generale la valorizzazione del piano in funzione dei suggerimenti degli stakeholders e dalle esperienze di programmazione e pianificazione maturate.

Le priorità nello sviluppo delle azioni da intraprendere per il miglioramento del ciclo di gestione della performance, salvo la programmazione di massima sopra delineata, saranno ulteriormente verificate *in progress* nel rapporto con l'Ente e la tecnostruttura.

This document was created with Win2PDF available at <http://www.win2pdf.com>.  
The unregistered version of Win2PDF is for evaluation or non-commercial use only.  
This page will not be added after purchasing Win2PDF.